



ECS
التمثيل التجاري المصري
Egyptian Commercial Service



سفارة جمهورية مصر العربية
مكتب التمثيل التجاري
الرباط

دليل تنمية الصادرات والاستثمارات المصرية في المملكة المغربية



اعداد
المستشار التجاري
المعتز بالله علي
رئيس مكتب التمثيل التجاري في الرباط

يوليو ٢٠٢٦



محتويات الدليل

- اولا: البيانات الأساسية للمغرب
ثانيا: أهم المؤشرات الاقتصادية في المغرب
ثالثا: أهم ملامح الاقتصاد المغربي
رابعا: مساهمة القطاعات الاقتصادية المختلفة في الاقتصاد المغربي ولامح النهضة الصناعية الكبيرة في المغرب خلال الفترة الاخيرة
خامسا: تقديرات البنك الدولي وصندوق النقد ومؤسسات التصنيف بشأن المغرب
سادسا: التجارة الخارجية المغربية
سابعا: الاستثمارات الأجنبية في المغرب
ثامنا: موقف السوق المغربي في تقرير Business Ready
تاسعا: بيئة الاعمال والتجارة ومنظومة الاستيراد في المغرب:
١. بيئة العمل
 ٢. البيئة المالية والقانونية
 ٣. التعريفات الجمركية والرسوم والضرائب
 ٤. القيود التجارية في المغرب
 ٥. المعايير واجراءات فحص الواردات المغربية
 ٦. آليات دخول السوق المغربي
 ٧. أهم المعارض المغربية المتخصصة
 ٨. قنوات التوزيع
 ٩. القواعد المنظمة لسداد قيمة الواردات وفق القانون المنظم للتجارة الخارجية في المغرب
 ١٠. أسعار الشحن والبحري
 ١١. الرحلات الجوية بين مصر والمغرب
 ١٢. قواعد السفر والزيارة والإقامة في الدولة
- عاشرا: العلاقات التجارية بين مصر والمغرب
حادي عشر: تحليل أهم القطاعات التي يمكن زيادة الصادرات المصرية منها للمغرب



كلمة مكتب التمثيل التجاري

- تتمتع كل من جمهورية مصر العربية والمملكة المغربية بعلاقات تاريخية راسخة وممتدة، تعززت على مدار العقود عبر تعاون وثيق في مختلف المجالات، ولا سيما في الجوانب الاقتصادية والتجارية والاستثمارية. وقد أسهمت الروابط الحضارية والثقافية المشتركة، إلى جانب وجود العديد من الفرص الواعدة والامكانيات لتكامل القدرات الاقتصادية في البلدين، في توفير أرضية قوية لدفع آفاق التعاون نحو مستويات أكثر عمقا واتساعا.
- وخلال السنوات الأخيرة، شهدت العلاقات الاقتصادية المصرية المغربية زخما واضحا على المستويين الرسمي والخاص، توج بتبادل الزيارات الوزارية بين البلدين بهدف فتح مسارات جديدة للتعاون وتيسير بيئة الاعمال وتعزيز التواصل المباشر بين مجتمعي الأعمال في البلدين.
- وقد بلغ هذا الزخم ذروته بانعقاد الدورة الأولى للجنة التنسيق والمتابعة المصرية المغربية المشتركة في القاهرة يوم ٦ أبريل ٢٠٢٦، برئاسة السيد الدكتور مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء المصري، والسيد عزيز أخنوش رئيس حكومة المملكة المغربية، وبمشاركة وفدين وزاريين رفيعي المستوى، وقد شكل هذا الاجتماع محطة مفصلية في مسار العلاقات الثنائية، إذ وصفه رئيس الحكومة المغربية بأنه ليس مجرد لقاء بروتوكولي عابر تمليه الأعراف الدبلوماسية، بل إعلان سياسي وميثاق جديد يؤسس لشراكة استراتيجية بين البلدين بوصفهما قطبين إقليميين محوريين.
- قد أثمرت اللجنة عن توقيع حزمة واسعة من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم غطت العديد من مجالات التعاون، ومن أهمها الصناعة، والاستثمار، والملاحة التجارية، والتبادل الجمركي، والطاقة والكهرباء والطاقة المتجددة، والزراعة، ويعد بروتوكول التعاون الصناعي أبرز مخرجات هذه الدورة من منظور مجتمع الأعمال، إذ يعكس إرادة مشتركة للانتقال من مرحلة التبادل التجاري التقليدي إلى مرحلة الشراكة الإنتاجية، عبر تعميق التصنيع المشترك وتعزيز سلاسل الإمداد بما يدعم تنافسية المنتجات الوطنية في الأسواق الإقليمية والدولية ويحد من تأثيرها بالاضطرابات الخارجية.
- كما يأتي اعداد هذا الدليل في توقيت بالغ الأهمية، في ظل ما يشهده الاقتصاد المغربي من إصلاحات هيكلية عميقة، وتحسين مستمر في مناخ الاستثمار، وتبني سياسات صناعية وتجارية تستهدف تعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني، وتنويع القاعدة الإنتاجية، وزيادة اندماج المغرب في سلاسل القيمة الإقليمية والدولية، لا سيما داخل القارة الأفريقية.
- كما تشهد الفترة الأخيرة أيضا حرص مصر، في المقابل، على تعزيز حضورها الاقتصادي في الأسواق الأفريقية، وتعتبر السوق المغربي أحد الأسواق المحورية ذات الأهمية الاستراتيجية، سواء من حيث حجم

الطلب، أو من حيث الموقع الجغرافي المتميز، أو البنية التحتية المتقدمة، أو الاتفاقيات التجارية التي تربط المغرب بعدد كبير من الشركاء الإقليميين والدوليين، أو التعاون مع المغرب في الوصول إلى أسواق غرب القارة.

كما يأتي اعداد هذا الدليل في إطار حرص مكتب التمثيل التجاري لجمهورية مصر العربية في الرباط على تعميق أواصر التعاون الاقتصادي والتجاري مع المملكة المغربية الشقيقة، في ضوء الإمكانيات الكبيرة المتاحة في هذا الخصوص، فضلا عن توفير مرجع محدث لمجتمع الاعمال المصري يوضح الخصائص والسمات المختلفة للاقتصاد المغربي، وملامح السوق المغربي، ويعرض بصورة تفصيلية الفرص التصديرية والاستثمارية المتاحة، والإطار القانوني والتنظيمي المنظم لمناخ الأعمال، إلى جانب النظم التجارية والجمركية، وقنوات التوزيع، ومتطلبات النفاذ إلى السوق، بما يمكن الشركات المصرية من اتخاذ قرارات مدروسة، ويحد من المخاطر المرتبطة بدخول أسواق جديدة.

وقد حرص المكتب التجاري، عند إعداد هذا الدليل، على أن يكون أداة تعريفية تطبيقية لا تقتصر على العرض النظري، وإنما تقدم معلومات قابلة للاستخدام المباشر من قبل الشركات والمستثمرين، بما يعينهم على اتخاذ قرارات مدروسة، ويقلل من مخاطر النفاذ إلى السوق، ويسهم في تعزيز فرص النجاح والاستدامة للمشروعات المصرية في المغرب، سواء في مجال التصدير أو الاستثمار أو الشراكات مع القطاع الخاص المغربي.

ويؤكد المكتب التجاري أن نجاح العلاقات الاقتصادية لا يتحقق فقط عبر الأطر الحكومية، وإنما يعتمد بالأساس على ديناميكية القطاع الخاص، وقدرته على بناء شراكات طويلة الأجل قائمة على الثقة والمصالح المشتركة، وهو ما يسعى هذا الدليل إلى دعمه وتيسيره.

لذا يؤكد المكتب على ترحيبه الدائم بتقديم كافة أوجه الدعم والمساندة للشركات المصرية والمغربية على حد سواء، بما في ذلك تيسير التواصل المباشر، وتوفير المعلومات اللازمة، ودعم الجهود الرامية إلى بناء شراكات اقتصادية مستدامة تسهم في تعزيز المصالح المشتركة وتحقيق التكامل الاقتصادي بين البلدين الشقيقين.

وفي الختام، يأمل المكتب التجاري أن يشكل هذا الدليل أداة عملية ومرجعا مفيدا للشركات المصرية الراغبة في دخول السوق المغربي أو توسيع نشاطها فيه، وأن يسهم في فتح آفاق جديدة للتعاون الاقتصادي بين مصر والمغرب، بما يعكس عمق العلاقات بين البلدين.

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام ،،،

رئيس المكتب
مستشار تجاري

المعتمد بالله علي

وخالص للتعبير



أولا البيانات الأساسية للمغرب

تقع المغرب شمال غرب القارة الأفريقية يحدها شمالا البحر الأبيض المتوسط وغربا المحيط الأطلسي وجنوبا موريتانيا وشرقا الجزائر.



الجغرافيا
والدول
المحيطة

النظام السياسي	الملكية الدستورية
النظام الانتخابي	برلماني
الملك	محمد السادس
المساحة	٧١٠٨٥٠ كم ² ويبلغ طول السواحل المغربية ٣٤٤٦ كم.
العاصمة وأهم المدن والموانئ	- الرباط هي العاصمة الإدارية للدولة، بينما تعتبر الدار البيضاء (كازابلانكا) العاصمة الاقتصادية لها، يليها في الأهمية الاقتصادية طنجة عاصمة الشمال، ومراكش. - أما أهم المدن السياحية فهي أغادير وفاس ومكناس. - وتضم المغرب ٨ مطارات جوية أهمها مطار محمد الخامس في الدار البيضاء ومطار مراكش وأغادير، كما تضم المغرب ١٣ ميناء تجاري بحري دولي أهمها موانئ الدار البيضاء وطنجة وأغادير (يمكن الاطلاع على الخريطة الكاملة لموانئ المغرب وحركة الملاحة بها من خلال الرابط التالي: https://www.anp.org.ma/ar/portmaroc)
	يقع المغرب في منطقة شمال غرب القارة الأفريقية، ويخضع لمناخ معتدل بشكل عام، يميل للحرارة صيفا وبارد ورطب شتاء، وتتميز منطقة جبال الأطلس بكثرة الأمطار وتساقط الثلوج



المناخ		في حين يسود الجنوب مناخ صحراوي حار، تبلغ الحرارة في فصل الصيف: ٢٤-٤٠ درجة، وفي فصل الشتاء: صفر- ٢٠ درجة.
السكان (٢٠٢٤)	عدد السكان	نحو ٣٦,٨ مليون نسمة - الدولة الثمانية والثلاثون على العالم في عدد السكان.
	معدل النمو السكاني	٠,٨٥ ٪ سنويا
	التركيبة العمرية	الشباب والرجال ٦٢,٤ ٪ الأطفال ٢٤,٩ ٪ كبار السن ١٢,٧ ٪
الديانات الرسمية		الاسلام هو الدين الرسمي وغالبية المغاربة سنة مالكيين علما بأن هناك أقليات مسيحية ويهودية.
اللغة		العربية هي اللغة الرسمية للدولة أما الدارجة المغربية فيستخدمها غالبية الشعب وغالبا ما تستخدم الفرنسية في مجال الأعمال، بالإضافة لاستخدام اللغة الاسبانية في طنجة وما حولها واللغة الأمازيغية، ونادرا ما تستخدم اللغة الانجليزية.
فرق التوقيت		تتبع المغرب توقيت جرينتش +١ وبذلك يكون فرق التوقيت بين مصر والمغرب ساعة واحدة (أي أن مصر متقدمة بساعة عن المغرب) وبساعتين خلال التوقيت الصيفي بالبلدين.
العملة الوطنية		الدرهم المغربي - متوسط الصرف (أكتوبر ٢٠٢٥): الدولار يعادل نحو ٩,٠١ درهم مغربي. اليورو يعادل نحو ١٠,٥٣ درهم مغربي.
مواعيد العمل الرسمية		- مواعيد العمل في الحكومة والقطاع العام من الساعة ٨,٣٠ صباحا حتى الساعة ٤,٣٠ مساءً، وعادة يأخذ العاملون بالشركات راحة للغداء من الساعة ١٢ ظهرا حتى الثانية مساءً، وعطلة نهاية الأسبوع يومى السبت والأحد. (تقل حركة العمل في شهر أغسطس ورمضان ومع اقتراب عطلة رأس السنة الميلادية في القطاعين العام والخاص).
العطلات	الأعياد الدينية	أول وثاني أيام عيد الفطر المبارك ، أول وثاني عيد أيام الأضحى المبارك ، أول محرم بداية السنة الهجرية، ١٠ ذو الحجة يوم عاشوراء، ١٢ ربيع الأول عيد المولد النبوي الشريف.
	الأعياد والمناسبات غير الدينية	أول يناير رأس السنة الميلادية ، ١١ يناير عيد تقديم وثيقة الاستقلال ، أول مايو عيد الشغل (عيد العمال) ، ٣٠ يوليو عيد العرش، ١٤ أغسطس ذكرى بيعة وادى الذهب ، ٢٠ أغسطس ثورة الملك والشعب، ٢١ أغسطس عيد الشباب (عيد ميلاد الملك) ، ٦ نوفمبر ذكرى المسيرة الخضراء، ١٨ نوفمبر عيد الاستقلال وبداية السنة الامازيغية ١٣ يناير.
الرحلات الجوية بين مصر والمغرب		لكل من شركة مصر للطيران، وشركة الطيران الملكية المغربية خط ملاحى جوي مباشر ومنتظم بين القاهرة والدار البيضاء، بمعدل ١٤ رحلة أسبوعيا لمصر للطيران (صباحية ومساءية) في معظم فترات السنة، و٧ رحلات للخطوط المغربية وذلك على مدار العام (فيما عدا شهر رمضان).
قواعد السفر والزيارة والإقامة في الدولة		عادة ما يحصل المواطن المصري على تأشيرة الدخول للمغرب خلال أسبوعين تقريبا من تقديمه لكافة الأوراق المطلوبة للسفارة المغربية بالقاهرة، وينصح بتدعيم الطلب بتقديم الدعوات الموجهة للشركات المصرية ولرجال الأعمال المصريين من نظرائهم المغاربة أو من الجهات المسؤولة عن المعارض المتخصصة.



- يمكن للمصري الحاصل على تأشيرة شنجن وتم استخدامها، الحصول على تأشيرة السفر للمغرب أونلاين، ويستغرق الحصول عليها عدد قليل من الأيام، وذلك من خلال الرابط التالي: https://evis.ma/start/ - سمحت مصر مؤخرا بحصول المواطنين المغاربة على تأشيرة الدخول عند الوصول لمطار القاهرة في أفواج سياحية، او للمواطنين الحاصلين على تأشيرة شنجن تم استخدامها بالفعل. - يجب على الأجنبي الذي يرغب في العمل بالمغرب أن يحصل على تصديق وزارة العمل المغربية على عقد العمل، ويجب على من يرغب في مزاولة أعمال تجارة حرة أن يحصل على موافقة مسبقة للإقامة.	
- في حالة الرغبة في تأسيس شركة أو فرع لشركة بالمغرب، يمكن للشركة المصرية التواصل مع المكتب التجاري بالرباط للحصول على المعلومات اللازمة وترتيب لقاءات مع الجهات المغربية المعنية. - كما يمكن للمكتب التجاري ترشيح مكاتب محاماة بالمغرب للقيام بإجراءات تأسيس الشركة.	تأسيس شركة أو فرع لشركة بالمغرب
يمكن التعرف على لوائح الاستيراد و التعريفات الجمركية والضرائب المطبقة على كافة السلع من خلال الموقع الإلكتروني للجمارك المغربية : http://www.douane.gov.ma	إجراءات الاستيراد والرسوم الجمركية
- اتفاق إقامة منطقة التبادل الحر بين الدول العربية المتوسطية (اتفاق أغادير) دخل حيز التنفيذ في ٢٠٠٦/٧/٦. - اتفاقية للشراكة وللتبادل الحر مع الاتحاد الأوروبي (تم توقيعها عام ١٩٩٦ ودخلت حيز التنفيذ أول مارس ٢٠٠٠). - اتفاقية للتبادل الحر مع دول الرابطة الأوروبية للتبادل الحر (ليشتنشتاين - سويسرا - أيسلندا- النرويج) في عام ١٩٩٧ ودخلت حيز التنفيذ ٢٠٠٠. - اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية. - اتفاقيات تبادل حر ثنائية مع كل من تونس والأردن والامارات. - اتفاق تبادل حر مع الولايات المتحدة موقع في ٢٠٠٤ ودخل حيز التنفيذ في يناير ٢٠٠٦. - اتفاق تجارة حرة مع تركيا موقع في عام ٢٠٠٤ ودخل حيز النفاذ في ٢٠٠٦.	أهم الاتفاقيات التجارية مع الدول الأخرى
الأسمدة- المحركات والمولدات الكهربائية- السيارات وأجزاءها خاصة الكابلات- الملابس الجاهزة- الفوسفات ومشتقاته- الخضروات والفاكهة- الأسماك المحفوظة	أهم بنود الصادرات المغربية للعالم
النفط الخام والوقود والزيوت المعدنية- آلات وأجهزة كهربائية- السيارات وأجزاءها- الدائن ومصنوعاتها- الحبوب وخاصة القمح- منتجات الحديد والصلب والألومنيوم منتجات الصيدلة	أهم بنود الواردات المغربية من العالم
عضو بمنظمة التجارة العالمية منذ (١٩٩٤).	عضوية الدولة في منظمة التجارة العالمية



ثانياً أهم المؤشرات الاقتصادية في المغرب

البند / السنة	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار أمريكي)	١٣١	١٤٧	١٦٠,٣	١٨٤,١
نمو الناتج المحلي الإجمالي	١,٣%	٣,٨%	٤,٤%	٤,٩%
مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي	القطاع الأولي (الزراعة والصيد البحري) ١٤% الصناعي ٣٠% الخدمات ٥٦%			
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (دولار)	٣٥٧٠	٣٩٨٠	٤٣٥٨	٤٤٥٠
معدل البطالة	١١,٨%	١٣%	١٣,٦%	١٣,٣%
سعر صرف الدولار مقابل الدرهم المغربي	١٠,٥	١٠,١	٩,٨	٩,٣٤
معدل التضخم	٦,٦%	٦,١%	٢,٤%	١,١%
إجمالي الصادرات (مليار دولار أمريكي)	٤٢,٣	٤٢,٥	٤٦	٥٠
أهم بنود الصادرات	السيارات ومكوناتها، الفوسفات ومشتقاته والأسمدة، الطيران، الزراعة والصناعات الغذائية، النسيج والملابس، الإلكترونيات والكابلات			
أهم الدول المستوردة من الدولة	اسبانيا - فرنسا - ألمانيا - الهند - المملكة المتحدة - إيطاليا - الولايات المتحدة الأمريكية - البرازيل - تركيا - هولندا			
إجمالي الواردات (مليار دولار)	٧٢,٨	٧٠,٧	٧٦,٦	٨٨
أهم بنود الواردات	المنتجات البترولية، الغاز، القمح والحبوب، الآلات والمعدات، المعدات الكهربائية والإلكترونية، السيارات ومكوناتها، المواد الكيميائية، البلاستيك			
أهم الدول المصدرة إلى المغرب	الصين - اسبانيا - الولايات المتحدة الأمريكية - فرنسا - تركيا - ألمانيا - إيطاليا - المملكة العربية السعودية - البرتغال - الهند - البرازيل			
تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى المغرب (مليار دولار)	٢,٢٦	١,٠٥٥	١,٧	٣,٣
تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة من المغرب (مليار دولار)	٠,٦٤١	١,٢٢٨	٠,٦٨١	٠,٨١٣
الاحتياطيات من العملات الأجنبية والذهب (مليار دولار)	٣٢,٣	٣٦,٣	٣٧,١	٤٤,٧
أهم الموارد الطبيعية	لدى المغرب ثلاثة أرباع احتياطي العالم من الفوسفات محتلة بذلك المرتبة الأولى في تصديره والثانية في إنتاجه، كما يحتل المغرب مراتب متقدمة نسبياً في إنتاج الرصاص والزنك، كما يمتلك المغرب ثروة مهمة ومتنوعة من الأسماك			



والرخصيات والقشريات	الوضع الحالي للديون الخارجية في المغرب
- الدين الخارجي (الدولة + المؤسسات العامة): بلغ حوالي ٤٦٨,٢ مليار درهم بنهاية ٢٠٢٤ (أي نحو ٤٧ مليار دولار) - تبلغ نسبة الدين الخارجي نحو ٢٩,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية ٢٠٢٤ - أكثر من نصف الدين الخارجي (حوالي ٥٢,٨٪) من مؤسسات متعددة الأطراف مثل البنك الدولي والبنك الإفريقي للتنمية؛ والباقي موزع بين دول (اتفاق ثنائي) والأسواق الدولية (سندات). - البنك الدولي "IBRD" والبنك الإفريقي للتنمية لديهم حصة كبيرة من هذا الدين - من جهة الدول الدائنة: تعد فرنسا من أهم المقرضين.	
- ثبت البنك الوطني المغربي سعر الفائدة الرئيسي عند ٢,٢٥٪ خلال اجتماعه الدوري المنعقد في ١٦ ديسمبر ٢٠٢٥. - اجمالي معدلات الإقراض (القروض) (جميع الأغراض): انخفض في الربع الثالث من عام ٢٠٢٥ إلى ٤,٨٥٪، وفيما يلي عرضاً لأهم التفاصيل في هذا الشأن: - الغرض الاقتصادي من القرض: - قروض نقدية: ٤,٧٢٪ - قروض معدات: ٤,٤٩٪ - قروض عقارية: ٥,٠٥٪ - القروض الاستهلاكية: ٦,٨٩٪ - حسب القطاع المؤسسي: - للأفراد: ٥,٧١٪ - للشركات غير المالية: ٤,٧٤٪ - للشركات الخاصة الصغيرة جداً / المتوسطة: ٥,٤١٪ - لخطابات الاعتماد: ٤,٦٤٪	معدلات الفائدة في المغرب



ثالثا

أهم ملامح الاقتصاد المغربي

- وفقا للتصنيف المعتمد من البنك الدولي، انتقل المغرب اعتبارا من يوليو ٢٠٢٥ إلى فئة الدول ذات الدخل المتوسط الأعلى (Upper-Middle Income Countries) بعد تجاوز نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي الحد الأدنى لهذه الفئة، وهو ما يعكس التحسن التدريجي في الأداء الاقتصادي والمالي للمملكة خلال السنوات الأخيرة. ويبلغ عدد سكان المغرب نحو ٣٨,٤ مليون نسمة، مع استمرار ارتفاع نسبة سكان الحضر إلى نحو ٦٥٪ من إجمالي السكان، بما يعزز الطلب المحلي ويزيد من جاذبية السوق المغربية للاستثمارات الأجنبية.
- تشير أحدث التقديرات الرسمية إلى أن الناتج المحلي الإجمالي للمغرب خلال عام ٢٠٢٥ بلغ نحو ١,٧٣ تريليون درهم مغربي (ما يعادل نحو ١٨٠ مليار دولار أمريكي)، مقارنة بنحو ١,٥٩٦ تريليون درهم (١٦٠,٤ مليار دولار) عام ٢٠٢٤، بما يعكس استمرار نمو الاقتصاد المغربي مدفوعا بتحسين النشاط الصناعي والخدمي وتعافي القطاع الزراعي.
- واصل الاقتصاد المغربي تحقيق أداء إيجابي خلال عام ٢٠٢٥، حيث تشير التقديرات الرسمية إلى تسجيل معدل نمو اقتصادي يتراوح بين ٤,٤ و ٤,٨٪، مقارنة بنحو ٣,٨٪ خلال عام ٢٠٢٤، مدعوما بارتفاع الأنشطة غير الزراعية، ولاسيما قطاعات الصناعة التحويلية، وصناعة السيارات، والطيران، والفوسفات، والسياحة، والخدمات الرقمية، إلى جانب تحسن الإنتاج الزراعي نتيجة تحسن الظروف المناخية مقارنة بالسنوات السابقة.
- يواصل الاقتصاد المغربي الاعتماد بصورة متزايدة على القطاعات غير الزراعية، حيث تساهم الخدمات بنحو ٥٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، بينما تمثل الأنشطة الصناعية والإنشائية حوالي ٢٦٪، في حين تبلغ مساهمة القطاع الزراعي والصيد البحري نحو ١٢٪، مع مساهمة الضرائب والرسوم الصافية بحوالي ٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي.
- ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ليبلغ خلال عام ٢٠٢٥ نحو ٤٩٠٠ دولار أمريكي، مقارنة بحوالي ٤٢٠٠ دولار في عام ٢٠٢٤، مدعوما بارتفاع الناتج الاسمي واستقرار سعر صرف الدرهم.
- لا يزال سوق العمل يمثل أحد أبرز التحديات الهيكلية أمام الاقتصاد المغربي؛ إذ بلغ معدل البطالة خلال عام ٢٠٢٥ نحو ١٣٪ وفق بيانات المندوبية السامية للتخطيط، مع استمرار ارتفاع البطالة بين الشباب وحملة الشهادات الجامعية، رغم التحسن الملحوظ في معدلات خلق فرص العمل بالقطاعات الصناعية والخدمية.
- شهدت معدلات التضخم تراجعا ملموسا خلال عام ٢٠٢٥ بعد موجة الارتفاع التي أعقبت جائحة كوفيد-١٩ والأزمات الدولية، حيث استقر متوسط التضخم السنوي عند حوالي ١,١٪، وهو من أدنى المعدلات المسجلة بالمنطقة، بما يعكس نجاح السياسة النقدية لبنك المغرب في الحفاظ على استقرار الأسعار.
- حافظ سعر صرف الدرهم المغربي على قدر كبير من الاستقرار في إطار نظام الصرف المرن المدار، وبلغ متوسط سعر الصرف خلال عام ٢٠٢٥ حوالي ٩,١ إلى ٩,٢ درهم لكل دولار أمريكي، مع استمرار ربط الدرهم بسلة

عملات تتكون من ٦٠٪ من اليورو و ٤٠٪ من الدولار الأمريكي، وهو ما ساهم في الحد من تقلبات أسعار الصرف ودعم استقرار المعاملات التجارية والاستثمارية.

استهدف قانون المالية لعام ٢٠٢٥ خفض عجز الميزانية إلى حوالي ٣,٥ ٪ من الناتج المحلي الإجمالي، مدعوماً بارتفاع الإيرادات الضريبية وتحسن أداء المؤسسات العمومية واستمرار الإصلاحات المالية والضريبية. وتشير بيانات تنفيذ الميزانية الصادرة عن وزارة الاقتصاد والمالية إلى استمرار السيطرة على مستويات العجز مقارنة بالسنوات السابقة، رغم استمرار ارتفاع الإنفاق الاستثماري والاجتماعي.

وعلى صعيد المديونية، بلغ رصيد دين الخزنة حوالي ٦٨ ٪ من الناتج المحلي الإجمالي بنهاية عام ٢٠٢٥، مع استمرار اعتماد الحكومة بصورة رئيسية على التمويل المحلي، الذي يمثل ما يقارب ثلاثة أرباع الدين العمومي، بما يحد نسبياً من مخاطر تقلبات أسعار الصرف مقارنة بالاعتماد المكثف على الاقتراض الخارجي.

يواصل القطاع الخارجي إظهار درجة جيدة من المرونة؛ فعلى الرغم من استمرار العجز التجاري السلعي، فإن هذا العجز يتم تعويض جزء كبير منه من خلال الأداء القوي لقطاع الخدمات، ولاسيما السياحة والنقل، إضافة إلى تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج، التي تعد أحد أهم مصادر النقد الأجنبي للمملكة.

حافظت تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج على مستويات مرتفعة خلال عام ٢٠٢٥، حيث تجاوزت ١٢٠ مليار درهم مغربي (نحو ١٣,١ مليار دولار أمريكي) لتظل أحد أهم روافد ميزان المدفوعات المغربي، إلى جانب الإيرادات السياحية وعائدات صادرات السيارات والفوسفات.

واصلت احتياطات المغرب الرسمية من النقد الأجنبي والذهب تسجيل مستويات مريحة، حيث تجاوزت بنهاية عام ٢٠٢٥ ما يعادل ٤٠٠ مليار درهم مغربي (نحو ٤٤ مليار دولار أمريكي)، وهو ما يكفي لتغطية أكثر من خمسة أشهر من واردات السلع والخدمات، بما يعزز قدرة الاقتصاد على مواجهة الصدمات الخارجية.

يستمر المغرب في تطبيق نظام ليبرالي لتحويلات الاستثمار الأجنبي، حيث لا يفرض قيوداً على تحويل الأرباح ورؤوس الأموال للمستثمرين الأجانب، في حين يلتزم المصدرون المغاربة بإعادة حصة صادراتهم وفق الضوابط التي يحددها مكتب الصرف، كما يسمح النظام للمصدرين بالاحتفاظ بجزء كبير من حصة صادراتهم بحسابات بالعملة الأجنبية أو بالدرهم القابل للتحويل لتمويل عملياتهم الخارجية.

يواصل بنك المغرب تنفيذ سياسة نقدية تستهدف الحفاظ على استقرار الأسعار ودعم النشاط الاقتصادي، مع الإبقاء خلال عام ٢٠٢٥ على سعر الفائدة الرئيسي عند ٢,٢٥ ٪، في ضوء انحسار الضغوط التضخمية وتحسن المؤشرات الاقتصادية الكلية، بما يساهم في توفير بيئة تمويلية أكثر ملاءمة للاستثمار.

وبصفة عامة، تظل الآفاق الاقتصادية للمغرب خلال السنوات المقبلة إيجابية، مدعومة باستمرار تنفيذ الميثاق الجديد للاستثمار، وتسارع مشاريع البنية التحتية المرتبطة بالاستعداد لاستضافة كأس العالم ٢٠٣٠، والتوسع في الصناعات التصديرية عالية القيمة، خاصة صناعة السيارات، والطيران، والبطاريات الكهربائية، والطاقة المتجددة، والهيدروجين الأخضر.



رابعاً

مساهمة القطاعات الاقتصادية المختلفة في الاقتصاد المغربي وملامح النهضة الصناعية الكبيرة في المغرب خلال الفترة الأخيرة

سلطان

- يتميز الاقتصاد المغربي بتنوع قاعدته الإنتاجية، حيث يعتمد على ثلاث قطاعات رئيسية هي الزراعة، والصناعة، والخدمات، مع استمرار التحول التدريجي نحو اقتصاد أكثر اعتماداً على الأنشطة الصناعية والخدمية ذات القيمة المضافة المرتفعة. وتشير أحدث بيانات المندوبية السامية للتخطيط لعام ٢٠٢٥ إلى أن قطاع الخدمات يظل المحرك الرئيسي للاقتصاد المغربي، مساهماً بما يقارب ٥٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، يليه القطاع الصناعي والإنشائي بحوالي ٢٦٪، بينما تبلغ مساهمة القطاع الزراعي والصيد البحري نحو ١١٪، فيما تمثل الضرائب الصافية على المنتجات نحو ٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما يعكس استمرار تنامي مساهمة الأنشطة الصناعية والخدمية مقارنة بالقطاع الزراعي الذي يظل الأكثر تأثراً بالتقلبات المناخية.

١- القطاع الزراعي والظروف المناخية:

- يعد القطاع الزراعي أحد الركائز الأساسية للاقتصاد المغربي، ليس فقط لمساهمته في الناتج المحلي الإجمالي، وإنما لدوره الحيوي في توفير فرص العمل بالمناطق القروية وضمان الأمن الغذائي وتنمية الصادرات الزراعية. ويوفر القطاع بصورة مباشرة وغير مباشرة فرص عمل لنحو ثلث القوة العاملة، بينما ترتفع هذه النسبة بصورة كبيرة داخل المناطق الريفية.
- وشهد القطاع الزراعي خلال عام ٢٠٢٤ انكماشاً بنحو ٤,٨٪ نتيجة استمرار موجة الجفاف للعام السادس على التوالي، وانخفاض إنتاج الحبوب، وهو ما انعكس سلباً على معدل النمو الاقتصادي الكلي، ورفع مستويات البطالة بالمناطق القروية، فضلاً عن زيادة الضغوط التضخمية المرتبطة بأسعار المنتجات الغذائية.
- إلا أن عام ٢٠٢٥ شهد تحسناً نسبياً في الظروف المناخية مقارنة بالعام السابق، مع ارتفاع ملحوظ في معدلات الأمطار خلال موسم الزراعة، الأمر الذي أدى لتحقيق القطاع لنمو يتراوح بين ٤,٥ و ٥٪، مدعوماً بتحسين إنتاج الحبوب، واستمرار التوسع في الزراعات السقوية (الري بالوسائل الأخرى غير الأمطار) ذات القيمة المضافة المرتفعة، وخاصة الخضار والفواكه والحوامض والزيتون.
- ويواصل المغرب تنفيذ استراتيجيته الجيل الأخضر ٢٠٢٠-٢٠٣٠، التي تمثل الإطار الوطني لتحديث القطاع الزراعي، وتركز على رفع الإنتاجية الزراعية، وتعزيز الأمن الغذائي، وتوسيع الصناعات الغذائية، وزيادة الصادرات الزراعية، وتحسين دخل المزارعين، مع إعطاء أولوية لتطوير نظم الري وترشيد استهلاك المياه في ظل تحديات التغير المناخي.

٢- قطاع الخدمات والسياحة

- يظل قطاع الخدمات أكبر القطاعات الاقتصادية بالمغرب، حيث يساهم بنحو ٥٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، ويستحوذ على النصيب الأكبر من العمالة الوطنية، مدعوماً بالنمو المتواصل في قطاعات السياحة والخدمات المالية، والنقل، والاتصالات، والتجارة، والخدمات الرقمية.

- يشهد قطاع الخدمات المالية والرقمية تطوراً ملحوظاً في ظل تنفيذ استراتيجية المغرب الرقمي ٢٠٣٠، بينما يواصل قطاع النقل واللوجستيات الاستفادة من الاستثمارات الحكومية الضخمة في الموانئ والطرق السيارة والسكك الحديدية، وعلى رأسها ميناء طنجة المتوسط الذي أصبح أحد أكبر الموانئ المتوسطية والإفريقية ومحوراً رئيسياً لسلاسل الإمداد العالمية.
- يعد قطاع السياحة أحد أهم محركات الاقتصاد المغربي، إذ يساهم بما يتراوح بين ٧ و ٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي بصورة مباشرة، كما يمثل أحد أهم مصادر النقد الأجنبي والتشغيل. وقد حقق القطاع أداءً قياسيًّا خلال عام ٢٠٢٥، حيث استقبل المغرب نحو ٢١ مليون سائح، مقارنة بحوالي ١٧,٤ مليون سائح خلال عام ٢٠٢٤، ليصبح المغرب الوجهة السياحية الأولى في القارة الإفريقية.
- كما ارتفعت الإيرادات السياحية إلى نحو ١٢٥ مليار درهم مغربي (ما يعادل نحو ١٣,٧ مليار دولار أمريكي) خلال عام ٢٠٢٥، مقارنة بنحو ١١٢ مليار درهم (١٢,٣ مليار دولار) عام ٢٠٢٤، مدفوعة بزيادة عدد الرحلات الجوية، وتحسن الطاقة الفندقية، واستمرار الترويج الدولي، فضلاً عن الاستعدادات الجارية لاستضافة كأس العالم لكرة القدم ٢٠٣٠ بالشراكة مع إسبانيا والبرتغال.

٣- القطاع الصناعي

- يواصل القطاع الصناعي ترسيخ مكانته باعتباره المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي المغربي، في ضوء السياسات الصناعية التي تنفذها الحكومة منذ إطلاق مخطط التسريع الصناعي، ثم الاستراتيجية الصناعية الجديدة ٢٠٢٥-٢٠٣٠، والتي تستهدف تعميق التصنيع المحلي، وزيادة القيمة المضافة، وتعزيز اندماج المغرب في سلاسل القيمة العالمية.
- وشهد القطاع الصناعي خلال عام ٢٠٢٥ استمراراً للأداء الإيجابي المسجل خلال السنوات الأخيرة، مدعوماً بالتوسع في صناعات السيارات، والطيران، والصناعات الكهربائية والإلكترونية، والبطاريات، والصناعات الغذائية، والكيماويات، وصناعة الأسمدة.
- تشير بيانات وزارة الصناعة والتجارة إلى أن قيمة رقم معاملات القطاع الصناعي تجاوزت ٩٣٠ مليار درهم (نحو ١٠٢ مليار دولار) خلال عام ٢٠٢٥، بينما ارتفعت القيمة المضافة الصناعية إلى ما يقارب ٢٥٠ مليار درهم (نحو ٢٧,٣ مليار دولار)، مع استمرار ارتفاع الاستثمارات الصناعية، وزيادة عدد فرص العمل الصناعية إلى أكثر من ١,٠٥ مليون وظيفة.
- كما واصل المغرب جذب استثمارات صناعية جديدة في قطاعات السيارات الكهربائية، والبطاريات، والهيدروجين الأخضر، والطيران، بما يعزز مكانته كأحد أهم المراكز الصناعية بالقارة الإفريقية.
- تعد صناعة السيارات أكبر قطاع تصديري بالمملكة، مدعومة باستثمارات شركتي رينو وستيلانتس وعدد كبير من موردي مكونات السيارات العالميين، لترسخ المغرب مكانته كأحد أكبر مصدري للسيارات في إفريقيا.



- كما واصل قطاع الفوسفات والأسمدة تعزيز مساهمته في الاقتصاد الوطني، مع استمرار مجموعة OCP في تنفيذ برنامجها الاستثماري الضخم لزيادة الطاقة الإنتاجية للأسمدة، رغم تراجع الأسعار العالمية مقارنة بمستويات عام ٢٠٢٢، حيث ظلت صادرات الفوسفات ومشتقاته من أهم مصادر النقد الأجنبي للمملكة.

٣. قطاع الطاقة

- يظل المغرب من أكثر الدول اعتمادا على استيراد مصادر الطاقة التقليدية، إذ يستورد ما يزيد على ٩٠٪ من احتياجاته من الطاقة الأولية، وهو ما يجعل تعزيز أمن الطاقة أحد أهم أولويات السياسة الاقتصادية للمملكة.
- وفي المقابل، أصبح المغرب أحد أبرز الدول الإفريقية في مجال الطاقة المتجددة، حيث يواصل تنفيذ استراتيجية وطنية تستهدف رفع مساهمة الطاقات المتجددة إلى ٥٢٪ من القدرة الكهربائية المركبة بحلول عام ٢٠٣٠، مع التوسع في مشروعات الطاقة الشمسية والرياح والطاقة الكهرومائية.
- وتقود الوكالة المغربية للطاقة المستدامة (MASEN) تنفيذ عدد من المشروعات الكبرى، وفي مقدمتها مجمع نور ورزازات، إلى جانب برامج جديدة لإنتاج الهيدروجين الأخضر والأمونيا الخضراء، التي تستهدف تحويل المغرب إلى مركز إقليمي لإنتاج وتصدير الوقود الأخضر نحو الأسواق الأوروبية.
- كما تواصل الحكومة تنفيذ إصلاحات هيكلية في قطاع الكهرباء والغاز الطبيعي، شملت تطوير الإطار التنظيمي، وتعزيز الربط الكهربائي مع أوروبا وإفريقيا، وإنشاء بنية تحتية جديدة لاستيراد الغاز الطبيعي المسال، بما يدعم أمن الطاقة ويعزز جاذبية المغرب للاستثمارات الصناعية كثيفة الاستهلاك للطاقة.



خامسا تقديرات البنك الدولي وصندوق النقد ومؤسسات التصنيف بشأن المغرب

- بين عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ تمكن المغرب من زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي من ٣٢٣٦ دولارا إلى ٣٥٧٠ دولار، ومع ذلك عانى الاقتصاد من ركود كبير في عام ٢٠٢٠ بنسبة (-٧,٢%) بسبب آثار جائحة كوفيد-١٩، خاصة الصدمة السلبية التي لحقت بقطاع السياحة.
- أدى الضغط المتزايد لتداعيات الحرب في أوكرانيا والجفاف المطول، إلى جانب الارتفاع الحاد في أسعار المواد الخام، إلى ارتفاع التضخم إلى ٩,١% في الربع الأول من عام ٢٠٢٣، قبل أن يتباطأ إلى ٤,٩% في الربع الثالث من عام ٢٠٢٣. وللتخفيف من تأثير ارتفاع الأسعار، اعتمد المغرب سلسلة من التدابير، بما في ذلك تقديم دعم غير مستهدف لبعض المنتجات الأساسية والحفاظ على الأسعار المنظمة الموجودة مسبقا. وفي مواجهة الضغوط التضخمية، رفع بنك المغرب أيضا سعر الفائدة الرئيسي ثلاث مرات، لكن السياسة النقدية ظلت تيسيرية بشكل عام.

١- البنك الدولي

- صدر مؤخرا تقرير البنك الدولي بعنوان *"Morocco Economic Monitor: Prioritizing Reforms to Boost the Business Environment"* to Boost the Business Environment، والمتابعة وضع الاقتصاد المغربي، وأكد أن الاقتصاد المغربي أظهر مرونة في ٢٠٢٤ رغم الجفاف وبعض التحديات الأخرى.
- كما تراجع النمو الاقتصادي (GDP) لسنة ٢٠٢٤ إلى نحو ٣,٢% بسبب ضعف القطاع الزراعي، لكن القطاع غير الزراعي نما بنحو ٣,٨% بدعم من الصناعة والاستثمارات، ويتوقع البنك الدولي أن يرتفع النمو إلى ٣,٦% في ٢٠٢٥، مع تحسن في الزراعة بفضل الأمطار والتراجع في التضخم.
- وأوضح التقرير أن هناك فرص إصلاح كبيرة لتحسين الكفاءة التنظيمية، وتسريع الخدمات الرقمية، وتبسيط الإجراءات القانونية لفض النزاعات والإفلاس، كما أشار إلى تحدي التوظيف، خصوصا أن عدد فرص العمل لا يواكب سرعة نمو الفئة العاملة، خاصة مع مشاركة منخفضة للنساء في سوق الشغل.

٢- صندوق النقد الدولي:

- على الجانب الآخر، اجتمعت بعثة من صندوق النقد الدولي في مارس وأبريل ٢٠٢٥ مع السلطات المغربية لمراجعة الاقتصاد، حيث أشار تقرير الصندوق إلى "مرونة" في الاقتصاد المغربي في ٢٠٢٤ رغم الجفاف، وأكد أن الطلب الداخلي قوي وساعد في تعويض ضعف القطاع الزراعي.
- كما أشار التقرير إلى أن نسبة البطالة عالية (١٣%) خاصة بسبب فقدان الوظائف في الزراعة، وهذا يشكل تحديا كبيرا، كما انخفض التضخم جدا في ٢٠٢٤، مما سمح للبنك المركزي المغربي (بنك المغرب) بخفض الفائدة، وفقا لتوصيات الصندوق.

- من جهة الإصلاحات، أوصى صندوق النقد بحفظ جزء من الإيرادات الضريبية الناتجة عن الإصلاحات الضريبية لتقوية الاحتياطي المالي، وأيضاً بدعم استراتيجية للتنافسية وتحسين المنافسة بالسوق من خلال إصلاح الشركات المملوكة للدولة.
- كما أن هناك تركيز على مخاطر المناخ، وتحسين إدارة الموارد المائية، وتعزيز الإطار التنظيمي للطاقة المتجددة، وتحسين قدرة النظام المالي والميزانية على التكيف مع التغيرات المناخية.

٣- ستاندرد اند بورز:

- في سبتمبر ٢٠٢٥، رفعت *S&P* تصنيف المغرب إلى *BBB- / A-3* من *BB+ / B* ، مع نظرة مستقبلية مستقرة
- أسباب تحسين التصنيف: سياسات اقتصادية قوية، إصلاحات هيكلية، تحسن في المالية العامة، والاحتياطي الأجنبي الكافي .
- تتوقع *S&P* نمواً حقيقياً للناتج المحلي بنحو ٤٪ سنوياً في الفترة ٢٠٢٥-٢٠٢٨، وتتوقع أيضاً تراجع العجز المالي إلى حوالي ٣٪ من الناتج بحلول ٢٠٢٦، وانخفاض الدين الصافي إلى أقل من ٦٠٪ من الناتج بحلول ٢٠٢٨ .

٤- فيتش:

- في سبتمبر ٢٠٢٥، أكدت فيتش التصنيف طويل الأجل للمغرب عند *BB+* مع نظرة مستقبلية مستقرة .
- نقاط القوة التي أشارت إليها فيتش: السياسات الاقتصادية الجيدة، الدعم من المقرضين الرسميين، ملف الدين الملائم، واحتياطات العملة الأجنبية (السيولة الدولية) المريحة .
- لكن فيتش حذرت من بعض المخاطر: الدين العام مرتفع، والمغرب معرض لتقلبات مناخية (مثل الجفاف) تؤثر على الزراعة .
- أيضاً، استثمارات البنية التحتية الكبيرة (مثل مشاريع كأس العالم ٢٠٣٠) قد تضغط على المالية، لكن فيتش تتوقع أن الكثير من هذه المشاريع تمول عبر الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتخفيف العبء المالي .
- فيتش تتوقع أن الدين الحكومي ينخفض تدريجياً ليصبح نحو ٦٣,٥٪ من الناتج المحلي بحلول ٢٠٢٧
- احتياطي العملة الأجنبية للمغرب: يوجد احتياطات تسمح بفترة ٥,٣ أشهر من المدفوعات الخارجية المتوقعة

٥- مووديز:

- في سبتمبر ٢٠٢٤، تم تصنيف المغرب عند *Ba1* مع نظرة مستقبلية مستقرة، ولكن هناك مخاطر مرتبطة بمستوى الدخل في المغرب، التفاوت الاجتماعي (مثلاً بين المناطق الحضرية والريفية)، وعدم توظيف المتكافئ بين الشباب والنساء، كما ذكر التقرير وجود خطر بيئي واجتماعي "*ESG risk*" ، مثل فقدان الموارد المائية والجفاف، الذي قد يكون له تأثير على المدى الطويل.



سادسا التجارة الخارجية المغربية

سلطان

- الاقتصاد المغربي يعتمد على مزيج من صادرات صناعية متقدمة (السيارات، الطيران والالكترونيات)، وموارد طبيعية (الفوسفات ومشتقاته)، والمنتجات الزراعية والمعالجة (الفواكه، الخضار، الصيد البحري). في المقابل تستورد المغرب كميات كبيرة من الطاقة (نفط/منتجات بترولية/غاز)، ووسائل الإنتاج (آلات ومعدات)، وبعض المواد الغذائية الأساسية.
- وتكشف البيانات أن المغرب يمر بمرحلة توسع تجاري متسارع، فقد ارتفعت الصادرات المغربية من نحو ٣٦,٥٨ مليار دولار في عام ٢٠٢١ إلى نحو ٥٠,٣١ مليار دولار في عام ٢٠٢٥ بمعدل نمو سنوي مركب بلغ ٨,٣٪، بينما ارتفعت الواردات في المقابل من ٥٨,٦٧ مليار دولار إلى ٨٨,٠٢ مليار دولار بمعدل نمو سنوي مركب أعلى بلغ ١٠,٧٪.
- وقد أدى زيادة وتيرة نمو الواردات على الصادرات إلى اتساع العجز التجاري من ٢٢,٠٩ مليار دولار إلى ٣٧,٧١ مليار دولار، وتراجع معدل التغطية من ٦٢,٣٪ إلى ٥٧,٢٪. وهذا الاتساع في العجز ليس بالضرورة مؤشر ضعف، إذ إن جانبا كبيرا من الواردات يتكون من سلع رأسمالية ووسيلة ومدخلات إنتاج تغذي المنظومة الصناعية التصديرية الناشئة، وفي مقدمتها صناعات السيارات والطيران.
- وعلى صعيد هيكل الصادرات، يتضح أن الاقتصاد المغربي قد أنجز تحولا نوعيا لافتا من اقتصاد يعتمد أساسا على تصدير الفوسفات ومشتقاته والمنتجات الزراعية الأولية، إلى اقتصاد تتقدمه صادرات الصناعات الميكانيكية والكهربائية والهندسية، خاصة السيارات والمعدات الكهربائية، والصفائر والكابلات الكهربائية للسيارات، تليها الأسمدة والمنتجات الفوسفاتية، ثم قطاعات النسيج والملابس والحاصلات الزراعية والصناعات الغذائية البحرية.
- وهو تحول يعكس نجاح السياسات الصناعية التي تبنتها المملكة منذ أكثر من خمسة عشر عاما، وفي مقدمتها الميثاق الوطني للإقلاع الصناعي، ومخطط التسريع الصناعي، ثم الميثاق الجديد للاستثمار، والتي استهدفت إنشاء منظومات صناعية متكاملة قادرة على استقطاب الشركات العالمية وربطها بشبكات الموردين المحليين، بما أدى إلى رفع القيمة المضافة الصناعية وتعزيز القدرة التنافسية للمنتجات المغربية في الأسواق الخارجية.
- في المقابل، تكشف بيانات الواردات أن الاقتصاد المغربي لا يزال يعتمد بدرجة كبيرة على الخارج في توفير جانب مهم من احتياجاته الإنتاجية والاستهلاكية، إلا أن طبيعة هذه الواردات شهدت تغيرا هيكليا واضحا خلال السنوات الأخيرة. فبينما كانت الطاقة والمواد الغذائية تمثل الجزء الأكبر من الواردات، أصبحت الآلات الصناعية، والمكونات الإلكترونية، ومدخلات صناعة السيارات والطيران، والكيماويات الأساسية، والمواد المعدنية الوسيطة، تمثل نسبة متزايدة من إجمالي الواردات، وهو ما يعكس اتساع النشاط الصناعي المحلي. ويشير ذلك إلى أن جانبا كبيرا من الواردات المغربية لم يعد يمثل استهلاكًا نهائيا، وإنما استثمارات



إنتاجية تدخل في تصنيع منتجات يعاد تصديرها لاحقاً، وهو ما يفسر استمرار ارتفاع الواردات بالتوازي مع ارتفاع الصادرات.

- أما على صعيد الشركاء التجاريين، فيبقى الاتحاد الأوروبي - وفي مقدمته إسبانيا وفرنسا - الشريك الأساسي للصادرات المغربية، إذ تستحوذ إسبانيا وفرنسا وحدهما على أكثر من ٤٠٪ من إجمالي الصادرات، وهو ما يعكس اندمجا عميقا في سلاسل القيمة الأوروبية، وفي جانب الواردات، برزت الصين لتتصدر قائمة الموردين متقدمة على إسبانيا وفرنسا، وهو تطور استراتيجي يعكس تنامي التواجد التجاري الصيني في السوق المغربي، تلاها الولايات المتحدة التي حققت أسرع معدلات النمو بين كبار الموردين.
- شهدت التجارة الخارجية المغربية خلال السنوات الخمس محل الدراسة توسعا كبيرا في الحجم الإجمالي للتبادل التجاري، ارتفع بموجبه إجمالي التجارة من نحو ٩٥,٢٥ مليار دولار في عام ٢٠٢١ إلى نحو ١٣٨,٣٣ مليار دولار في عام ٢٠٢٥. ويعكس هذا التوسع اندمجا متزايدا للاقتصاد المغربي في الاقتصاد العالمي.

البيان (بالمليار دولار)	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
الصادرات	٣٦,٥٨	٤٢,٣٣	٤٢,٤٨	٤٥,٩٢	٥٠,٣١
الواردات	٥٨,٦٧	٧٢,٨٣	٧٠,٦٧	٧٦,٦٠	٨٨,٠٢
الميزان التجاري	٢٢,٠٩-	٣٠,٥٠-	٢٨,١٩-	٣٠,٦٨-	٣٧,٧١-
معدل التغطية (٪)	٦٢,٣	٥٨,١	٦٠,١	٥٩,٩	٥٧,٢
إجمالي التبادل	٩٥,٢٥	١١٥,١٦	١١٣,١٥	١٢٢,٥٢	١٣٨,٣٣

المصدر: مركز التجارة العالمي ITC

١- تحليل هيكل الصادرات المغربية

- يوضح الجدول التالي الصادرات المغربية حسب القطاعات بناء على بيانات مكتب الصرف المغربي:

القطاع التجاري والمنتجات	صادرات ٢٠٢٤ (مليون دولار)	صادرات ٢٠٢٥ (مليون دولار)	التغير في القيمة (مليون دولار)	نسبة التغير (%)
قطاع السيارات	16,064.6	16,534.0	+469.4	+2.9%
-تصنيع وتجميع السيارات	7,232.9	6,560.3	-672.6	-9.3%
-كابلات وضافات السيارات	5,468.2	6,183.3	+715.1	+13.1%
-أجزاء السيارات الداخلية والمقاعد	922.5	1,033.7	+111.2	+12.1%
الفوسفات ومشتقاته	8,877.0	10,681.1	+1,804.1	+20.3%



القطاع التجاري والمنتجات	صادرات ٢٠٢٤ (مليون دولار)	صادرات ٢٠٢٥ (مليون دولار)	التغير في القيمة (مليون دولار)	نسبة التغير (%)
-الأسمدة الطبيعية والكيميائية	6,534.2	7,827.5	+1,293.3	+19.8%
-الحامض الفسفوري	1,469.9	1,778.9	+309.0	+21.0%
-الفوسفات الخام	872.8	1,074.7	+201.9	+23.1%
الزراعة والصناعة الغذائية	8,864.2	9,292.4	+428.2	+4.8%
-الزراعة، الغابات والقمص	4,148.8	4,514.5	+365.7	+8.8%
-الصناعات الغذائية	4,408.6	4,471.4	+62.8	+1.4%
-الصيد وتربية الأحياء المائية	171.0	163.6	-7.4	-4.3%
النسيج والجلود	4,676.6	4,688.0	+11.4	+0.2%
-الملابس الجاهزة	3,018.9	3,046.6	+27.7	+0.9%
-مصنوعات الحياكة (المنسوجات المحبوكة)	930.1	904.5	-25.6	-2.8%
-المصنوعات الجلدية والماروقينير	87.8	85.5	-2.3	-2.6%
الصناعات الأخرى	2,903.6	3,498.7	+595.1	+20.5%
-المعادن وتشكيل المعادن	782.3	1,034.6	+252.3	+32.3%
-صناعة البلاستيك والمطاط	157.2	257.7	+100.5	+63.9%
-الصناعة الصيدلانية	155.4	164.9	+9.5	+1.1%
قطاع الطيران	2,695.8	3,112.9	+417.1	+15.5%
-التجميع والتركيب	1,756.7	2,047.2	+290.5	+16.5%
-أنظمة الربط الكهربائي (EWIS)	927.6	1,055.0	+127.4	+13.7%
الإلكترونيات والكهرباء	1,868.4	1,789.7	-78.7	-4.2%



القطاع التجاري والمنتجات	صادرات ٢٠٢٤ (مليون دولار)	صادرات ٢٠٢٥ (مليون دولار)	التغير في القيمة (مليون دولار)	نسبة التغير (%)
- الأسلاك والكابلات الكهربائية	572.3	712.9	+140.6	+24.6%
- المكونات الإلكترونية	787.1	503.1	-284.0	-36.1%
- أجهزة كهربائية للهاتف والبرق السلكي	200.5	201.4	+0.9	+0.4%
المستخرجات المعدنية الأخرى	567.8	603.9	+36.1	+6.4%
- خام النحاس	169.1	207.8	+38.7	+22.9%
- كبريتات الباريوم	106.6	130.2	+23.6	+22.1%
- معادن فلزية أخرى ونفايات معدنية	25.9	4.5	-21.4	-82.6%
الإجمالي	46,518.0	50,200.6	+3,682.6	+7.9%

■ يمكن تصنيف الصادرات المغربية استراتيجيا إلى ثلاث مجموعات، المجموعة الأولى هي القطاعات الاستراتيجية الراسخة، وتضم السيارات والمعدات الكهربائية والأسمدة، وهي القطاعات التي تشكل أساس الميزان التجاري وتندمج في سلاسل قيمة عالمية. والمجموعة الثانية هي القطاعات المستقبلية سريعة النمو، وفي مقدمتها صناعة الطيران التي نمت بوتيرة عالية لتتجاوز صادراتها ٣,٠ مليار دولار، إضافة إلى قطاع الأثاث الذي سجل أعلى معدل نمو سنوي مركب بين القطاعات (نحو ٣٠٪) وإن كان من قاعدة أصغر. أما المجموعة الثالثة فهي القطاعات المعرضة للمخاطر، وتشمل قطاع النسيج والملابس (المعرض لمنافسة آسيوية حادة ولتقلبات الطلب الأوروبي)، والصناعات الكيماوية غير العضوية والأسماك (الذين سجلوا معدلات نمو سلبية بفعل تراجع الأسعار وضغوط المخزون البحري).

٢- تحليل هيكل الواردات المغربية

أهم قطاعات الواردات المغربية ٢٠٢٥

القطاع الاقتصادي	أهم المنتجات المشمولة	القيمة ٢٠٢١ (مليار دولار)	القيمة ٢٠٢٥ (مليار دولار)	الحصة من إجمالي الواردات	متوسط معدل النمو السنوي المركب (2021-2025)
قطاع الطاقة والوقود	النفط الخام، المشتقات البترولية، الغاز، الفحم، زيوت التشحيم	8.4	11.5	13.1%	8.1%
قطاع صناعة السيارات ومكوناتها	السيارات، المحركات، ناقل الحركة، الإطارات، الضفائر الكهربائية،	5.5	9.9	11.2%	15.5%



القطاع الاقتصادي	أهم المنتجات المشمولة	القيمة ٢٠٢١ (مليار دولار)	القيمة ٢٠٢٥ (مليار دولار)	الحصة من إجمالي الواردات	متوسط معدل النمو السني المركب (2021-2025)
	مكونات المركبات				
الصناعات الهندسية والآلات والمعدات	الآلات الصناعية، معدات الإنتاج، المضخات، الضواغط، المعدات الميكانيكية	5.5	8.7	9.9%	12.0%
الصناعات الكهربائية والإلكترونية	المعدات الكهربائية، الأجهزة الإلكترونية، أشباه الموصلات، الكابلات، معدات الاتصالات	5.6	8.4	9.5%	10.8%
الصناعات الكيماوية والبلاستيكية	البوليمرات، اللدائن، الكيماويات الأساسية، الراتنج، المواد الخام للصناعات البلاستيكية	3.6	5.3	6.0%	10.0%
الصناعات الغذائية والسلع الزراعية	القمح، الذرة، السكر الخام، الزيوت النباتية، الأعلاف، الحبوب	4.0	4.9	5.6%	5.3%
قطاع الطيران والصناعات الجوية	أجزاء الطائرات، معدات وتجهيزات الصناعات الجوية	1.1	2.5	2.8%	23.2%
الصناعات المعدنية الأساسية	الحديد، الصلب، النحاس، الألمنيوم، المنتجات نصف المصنعة	2.7	4.2	4.8%	11.0%
مواد البناء والتشييد	الزجاج، الجبس، الرخام، السيراميك، بعض مستلزمات البناء	1.3	1.8	2.0%	8.0%
قطاعات أخرى	المنسوجات، الأدوية، الأخشاب، الورق، الأثاث، السلع الاستهلاكية، وغيرها	25.2	30.7	35.1%	—
الإجمالي	—	62.9	87.9	100%	8.7%

- يتركز هيكل الواردات المغربية بصورة رئيسية في عدد محدود من القطاعات الاستراتيجية التي تمثل العمود الفقري للنشاط الاقتصادي والصناعي، حيث جاء قطاع الطاقة والوقود في المرتبة الأولى بواردات بلغت نحو ١١,٥ مليار دولار تمثل حوالي ١٣,١٪ من إجمالي الواردات المغربية، يليه قطاع صناعة السيارات ومكوناتها بقيمة تقارب ٩,٩٪ مليار دولار (١١,٢٪)، ثم الصناعات الهندسية والآلات والمعدات بنحو ٨,٧ مليار دولار (٩,٩٪)، تليها الصناعات الكهربائية والإلكترونية بحوالي ٨,٤ مليار دولار (٩,٥٪).
- ويعكس هذا التوزيع أن الاقتصاد المغربي يعتمد بدرجة كبيرة على استيراد مدخلات الإنتاج والسلع الرأسمالية اللازمة لتغذية قاعدة صناعية متطورة ومندمجة في سلاسل القيمة العالمية، لاسيما في صناعات السيارات والطيران والإلكترونيات، وهو ما يؤكد أن الجزء الأكبر من الواردات المغربية لا يوجه للاستهلاك النهائي، وإنما لدعم الإنتاج الصناعي وإعادة التصدير، بما يعزز مكانة المغرب كمركز صناعي وتصديري إقليمي.



- على الرغم من التقدم الملحوظ الذي أحرزته المملكة في تنويع قاعدتها الصناعية، فإن قطاع الطاقة لا يزال يمثل أكبر مصدر للضغط على الميزان التجاري، نتيجة الاعتماد شبه الكامل على الخارج في تلبية احتياجاته من النفط والغاز والفحم، حيث تشكل المنتجات البترولية وحدها أكبر بند منفرد في قائمة الواردات المغربية. وفي المقابل، تكشف المستويات المرتفعة لواردات الصناعات الكيماوية والبلاستيكية (٥,٣ مليار دولار)، والصناعات المعدنية الأساسية (٤,٢ مليار دولار)، إلى جانب الواردات الكبيرة من مكونات السيارات والآلات والمعدات الكهربائية، عن اتساع الطلب على المواد الخام والسلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج التي تمثل المدخل الرئيسي للصناعات التصديرية المغربية، ولا سيما صناعات السيارات، والطيران، والكابلات الكهربائية، والأسمدة، والصناعات الإلكترونية.
- ويؤكد ذلك أن النمو الصناعي الذي تشهده المملكة يقود إلى زيادة الطلب على مدخلات إنتاج مستوردة ذات قيمة مضافة مرتفعة، بما يخلق فرصا واعدة أمام الشركات والأجنبية القادرة على توفير منتجات تتمتع بالجودة والتنافسية والقدرة على الالتزام بمواعيد التسليم، كما يفتح المجال أمام الشركات المصرية لتعزيز حضورها في السوق المغربية في عدد من الصناعات الوسيطة التي تمتلك فيها مصر قاعدة إنتاجية متطورة.
- كما تعكس هيكلية الواردات المغربية استمرار التركيز على الاستثمار في تحديث القاعدة الإنتاجية وتعزيز تنافسية الصناعة الوطنية، حيث تجاوزت واردات الآلات والمعدات الميكانيكية والأجهزة والمعدات الكهربائية والإلكترونية مجتمعة ١٧ مليار دولار، وهو ما يعكس استمرار تدفق الاستثمارات الصناعية وتوسع الطاقات الإنتاجية في القطاعات التصديرية ذات التكنولوجيا المرتفعة. وفي الوقت نفسه، بلغت واردات الصناعات الغذائية والسلع الزراعية نحو ٤,٩ مليار دولار، مدفوعة باستيراد الحبوب والسكر (البنّي) والزيوت النباتية وغيرها من السلع الأساسية، الأمر الذي يبرز استمرار اعتماد المملكة على الأسواق الخارجية في تعزيز أمنها الغذائي.
- ومن ثم، فإن هيكل الواردات المغربية يكشف عن وجود فرص تصديرية كبيرة أمام مصر، ليس فقط في المنتجات الغذائية والزراعية، وإنما أيضا في الصناعات الهندسية، ومكونات السيارات، والصناعات الكيماوية والبلاستيكية، ومواد البناء، بما يدعم توجه البلدين نحو تعزيز التكامل الصناعي والاستفادة من المزايا التي توفرها اتفاقية أكادير واتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى، وزيادة اندماجهما في سلاسل القيمة الإقليمية والدولية.
- ومن منظور استراتيجي، يوضح تصنيف الواردات المغربية إلى أن الفرص الأكثر جاذبية للمصدرين المصريين لا تتركز في السلع الاستهلاكية النهائية، وإنما في السلع الصناعية الوسيطة ومستلزمات الإنتاج التي تستوردها المصانع المغربية بصورة مستمرة، مثل مكونات السيارات، والمنتجات المعدنية، واللدائن والكيماويات الأساسية، والكابلات والأسلاك، ومواد التعبئة والتغليف، إلى جانب عدد من المنتجات الغذائية الأساسية. ويعني ذلك أن النفاذ إلى السوق المغربية ينبغي أن يركز على تعزيز التكامل بين الصناعات المصرية والمغربية وربط الشركات المصرية بسلاسل الإمداد الصناعية القائمة في المملكة، بدلا من الاقتصار على تصدير المنتجات النهائية، بما يساهم في تحقيق حضور أكثر استدامة للمصادر المصرية وزيادة قدرتها على المنافسة في السوق المغربية.



أهم واردات المغرب خلال السنوات الأخيرة

الوحدة: الف دولار أمريكي

البند	توصيف المنتج	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥
TOTAL	جميع المنتجات	58,667,257	72,832,659	70,671,817	76,601,485	88,020,638
271019	زيوت نفط وزيت متحصل عليها من مواد معدنية قارية، عدا .. الخام؛ محضرات غير مذكورة ولا داخله في	4,534,645	8,803,630	6,931,576	6,946,573	6,773,203
880730	أجزاء للأصناف الداخلة في البند ٨٨,٠١ أو ٨٨,٠٢ أو ٨٨,٠٦ .. أجزاء أخر للطائرات العادية أو الطائرات	0	1,428,298	1,387,005	1,429,313	1,840,867
250300	كبريت من جميع الأنواع، عدا الكبريت المتسامي (زهر الكبريت) : .. الكبريت المرسب والكبريت الغروي	1,095,780	1,854,253	791,048	916,718	1,628,138
999999	سلع خاصة غير مصنفة حسب النوع -	611,291	765,383	670,281	1,224,985	1,602,567
870332	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " .. أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	1,006,523	846,018	1,020,409	1,054,053	1,552,324
271113	غازات نفط وهيدرو كربونات غازية أخر: مسيلة: بوتان	1,644,204	2,172,687	1,619,899	1,642,635	1,459,901
100199	حنطة (قمح) وخليط حنطة مع شيلم : غيرها: غيرها	1,158,046	2,139,603	1,476,714	1,345,467	1,384,754
740811	أسلاك من نحاس: من نحاس نقي : يزيد أكبر مقاس لمقطعها العرضي عن ٦ مم	637,021	757,417	847,791	994,056	1,197,719
270119	فحم حجري؛ فحم حجري مكث، قوالب أو كرات ومواد وقود صلبه .. مماثلة مصنوعة من فحم حجري: فحم حجري،	953,715	2,065,760	1,376,372	1,064,585	1,164,198
840734	محركات الإحتراق الداخلي، ذات مكابس متتالية أو دوارة يتم .. الإشعال فيها بالشرر (محركات إنفجارية)	577,584	750,070	920,152	1,106,592	1,081,075
854449	أسلاك وكابلات معزولة (بما في ذلك الكابلات متحدة المحور) " .. وغيرها من المواصلات المعزولة للكهرباء	394,894	543,339	666,684	700,271	920,308
170114	سكر قصب أو سكر شوندر (بنجر) وسكروز نقي كيميائياً، بحالته .. الصلبة : سكر خام لا يحتوى على منكهات	657,740	780,554	995,023	999,811	872,618
281410	نشادر لا مائي أو محلوله المائي: نشادر لا مائي	769,286	2,113,049	872,319	886,776	854,513
870710	أبدان، للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥، بما .. في ذلك غرف القيادة للسيارات الداخلة	344,242	416,304	644,974	719,873	843,215
100590	ذرة : غيرها	663,381	754,691	728,213	644,833	815,026
853690	أجهزة كهربائية لوصل وقطع أو لوقاية أو لتقسيم الدوائر " .. الكهربائية (مثل، المفاتيح، المرحلات	446,262	427,449	656,660	781,045	755,984
150710	زيت فول الصويا وجزئياته، وإن كان مكرراً، ولكن غير معدل .. كيميائياً : زيت خام وإن كان قد أزيل	642,357	801,950	601,431	545,204	712,698
271012	زيوت نفط وزيت متحصل عليها من مواد معدنية قارية، عدا .. الخام؛ محضرات غير مذكورة ولا داخله في	509,471	759,154	673,323	673,286	701,513
870331	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " .. أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	586,774	517,469	557,683	619,378	696,952
300490	أدوية (باستثناء الأصناف المذكورة في البنود ٣٠,٠٢ أو ٣٠,٠٥ أو ٣٠,٠٦) مكونة من منتجات مخلوطة أو	348,948	383,012	425,321	535,246	644,264
880240	مركبات جوية أخر ، عدا المركبات الجوية بدون طيار الداخلة في " .. مثل، الطائرات (البند ٨٨,٠٦ ،	21,757	35,641	190,765	369,351	639,358
720449	خرقة وفضلات، من حديد صب أو حديد أو صلب؛ سبائك ... : (النجوت) ناتجة عن إعادة صهر خرقة الحديد أو الصلب	224,653	342,599	418,862	443,973	580,080
870829	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ لغاية ٨٧,٠٥ .. أجزاء ولوازم أخر للأبدان (بما	551,482	530,749	510,787	569,265	578,281
010229	حيوانات حية من فصيلة الأبقار: أبقار: غيرها	26,739	14,346	161,643	315,245	570,980



570,936	475,601	408,341	309,071	289,435	مصنوعات أخرى من اللدائن ومصنوعات من المواد الأخرى الداخلة في البنود من ٣٩,٠١ إلى ٣٩,١٤ : غيرها	392690
569,121	516,264	445,316	323,044	273,011	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥ : أجزاء ولوازم أخرى: عجلات قيادة	870894
527,090	451,804	395,111	436,708	318,938	ألومنيوم بأشكال خام: خلاط المونيوم	760120
519,573	492,790	485,388	355,018	323,670	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥ : أجزاء ولوازم أخرى: غيرها	870899
498,712	367,468	62,016	51,679	26,589	عنفات نفثة وعنفات دافعة وعنفات غازية أخرى: أجزاء : للعنفات النفثة أو العنفات الدافعة	841191
483,616	373,159	332,863	258,165	255,400	أسلاك وكابلات معزولة (بما في ذلك الكابلات متحدة المحور) ... وغيرها من المواصلات المعزولة للكهرباء	854430
473,370	340,089	320,263	263,314	248,069	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " ... أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	870333
464,712	313,785	299,977	327,157	227,037	أجهزة هاتف (تلفون) ، بما فيها هواتف الشبكات الخلوية أو ... الشبكات اللاسلكية الأخرى؛ أجهزة أخرى	851762
438,844	338,518	594,167	249,669	158,449	غازات نفط وهيدروكربونات غازية أخرى: في حالة غازية: غاز طبيعي	271121
427,107	208,808	88,488	50,536	35,124	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " ... أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	870360
423,146	396,879	366,857	288,912	259,134	أجزاء معدة للاستعمال حصراً أو بصفة رئيسية مع الأجهزة الداخلة ... في البنود ٨٥,٣٥ أو ٨٥,٣٦ أو ٨٥,٣٧	853890
410,462	439,986	428,221	411,342	429,805	حنطة (قمح) وخليط حنطه مع شيلم : حنطة (قمح) قاسية: غيرها	100119
403,664	638,319	729,180	526,093	309,392	صمامات ثنائية وترانزستورات وأدوات شبيهة موصلة مماثلة؛ أدوات ... شبيهة موصلة حساسة للضوء، بما في ذلك	854129
398,475	387,347	547,959	462,320	0	أجهزة هاتف ذكية (سمارت فون) و أجهزة هاتف آخر ، بما فيها ... أجهزة هاتف للشبكات الخلوية أو غيرها	851713
397,892	419,261	443,357	356,739	345,679	أسلاك وكابلات معزولة (بما في ذلك الكابلات متحدة المحور) " ... وغيرها من المواصلات المعزولة للكهرباء	854442
377,758	202,119	181,671	139,801	89,210	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " ... أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	870340
371,921	242,277	228,789	219,485	0	جرارات (عدا العربات الجرارة الداخلة في البند ٨٧,٠٩) - جرارات ... طرق لأنصاف المقطورات: - - مجهزة فقط	870121
344,328	314,767	233,244	241,690	263,468	سيارات لنقل البضائع غيرها ، مجهزة فقط بمحركات ذات مكابس ... يتم الاشتعال الداخلي فيها بالضغط (ديزل)	870421
318,931	326,029	278,498	231,039	208,078	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥ : علب تغيير السرعة (جير بوكس) و أجزاءها	870840
316,885	310,409	268,814	332,650	565,670	منتجات نصف جاهزة من حديد أو من صلب من غير الخلاط: ... محتوية على أقل من ٢٥% وزناً من الكربون	720711
296,927	309,790	388,044	341,555	284,772	كسب وغيره من بقايا صلبة، وإن كانت مجروشة أو مطحونة أو : ... بشكل كريات مكنتة، ناتجة عن استخراج	230400
295,642	294,476	132,028	210,176	153,674	منشآت (باستثناء المباني المسبقة الصنع الداخلة في البند ٩٤,٠٦) ... وأجزاء منشآت (مثل، الجسور ومقاطع	730890
294,619	318,715	384,826	375,110	357,935	محركات الإحتراق الداخلي، ذات مكابس يتم الاشتعال فيها بالضغط ... (محركات ديزل أو نصف ديزل) : محركات	840820
293,571	260,553	243,261	218,840	216,996	إطارات خارجية هوائية جديدة، من مطاط: من الأنواع المستعملة ... للسيارات الركوب (بما في ذلك سيارات	401110
291,093	204,763	182,629	220,727	194,483	شاشات عرض (مونيتر) وأجهزة عرض (بروجكتور) ، غير ... مندمجا بها أجهزة استقبال للإذاعة المصورة (تلفزيون)؛	852872
283,238	234,116	177,685	247,295	196,745	شاي، وإن كان مكنهاً : شاي أخضر (غير مخمر) في عبوات أخرى	090220



277,205	247,877	241,229	211,671	202,128	تمر، تين، أناناس وأفوكادو (كمثرى أمريكي) وجوافة ومانجا ومانجوستين، طازجه أو مجففة: تمر	080410
272,707	236,537	215,787	182,385	209,723	مجمر (كوك) نطف، قار نفطي ورواسب آخر من زيوت نطف أو من زيوت مواد معدنية قارية: قار نفطي	271320
271,479	258,480	250,476	181,855	86,032	أسلاك وكابلات معزولة (بما في ذلك الكابلات متحدة المحور) .. وغيرها من الموصلات المعزولة للكهرباء	854420
271,400	259,966	195,667	161,546	198,840	أقمشة مصنرة أو كروشية، بعرض يزيد عن ٣٠سم، تحتوي " ... على ٥% وزنا أو أكثر من خيوط قابلة للمط " الاستومير	600410
265,197	229,433	121,924	130,734	98,910	بن، وإن كان محمصاً، أو منزوعاً منه الكافيين؛ قشور وغلالات من .. بن؛ أبدال بن محتوية على بن بأية	090111
263,970	173,071	223,411	387,260	45,634	الطاقة الكهربائية (بند اختياري) :	271600
262,288	151,578	80,306	96,978	48,622	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " .. أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	870322
261,271	183,048	149,607	135,682	139,033	دم بشري؛ دم حيواني محضر للاستعمال في الطب العلاجي أو " .. الوقائي أو للتشخيص الطبي؛ أمصال مضادة	300215
236,700	212,132	168,862	179,830	170,563	أصناف صناعة الحفريات وغيرها من الأدوات المماثلة للمواسير .. والمراجل والخزانات والدنان أو الأوعية	848180
234,409	219,128	187,567	160,322	168,058	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧،٠١ حتى .. ٨٧،٠٥: مكابح (فرامل) و مكابح مساعدة (فرامل	870830
229,754	195,283	185,276	208,924	197,505	بوليميرات بروبيلين أو أوليفينات آخر، بأشكالها الأولية: بولي بروبيلين	390210
228,002	182,706	134,276	125,271	97,493	بلاط وترابيع خزفية للتبليط أو التغطية (للجدران أو المداخل)؛ .. مكعبات فسيفساء وما يماثلها، من خزف،	690721
227,606	204,212	193,790	210,870	186,958	بوليميرات الايثيلين، في أشكالها الأولية: بولي إيثيلين بوزن نوعي : أقل من ٠,٩٤	390110
222,015	212,711	177,408	167,726	129,508	: أقمشة مصنرة أو كروشية، آخر: من ألياف تركيبية : مصبوغة	600632
220,831	236,753	78,516	265,949	228,671	حمض كبريتيك؛ حمض كبريتيك زيتي (أوليوم) :	280700
218,881	184,217	232,575	211,256	172,380	آلات وأجهزة آلية ذات وظيفة قائمة بذاتها، غير منكورة ولا " .. داخلة في مكان آخر من هذا الفصل ".	847989
217,424	125,852	85,717	63,910	74,420	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة المصممة " .. أساساً لنقل الأشخاص (عدا الداخلة في البند	870321
217,266	167,251	137,870	128,476	119,408	: مصنوعات آخر من حديد أو صلب: غيرها	732690
216,419	83,659	37,272	59,698	58,687	سيارات لنقل البضائع غير ها، مجهزة فقط بمحركات ذات مكابس .. يتم الاشتعال الداخلي فيها بالضغط (ديزل)	870423
212,111	179,823	150,916	117,121	115,209	لفائف غليظة (سبجار) بأنواعها، ولفائف صغيرة (سبجار للوس) .. ولفائف عادية (سبجانر)، من تيف أو من	240220
211,246	196,192	155,858	160,570	139,319	روابط محضرة للاستعمال في قوالب السبك؛ منتجات " .. ومحضرات الصناعات الكيماوية أو الصناعات المرتبطة	382499
210,948	184,654	127,683	100,820	125,346	أثمار قشرية آخر، طازجة أو مجففة، بقشرها أو بدونها : لوز : مقشور	080212
208,883	105,978	72,489	51,710	69,664	بولدوزرات وجرافات تسوية الطرق (إنجلدوزرات) وآلات تسوية .. وكشط (إسكابر) مجارف آلية وآلات إستخراج	842952
207,492	165,885	149,144	101,087	78,287	لوحات، (تابلوهات)، مناضد، خزائن وغيرها من حوامل، مزودة " .. بجهازين أو أكثر من الأجهزة الداخلة في	853710
206,607	180,985	169,430	174,537	151,436	بوليميرات الايثيلين، في أشكالها الأولية: بولي إيثيلين بوزن نوعي : يعادل ٠,٩٤ أو أكثر	390120
204,743	24,913	17,126	35,021	53,011	سيارات معدة لنقل عشرة أشخاص أو أكثر بما فيهم السائق: مجهزة .. فقط بمحركات احتراق داخلي ذات مكابس	870210
204,250	160,275	135,166	125,190	146,889	إطارات خارجية هوائية جديدة، من مطاط: من النوع المستعمل	401120



					للحافلات (الأتوبيسات) والشاحنات	
200,615	94,436	59,536	26,342	16,849	ذهب (بما في ذلك الذهب المطلي بالبلاتين)، بأشكال خام أو نصف .. مشغولة أو بشكل مسحوق: غير معد للتداول	710812
195,348	161,763	141,092	168,989	183,972	خشب منشور أو مقطع طولياً أو مشرّحاً أو مقشراً، وإن كان .. ممسوحاً أو منعماً (مصنفراً) أو موصول النهايات	440711
195,096	154,607	128,027	98,835	0	مقاعد أو أرائك، عدا ما يدخل منها في البند ٩٤,٠٢، وإن كانت .. قابلة للتحويل إلى أسرة، وأجزاؤها.	940199
191,846	146,515	102,492	78,253	61,364	ألواح من ألياف الخشب أو من مواد نباتية أخرى، وإن كانت مكثلة .. بيراتنجات أو بمواد رابطة عضوية أخرى	441114
191,408	193,993	42,898	30,345	10,045	منتجات نصف جاهزة من حديد أو من صلب من غير الخلائط: .. محتوية على أقل من ٠,٢٥٪ وزناً من الكربون	720712
187,726	155,597	116,667	149,435	161,261	آلات للمعالجة الذاتية للمعلومات ووحداتها؛ قارئات مغناطيسية أو .. بصيرية، آلات نقل المعلومات على	847130
184,982	38,866	242,771	11,992	15,941	مواسير وأنابيب أخرى (المحومة أو المبرشمة أو المغلفة بطريقة .. مماثلة مثلاً)، ذات مقاطع عرضية دائرية،	730539
179,418	153,913	164,461	107,782	89,385	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى " ٨٧,٠٥: دوليب ""عجلات"" وأجزاؤها ولوازمها	870870
178,597	157,477	149,270	175,190	136,488	غازات نفط وهيدرو كربونات غازية أخرى: مسيلة: بروبان	271112
176,830	260,743	281,259	314,813	82,526	شعير : غيرها	100390
169,438	175,612	162,328	173,259	125,537	أقمشة منسوجة من ألياف تركيبية غير مستمرة، تحتوي على ٨٥ % .. وزناً أو أكثر من تلك الألياف: تحتوي	551219
169,275	175,789	116,860	105,444	111,898	مضخات للسوائل، وإن كانت محتوية على أداة قياس؛ رافعات .. مضخات أخرى تعمل بالطرد المركزي	841370
168,526	192,987	133,095	131,563	0	أدوات شبه موصلة للكهرباء (مثل الصمامات الثنائية " .. والترانزستورات والمحوالات التي أساسها أشباه	854143
167,297	136,453	143,420	122,109	117,237	جبن (بما في ذلك جبن اللبن المخثر): أجبان أخرى	040690
165,409	299,259	345,895	247,710	150,293	منتجات مسطحة مرققة بالأسطوانات ""مدرفة""، من حديد، أو " .. من صلب من غير الخلائط، بعرض ٦٠٠ مم	721049
158,338	164,304	104,979	66,503	124,600	درجات نارية ""موتو سيكل"" (بما فيها الدرجات العادية " .. بمحركات ثابتة) ودرجات عادية مزودة بمحركات	871110
154,008	127,845	122,348	119,594	116,251	محضرات غذائية غير مذكورة ولا داخلة في مكان آخر.. غيرها	210690
153,094	152,680	123,686	94,088	99,845	قطع عازله للكهرباء للآلات والأجهزة والمعدات الكهربائية، .. مصنوعة كلياً من مواد عازله، وإن كانت	854720
150,594	137,042	96,518	75,552	68,542	آلات وأجهزة تكييف الهواء، محتوية على مروحة بمحرك " .. وتجهيزات لتعديل الحرارة والرطوبة، بما في	841510
149,777	147,077	124,644	123,088	105,320	أقمشة منسوجة، من ألياف اصطناعية غير مستمرة: تحتوي على .. أقل من ٨٥٪ وزناً من ألياف اصطناعية غير	551622
148,685	133,516	126,577	99,300	86,826	أقمشة منسوجة من خيوط ذات شعيرات تركيبية، بما فيها الأقمشة .. المتحصل عليها من المواد الداخلة في	540752
148,449	125,166	112,839	97,597	86,677	مستحضرات تجميل أو زينة (مكياج) ومستحضرات العناية بالبشرة .. (غير الأدوية)، بما فيها محضرات الوقاية	330499
145,727	126,235	143,850	135,368	186,969	أقمشة ذات خمل، (بما فيها طويلة الخمل)، وأقمشة مزودة " .. ""تيري""، مصنرة أو كروشية: غيرها : من ألياف	600192



٣- أهم الأسواق المستوردة من المغرب

- تتركز الصادرات المغربية جغرافيا في السوق الأوروبية بدرجة عالية، وهو ما يعكس عمق الاندماج في سلاسل القيمة الأوروبية بحكم القرب الجغرافي واتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، ويوضح الجدول التالي أهم عشر وجهات لصادرات المغرب في عام ٢٠٢٥.

القيمة: المليار دولار

الدولة	قيمة ٢٠٢٥	الحصة	قيمة ٢٠٢١	نمو سنوي
إسبانيا	١٠,٨٢	%٢١,٥	٧,٨٧	%٨,٣+
فرنسا	٩,٥٧	%١٩,٠	٧,٥٢	%٦,٢+
ألمانيا	٢,٦٧	%٥,٣	١,٠٨	%٢٥,٦+
الهند	٢,٥٨	%٥,١	١,٨١	%٩,٣+
المملكة المتحدة	٢,١٢	%٤,٢	١,٢٠	%١٥,٤+
إيطاليا	٢,٠٤	%٤,١	١,٥٦	%٦,٩+
الولايات المتحدة	١,٦٢	%٣,٢	١,١٠	%١٠,١+
مناطق غير محددة	١,٣٧	%٢,٧	٠,٤٨	%٢٩,٧+
البرازيل	١,٣٢	%٢,٦	٢,٠٣	%١٠,٣-
تركيا	١,١٨	%٢,٣	٠,٨٠	%١٠,١+

- تستحوذ إسبانيا وفرنسا مجتمعتين على أكثر من ٤٠٪ من إجمالي الصادرات المغربية، وهو تركيز مرتفع ينطوي على مزايا ومخاطر في آن واحد. فالميزة تكمن في الاندماج العميق في سلاسل القيمة الأوروبية القريبة والمستقرة.
- ويلاحظ في المقابل أن ألمانيا سجلت أعلى معدل نمو بين كبار الشركاء الأوروبيين (نحو ٢٦٪ سنويا)، وهو ما يعكس زيادة اندماج المغرب في صناعة السيارات الألمانية.
- كما تبرز أسواق واعدة سريعة النمو خارج القارة الأوروبية مثل الهند والولايات المتحدة، وهو ما يشير إلى بدايات تنويع جغرافي للصادرات المغربية.



٤- أهم الدول المصدرة إلى المغرب (مصادر الواردات)

- يشهد هيكل المصدرين إلى المغرب تحولاً استراتيجياً لافتاً تمثل في صعود الصين إلى صدارة القائمة، متقدمة على الشريكين الأوروبيين التقليديين إسبانيا وفرنسا، ويوضح الجدول التالي أهم عشرة مصدرين للمغرب في عام ٢٠٢٥.

القيمة: المليار دولار

الدولة	قيمة ٢٠٢٥	الحصة	قيمة ٢٠٢١	نمو سنوي
الصين	١٢,٢١	٪١٣,٩	٦,٨٧	٪١٥,٥+
إسبانيا	١١,٩٦	٪١٣,٦	٩,٢٣	٪٦,٧+
الولايات المتحدة	٨,١٦	٪٩,٣	٣,٧٥	٪٢١,٥+
فرنسا	٧,٩٤	٪٩,٠	٦,١٩	٪٦,٤+
تركيا	٤,٨٧	٪٥,٥	٣,٣٨	٪٩,٥+
ألمانيا	٤,٧٠	٪٥,٣	٢,٥٧	٪١٦,٣+
إيطاليا	٣,٨٤	٪٤,٤	٢,٩٧	٪٦,٦+
السعودية	٢,٨٤	٪٣,٢	١,٨١	٪١١,٨+
البرتغال	٢,٠٠	٪٢,٣	١,٦٤	٪٥,١+
الهند	١,٨٤	٪٢,١	١,٠٧	٪١٤,٥+

- يعكس تصدر الصين لقائمة الموردين (بحصة نحو ٪١٤ ومعدل نمو ٪١٥ سنوياً) اعتماد المغرب المتزايد على السلع الصينية في المعدات الكهربائية والإلكترونيات والآلات والمنتجات الاستهلاكية والمدخلات الصناعية منخفضة الكلفة.
- أما تصدر إسبانيا وفرنسا للمرتبتين التاليتين فيعكس روابط التكامل الصناعي والقرب الجغرافي واتفاقية الشراكة الأوروبية.
- وينعد الصعود اللافت للولايات المتحدة (أسرع كبار الموردين نمواً بمعدل ٪٢١ سنوياً) انعكاساً لواردات الطاقة (الغاز المسال) والطائرات والحبوب في إطار اتفاقية التجارة الحرة المغربية-الأمريكية.
- وتبرز في المقابل السعودية كمورد رئيسي للطاقة، فيما تحتل تركيا موقعا متقدما بحكم اتفاقية التجارة الحرة معها التي أتاحت لمنتجاتها الصناعية والنسيجية نفذاً تفضيلياً.

سابعاً

الاستثمارات الأجنبية في المغرب

- طبقاً لبيانات تقرير الاستثمار العالمي لعام ٢٠٢٦ الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، فقد بلغت قيمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة للمغرب نحو ٣,٣٣ مليار دولار في عام ٢٠٢٥، مقارنة بنحو ١,٧٤٨ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٤ ونحو ١,٠٥٥ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٣، بينما بلغت قيمة الاستثمارات الصادرة من المغرب نحو ٨١٣ مليون دولار في عام ٢٠٢٥، مقارنة بنحو ٦٨١ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٤ ونحو ١٢٢٨ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٣.
- نجحت المغرب في جذب استثمارات أجنبية مهمة تركزت أساساً في قطاع الصناعة التحويلية (مثل السيارات والطيران والإلكترونيات)، والطاقة المتجددة، والخدمات اللوجستية والموانئ، وتكنولوجيا المعلومات، وقد شهدت العديد من المجالات / القطاعات المغربية تدفق استثمارات أجنبية خلال السنوات الأخيرة، منها: السيارات ولوازمها (التجميع ومورّدات القطع والبطاريات)، فضلاً عن الطيران/الفضاء، وكذا الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر خاصة مشاريع الطاقة الشمسية والرياح، والخدمات اللوجستية والموانئ، والخدمات الرقمية والالكترونيات.
- ومن أهم الدول الأجنبية المستثمرة في المغرب: فرنسا والتي تعد الأكبر من حيث صافي التدفقات والدور التاريخي في قطاع الصناعة والخدمات في المغرب، يليها الإمارات، حيث شهدت السنوات الأخيرة تدفقات من الاستثمارات المالية والصناعية واللوجستية (شراكات ومشروعات في الطاقة والصناعة). كما أن لكل من إسبانيا، ألمانيا، المملكة المتحدة، الصين حضور قوي عبر مشاريع صناعية، سلاسل توريد، وشركات صانعة ومزودة لأجزاء السيارات والالكترونيات.
- تشير بعض التقديرات إلى تواجد ما بين ٢٠٠-٢٥٠ شركة دولية ومحلية تعمل في تصنيع مكونات / قطع غيار السيارات في المغرب، موزعة عبر عدة جنسيات: أوروبية، أمريكية، صينية، آسيوية، تقوم بإنتاج مختلف مكونات انتاج السيارات، وهو ما يجعل المغرب مركزاً متكامل لسلسلة القيمة (value chain)، حيث مثل دخول الصين بقوة في هذا المجال تحول المغرب من مجرد سوق للتجميع إلى "منصة تصنيع لقطع غيار عالمية"، تستهدف أسواق أوروبا وأمريكا وأفريقيا.
- ومن أهم الشركات الكبرى التي لها استثمارات في المغرب فهي على النحو التالي:

١- Stellantis أو PSA سابقاً

- لها استثمارات كبيرة في مدينة القنيطرة في مجال السيارات في عدد من العلامات التجارية Peugeot - Citroën - DS Automobiles - Fiat - Opel - Jeep، وتمتلك مصنع في القنيطرة ينتج سيارات

بنزين/ديزل تقليدية، بالإضافة إلى مركبات كهربائية وخفيفة (*micromobility / EVs*) مثل *Fiat Topolino*, *Opel Rocks-e*, *Citroën Ami*.

- تم الإعلان مؤخرا عن بدء إنتاج “*mild-hybrid*” (هجين خفيف) داخل المغرب
- المصنع يعمل أيضا على إنتاج محطات شحن/كهرباء (*electric charging stations*)
- هناك توسع نحو تصنيع مركبات خفيفة ثلاثية العجلات (*three-wheeled vehicles*)

٢- Renault Group

- المصنع الأساسي لـ *Renault* في المغرب بدأ إنتاجه في ٢٠١٢ في مدينة طنجة، وهو ما يسهل التصدير نحو الخارج، كما يوجد مصنع آخر في الدار البيضاء *SOMACA*، وقد قامت الشركة بتصدير أكثر من ٣٧٠ ألف سيارة خلال عام ٢٠٢٤ إلى ٦٨ وجهة حول العالم، حيث قام مصنع طنجة بتصدير نحو ٩٥٪ من إنتاجه، بينما صدر مصنع الدار البيضاء نحو ٧٠٪ من إنتاجه.
- بفضل هذا الإنتاج، أصبح المغرب ثاني أكبر موقع إنتاج لـ *Renault* في العالم من حيث الحجم في ٢٠٢٤.
- وفق بيانات ٢٠٢٢، بلغت نسبة المكون المحلي لـ *Renault* في المغرب ٦٥,٢٪.
- المصنع في طنجة يصنع موديلات كثيرة: منها *Dacia Sandero*, *Dacia Dokker* أو *Dokker*، ثم لاحقا *Dacia Jogger*.
- في ٢٠٢٤، بدأ إنتاج *Dacia Jogger* في نسخته الهجينة (*hybrid*) في طنجة.

٣- BTR الصينية :

- قررت الشركة بناء مصنعين كبيرين في منطقة طنجة، الأول لإنتاج مكونات الكاثود، والثاني لإنتاج الأنود، حيث تصل إجمالي استثمارات المصنعين إلى نحو ٧٥٠ مليون دولار، بطاقة إنتاجية تبلغ حوالي ٥٠٠٠ طن/سنة من مواد الكاثود و ٦٠٠٠ طن/سنة من مواد الأنود، حتى يتسنى للشركة توفير بطاريات *EV* كافية لحوالي ٥٠٠ ألف سيارة كهربائية سنويا، حيث تتوقع المجموعة أن تحقق من هذه المصانع إيرادات أكثر من ١,٢ مليار دولار سنويا.

٤ شركة Hailiang الصينية:

- قررت الشركة الصينية بناء مصنع نحاس في منطقة *Tanger Tech*، باستثمارات تقدر بنحو ٤٥٠ مليون دولار على مساحة ٣٠ هكتار، حيث سيتم إنتاج قطاعات/مكونات مهمة لمجالات الطاقة الجديدة / بطاريات الليثيوم، وهي أنابيب وقضبان وسبائك نحاسية، وربما رقائق النحاس التي تستخدم في البطاريات أو التوصيل الكهربائي داخل البطاريات، حيث يتوقع أن يصل حجم الإنتاج السنوي على ٥٠,٠٠٠ طن سبائك، ٣٥,٠٠٠ طن أنابيب (*pipes/tubes*)، ٤٠,٠٠٠ طن قضبان (*rods*) و ٢٥,٠٠٠ طن رقائق/صفائح نحاسية/مواد أولية لصناعات الطاقة/بطاريات، كما سيوفر المشروع نحو ١٨٠٠ وظيفة.
- ومن أكبر الشركات الأجنبية العاملة في المغرب في مجال قطع غيار السيارات ما يلي:



◀ **Lear Corporation** الأمريكية: وتعمل في مجال تصنيع مقاعد سيارات وأنظمة كهربائية/داخلية

◀ **CITIC Dicastal** الصينية: تعمل في إنتاج قطع معدنية/ألومينيوم ، خاصة عجالات/ هيكل السيارة.

◀ **Tianyouwei Electronics** الصينية: تصنيع مكونات إلكترونية للسيارات: لوحات عدادات (dashboards)، لوحات معلومات/شاشات ذكية (smart-cockpits) ، أنظمة ترفيه/معلومات، شواحن لاسلكية داخل السيارة

◀ **Lingyun Industrial** الصينية بالتعاون مع **Haomei New Materials** : تم انشاء مصنعان لإنتاج أنابيب السيارات وأجزاء هيكلية - **high-body structural parts / battery housings / strength**

◀ **Shanghai Auto Parts** الصينية: أعلنت استثمارا بقرابة 134 مليون دولار لإنشاء فرع في المغرب لإنتاج قطع غيار مخصصة للسوق الأوروبية والإفريقية، في إطار سلاسل التوريد العالمية.

◀ **MP Industry Group** الأوروبية: افتتحت في ٢٠٢٤ مصنعًا في منطقة طنجة للسيارات لإنتاج مكونات بلاستيكية للسيارات على مساحة ٣٥,٠٠٠ م^٢

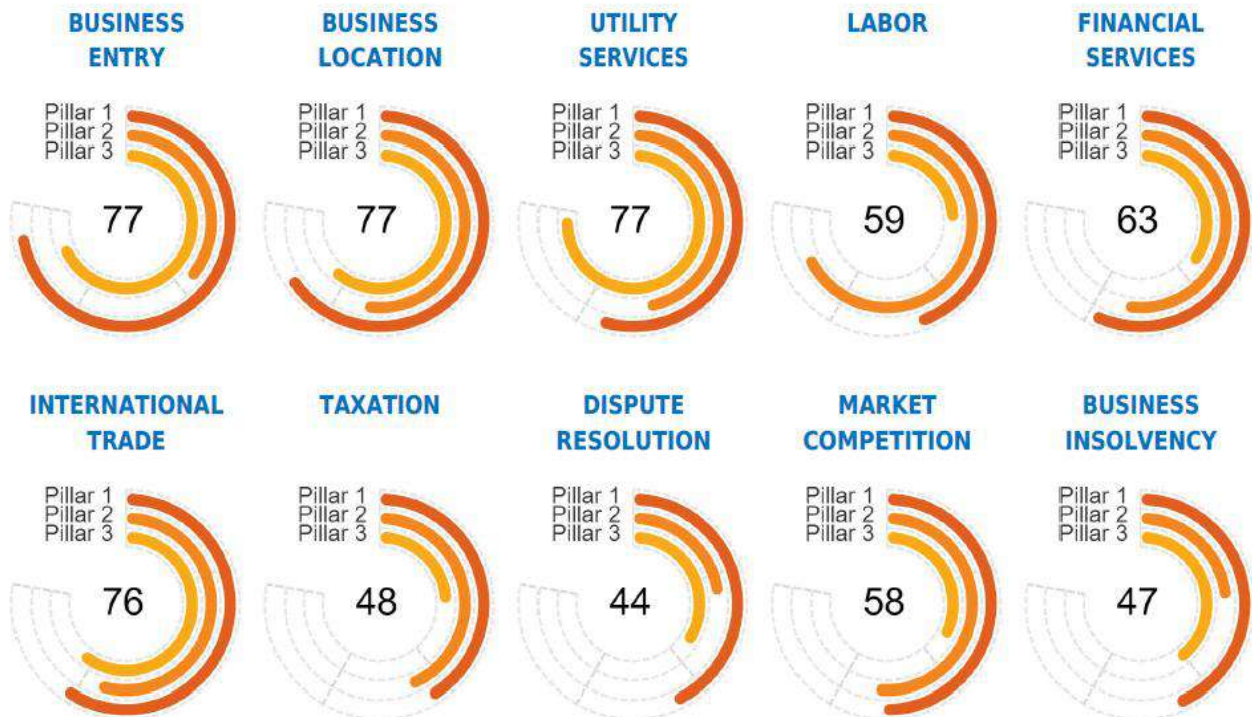
▪ ختاماً، أصبحت المغرب محورا لصناعة السيارات في المنطقة، بفضل توسعات ملموسة من **Stellantis** و **Renault** وظهور مستثمرين صينيين وموردي بطاريات في منطقة طنجة، بينما تظل فرنسا المساهم الأكبر في إجمالي الاستثمارات في المغرب؛ وكذا الإمارات التي أظهرت نمواً في استثماراتها؛ فضلاً عن الصين التي تركز على صناعات مرتبطة بالسيارات والبطاريات.

ثامنا

موقف السوق المغربي في تقرير *Business Ready*

- حقق المغرب نتائج جيدة في النسخة الأولى من تقرير *Business Ready (B-READY)* هو تقرير جديد أطلقه البنك الدولي في أكتوبر ٢٠٢٤ كبديل للتقرير السابق *Doing Business*، ويهدف إلى تقييم مناخ الأعمال وبيئة الاستثمار في العالم بطريقة أكثر شمولية وشفافية في مختلف دول العالم، حيث حققت المغرب نتائج أكثر تفوقاً إلى حد كبير على الدول ذات مستوى الدخل المماثل.
- ففي التقرير المذكور، حقق المغرب أعلى الدرجات في مؤشرات موقع الأعمال، ودخول الشركات، وخدمات المرافق، حيث يوفر الاقتصاد المغربي معلومات شفافة حول تراخيص البناء، وتقسيم المناطق، واستخدام الأراضي، ولا يقيد دخول الشركات الأجنبية إلى سوق العمل، كما أن هناك لوائح تنظيمية للممارسات الجيدة تضمن كفاءة توصيلات الكهرباء وجودة إمداداتها.
- بينما حقق المغرب أدنى الدرجات في مؤشرات حل النزاعات، وإعسار الشركات، والضرائب، يعاني الاقتصاد المغربي من تأخر في إجراءات التقاضي أمام المحاكم، ولا يوجد سجل عام لممارسي الإعسار، ولم يطبق ضرائب بيئية.
- وقد جاءت نتيجة تقييم أداء منظومة العمل المغربي في عدد من المحاور الرئيسية والتي تتضمن دخول الأعمال أو تأسيس الشركات، موقع الأعمال، خدمات المرافق، العمالة، الخدمات المالية، التجارة الدولية، الضرائب، حل المنازعات، التنافسية، والافلاس، على النحو التالي:

LEGEND: ■ Pillar 1 = Regulatory Framework ■ Pillar 2 = Public Services ■ Pillar 3 = Operational Efficiency





١- تسجيل الشركات:

- تتعمد منهجية التقرير على قياس عملية تسجيل الشركات ذات المسؤولية المحدودة الجديدة وبدء عملياتها عبر ثلاثة محاور مختلفة، يقيم المحور الأول جودة اللوائح التنظيمية لدخول الأعمال، والتي تغطي السمات القانونية للإطار التنظيمي اللازم لاعتماد أفضل الممارسات للشركات الناشئة. ويقيس المحور الثاني مدى توافر الخدمات العامة الرقمية وشفافية المعلومات لدخول الأعمال. ويقيس المحور الثالث الوقت والتكلفة اللازمين لتسجيل الشركات المحلية والأجنبية الجديدة. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

- إجمالي الوقت اللازم لتسجيل شركة محلية جديدة: ٢٨ يوم
- إجمالي التكلفة اللازمة لتسجيل شركة محلية جديدة: ٢٠٪ من الدخل القومي الإجمالي للفرد
- إجمالي الوقت اللازم لتسجيل شركة أجنبية جديدة: ٢٨ يوم
- إجمالي التكلفة اللازمة لتسجيل شركة أجنبية جديدة: ٢٠٪ من الدخل القومي الإجمالي للفرد

٢- موقع العمل:

- يقيس موضوع موقع العمل ثلاثة خيارات مختلفة، هي الشراء والتأجير والبناء، متاحة لرواد الأعمال لاختيار الموقع المناسب لتأسيس شركاتهم، وذلك عبر ثلاثة محاور مختلفة، يقيم المحور الأول جودة اللوائح المتعلقة بنقل الملكية والبناء والتصاريح البيئية، والتي تغطي السمات القانونية للإطار التنظيمي اللازم لتأجير العقارات، وملكية العقارات، والتخطيط الحضري، والتراخيص البيئية. ويقيم المحور الثاني جودة الخدمات العامة وشفافية المعلومات في توفير نقل الملكية والبناء والتصاريح البيئية. ويقيس المحور الثالث الكفاءة التشغيلية لإنشاء موقع عمل عملياً. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

- الوقت اللازم للحصول على تصريح بناء: ٢١ يوم
- مؤشر تصورات الوصول إلى الأراضي كقيد: ٥٩
- الوقت اللازم للحصول على تصريح بناء: ٦٤ يوم
- تكلفة الحصول على تصريح بناء: ١٣١٪ من الدخل القومي الإجمالي للفرد
- الوقت اللازم للحصول على عقار: ٤ أيام
- تكلفة الحصول على عقار: ٦٠٤٪ من الدخل القومي الإجمالي للفرد
- الوقت اللازم للحصول على تصاريح بيئية: ٧٥ يوم
- تكلفة الحصول على تصاريح بيئية: ١٦٩٪ من الدخل القومي الإجمالي للفرد

٣- خدمات المرافق:

■ يقيس محور خدمات المرافق فعالية الأطر التنظيمية، وجودة حوكمة وشفافية آليات تقديم الخدمات، بالإضافة إلى الكفاءة التشغيلية لتوفير خدمات الكهرباء والمياه والإنترنت، وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

- ◀ الوقت اللازم لتوصيل الكهرباء عند تقديم الطلب: ٣ أيام
- ◀ نسبة الشركات التي تمتلك أو تتشارك في استخدام المولدات: ٣٪
- ◀ عدد حالات انقطاع الكهرباء في شهر نموذجي: صفر
- ◀ متوسط مدة انقطاع الكهرباء في شهر نموذجي (ساعات): غير متوفر
- ◀ الخسائر الناجمة عن انقطاع الكهرباء (٪ من المبيعات السنوية): غير متوفر
- ◀ الوقت اللازم لتوصيل الإنترنت: ٣ أيام
- ◀ نسبة الشركات التي لا تعاني من انقطاعات الإنترنت: ٨٧٪
- ◀ الوقت اللازم لتوصيل المياه عند تقديم الطلب: ٤ أيام
- ◀ نسبة الشركات التي لا تعاني من نقص المياه: ٩٧٪

٤- العمالة:

■ يقيس موضوع العمل الممارسات الجيدة في لوائح العمل والخدمات العامة من منظور كل من المؤسسات والموظفين عبر ثلاثة محاور مختلفة، يقيم المحور الأول جودة لوائح العمل المتعلقة بظروف العمال وقيود العمل وتكاليفه. ويقيس المحور الثاني مدى كفاية الخدمات العامة للعمال، مُقيماً توفير الحماية الاجتماعية بحكم الواقع والإطار المؤسسي الذي يعتمد عليه سوق العمل وإنفاذ لوائح العمل. بينما يقيس المحور الثالث الكفاءة التشغيلية للوائح العمل والخدمات العامة عملياً، مُقيماً قيود العمل وتكلفته، بالإضافة إلى الخدمات العامة. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

- ◀ مدة فصل العامل الدائم بدوام كامل: ٤ أسابيع
- ◀ أسابيع مدفوعة كمكافأة نهاية خدمة: ١٢ أسبوع
- ◀ نسبة الشركات المتورطة في نزاع عمالي خلال السنوات الثلاث الماضية: ٢٪
- ◀ مدة حل نزاع العمل: شهر واحد
- ◀ نسبة الشركات التي تمت زيارتها أو تفتيشها للتحقق من الصحة والسلامة: ١٣٪
- ◀ نسبة الشركات التي أصدرت تقريراً للتحقق من الصحة والسلامة: ٢٥٪
- ◀ ضرائب العمل كنسبة مئوية من إجمالي الضرائب المدفوعة في السنة المالية الماضية: ٢٠٪



➤ مؤشر تصورات لوائح العمل كقيد: ٦٣

➤ نسبة الشركات التي تقدم برامج تدريبية رسمية لموظفيها الدائمين بدوام كامل: ٩٪

٥- الخدمات المالية:

■ يقيس موضوع الخدمات المالية أربعة مجالات: الإقراض التجاري، والمعاملات المضمونة، والمدفوعات الإلكترونية، والمعلومات الائتمانية، عبر ثلاثة أبعاد مختلفة، وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

➤ الوقت اللازم لتلقي قرار بشأن طلب قرض: ١٤ يوم

➤ نسبة الشركات التي أفادت بأن أسعار الفائدة أو الضمانات أو الإجراءات غير المواتية هي السبب الرئيسي لعدم التقدم بطلبات قروض: ٣٧٪

➤ مؤشر تصورات الحصول على التمويل كعائق: ٥٧

➤ نسبة المدفوعات المستلمة عبر المدفوعات الإلكترونية: ٢٠٪

➤ الوقت اللازم لتلقي النوع الرئيسي من المدفوعات الإلكترونية: يوم واحد

➤ تكلفة تلقي النوع الرئيسي من المدفوعات الإلكترونية: ١٢٪ من المعاملة

➤ نسبة المدفوعات المسددة عبر المدفوعات الإلكترونية: ١٦٪

➤ تكلفة إجراء النوع الرئيسي من المدفوعات الإلكترونية: ١١٪ من المعاملة

➤ الوقت اللازم لتسجيل الضمانات الجديدة في سجل الضمانات: أسبوع واحد

➤ تكلفة تسجيل الضمانات في سجل الضمانات: صفر٪ من الدخل القومي الإجمالي للفرد

➤ الوقت اللازم لعرض معلومات تقرير الائتمان الجديدة من تاريخ التقديم: يوم واحد

٦- التجارة الدولية:

■ يقيس موضوع التجارة الدولية جوانب مختلفة من التجارة الدولية: تجارة السلع، وتجارة الخدمات، والتجارة الرقمية، عبر ثلاثة محاور. يقيم المحور الأول جودة اللوائح المتعلقة بالتجارة الدولية، والتي تغطي السمات القانونية للإطار التنظيمي اللازمة لتهيئة بيئة غير تمييزية، وشفافة، وقابلة للتنبؤ، وأمنة. ويقيم المحور الثاني البنية التحتية الرقمية والمادية المتعلقة بالتجارة الدولية وجودة إدارة الحدود، وبالتالي يقيم التوفير الفعلي للخدمات العامة لتسهيل التجارة الدولية. أما المحور الثالث، فيقيس الوقت والتكلفة اللازمين للامتثال لمتطلبات التصدير والاستيراد، والمشاركة في التجارة الرقمية عبر الحدود، بالإضافة إلى العوائق الرئيسية أمام التجارة الدولية. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

➤ الوقت اللازم لتخليص البضائع المصدرة من جميع وكالات مراقبة الحدود: ٤ أيام

- ◀ تكاليف هيئة مراقبة الجمارك (FCA) للامتثال لجميع متطلبات التصدير: ٦٪ من قيمة البضائع المصدرة
- ◀ الوقت اللازم لتخليص البضائع المستوردة من جميع وكالات مراقبة الحدود: ٥ أيام
- ◀ تكاليف برنامج مكافحة التهرب الضريبي (DAP) للامتثال لجميع متطلبات الاستيراد: ٤٪ من قيمة البضائع المستوردة
- ◀ مؤشر تصورات النقل ككيد: ٦٣
- ◀ مؤشر تصورات اللوائح الجمركية والتجارية ككيد: ٦٠
- ◀ نسبة الشركات التي تشحن صادراتها بالطرد الرئيسي: ٣٪

٧- الضرائب:

- يقيس موضوع الضرائب جودة التنظيم والإدارة والتطبيق العملي للأنظمة الضريبية عبر ثلاثة محاور مختلفة. يقيم المحور الأول جودة التنظيم المتعلق بالضرائب، بما في ذلك الإطار القانوني (بحكم القانون) والتنفيذ الفعلي (بحكم الواقع) للمتطلبات القانونية. ويقيم المحور الثاني جودة الإدارة الضريبية من خلال تقييم الخدمات العامة المتعلقة بالمسائل الضريبية. ويقيم المحور الثالث الفعالية العملية للوائح الضريبية والخدمات العامة المطبقة. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:
 - ◀ الوقت اللازم لإعداد الضرائب وتقديمها ودفعها: ٤٩٥ ساعة
 - ◀ النسبة المئوية للشركات المستجيبة التي استخدمت أنظمة إلكترونية لتقديم الضرائب: ٤٠٪
 - ◀ النسبة المئوية للشركات المستجيبة التي استخدمت أنظمة إلكترونية لدفع الضرائب (٪): ٣٩
 - ◀ إجمالي الوقت بين أول تفاعل مع المدققين واستلام تقرير التدقيق النهائي: أسبوع واحد
 - ◀ الوقت بين لحظة تقديم دافع الضرائب للمطالبة ولحظة صدور القرار: ٣٦٠ يوم
 - ◀ النسبة المئوية للشركات التي لم تتقدم بطلب استرداد ضريبة القيمة المضافة نظراً لتعقيد الإجراءات: ٦٤٪
 - ◀ الوقت اللازم لاستلام استرداد ضريبة القيمة المضافة، مع تعديله حسب عدد الشركات التي أبلغت عن مشاكل في استرداد ضريبة القيمة المضافة: ٣ أسابيع
 - ◀ معدل الضريبة الفعلي على ضرائب الدخل: ٢١٪
 - ◀ معدل الضريبة الفعلي على ضرائب العمل والمساهمات الاجتماعية: ٢٠٪

٨- حل النزاعات التجارية:

- يقيس موضوع حل النزاعات كفاءة وجودة حل النزاعات التجارية - التي تنشأ في سياق الأعمال بين الشركات - عبر ثلاثة محاور مختلفة. يقيم المحور الأول مدى ملائمة التشريعات المتعلقة بكل من الإجراءات



القضائية والحلول البديلة لتسوية النزاعات، والتي تغطي المميزات القانونية اللازمة لمعالجة القضايا بكفاءة، وتسهيل حل المطالبات العابرة للحدود، وإيجاد سبل بديلة لتسوية النزاعات، وضمان الثقة في المؤسسات ذات الصلة. ويركز المحور الثاني على الهيكل التنظيمي القضائي، ورقمنة المحاكم وشفافيتها، بالإضافة إلى الخدمات المتعلقة بالحلول البديلة لتسوية النزاعات، مما يسلط الضوء على تقديم الخدمات العامة فعلياً. أما المحور الثالث، فيقيس موثوقية حل النزاعات، والوقت والتكلفة اللازمين لحل النزاع، بالإضافة إلى الوقت والتكلفة المرتبطين بالاعتراف بالأحكام وتنفيذها. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

➤ تصورات حول استقلالية المحاكم وحيادها في حل النزاعات التجارية : ٧٤

➤ مؤشر تصورات المحاكم كقيد : ٥٥

➤ مدة التقاضي : ٣٣٠ يوم

➤ تكلفة التقاضي : ٣٦٪ من قيمة المطالبة

➤ مدة الاعتراف بالحكم الأجنبي : ٥٣ يوم

➤ تكلفة الاعتراف بالحكم الأجنبي : ٨٪ من قيمة المطالبة

➤ مدة تنفيذ الحكم النهائي : ٦٠ يوم

➤ تكلفة تنفيذ الحكم النهائي : ٨٪ من قيمة المطالبة

➤ النظرة إلى التحكيم كبديل موثوق للمحاكم لحل النزاعات التجارية : ٧١

➤ النظرة إلى الوساطة كبديل موثوق للمحاكم لحل النزاعات التجارية : ٦٨

➤ مدة التحكيم : ٨٨ يوم

➤ تكلفة التحكيم : ٣٣٪ من قيمة المطالبة

➤ مدة الاعتراف بقرار تحكيم أجنبي : ٦٠ يوم

➤ تكلفة الاعتراف بقرار تحكيم أجنبي : ٩٪ من قيمة المطالبة

٩- المنافسة السوقية:

■ يقيس موضوع المنافسة السوقية الممارسات الجيدة المتعلقة بتطبيق سياسة المنافسة، وحقوق الملكية الفكرية، وسياسة الابتكار، واللوائح التي تركز على تحسين المنافسة والابتكار في الأسواق التي تكون فيها الحكومة مشترياً للخدمات أو السلع، وذلك عبر ثلاثة محاور. يقيّم المحور الأول جودة اللوائح التي تعزز المنافسة السوقية، والتي تغطي السمات القانونية للإطار التنظيمي الذي يمكن الشركات من المشاركة في ظروف سوقية عادلة والابتكار، حيث يمكن للشركات المشاركة في أسواق حكومية مفتوحة وتنافسية. أما المحور الثاني، فيقيس مدى كفاية الخدمات العامة التي تعزز المنافسة السوقية، وبالتالي يقيّم



التوفير الفعلي للخدمات التي تهيئ بيئة عمل متكافئة في الأسواق، والتي تعزز الابتكار وتشجعه. بينما يقيس المحور الثالث الكفاءة التشغيلية في تنفيذ الخدمات الرئيسية التي تعزز المنافسة في السوق. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

- ◀ الوقت اللازم للامتثال لمتطلبات المستندات وتقديم إشعار إلى هيئة المنافسة: ٣٠ يوم
- ◀ الوقت اللازم لهيئة المنافسة لمراجعة المعاملة وإتمامها : ٦٠ يوم
- ◀ الحصة السوقية لأكبر منافس، باستثناء الشركات التي يكون سوقها الرئيسي دوليا: ٩١
- ◀ مؤشر تغير مستوى المنافسة مقارنة بالعام الماضي: ٧٧
- ◀ نسبة الشركات التي لا تستطيع زيادة أسعارها أكثر من المنافسين دون خسارة العملاء : ٧٨٪
- ◀ مؤشر صعوبة تغيير مزود خدمة الإنترنت : ٦٧
- ◀ نسبة الشركات التي أبلغت عن وجود أقل من منافسين اثنين في السوق الرئيسية لمنتجها الرئيسي: غير متوفر
- ◀ نسبة الشركات التي أبلغت عن وجود ما بين اثنين وخمسة منافسين (شاملا) في السوق الرئيسية لمنتجها الرئيسي: صفر ٪
- ◀ نسبة الشركات التي أبلغت عن وجود أكثر من خمسة منافسين في السوق الرئيسية لمنتجها الرئيسي: ١٠٠ ٪
- ◀ نسبة الشركات التي أبلغت عن تنظيم أسعارها: ٢٨٪
- ◀ الوقت اللازم لإتمام عملية شراء عقد أعمال بإجراء مفتوح: ٣٠ يوم
- ◀ الوقت اللازم لإتمام عملية شراء عقد خدمات بإجراء مقيد مع منافسة محدودة: ٦٠ يوم
- ◀ الوقت اللازم لإتمام التأهيل المسبق للمورد: ١٨٠ يوم
- ◀ الوقت اللازم لإتمام مزاد إلكتروني: يومان
- ◀ الوقت اللازم لإتمام اتفاقية إطارية بمرحلة ثانية تنافسية (أيام) : لا توجد ممارسة
- ◀ الوقت اللازم لاستلام الدفع بموجب عقد حكومي: ٢١ يوم
- ◀ التصورات حول درجة صعوبة الامتثال لمتطلبات مناقصة العقود الحكومية: ٣٥
- ◀ النسبة المئوية نسبة الشركات المملوكة أو المدارة من قبل نساء من بين الشركات التي حصلت على عقد حكومي خلال السنوات الثلاث الماضية: ١٩٪
- ◀ نسبة الشركات التي طرحت منتجاً/خدمة وعملية جديديتين خلال السنوات الثلاث الماضية، وأنفقت على البحث والتطوير خلال السنة المالية الماضية (باستثناء الشركات الصغيرة): ٤٪
- ◀ نسبة الشركات الحاصلة على شهادة جودة معترف بها دوليا: ١٠٪



١٠- تعسر الشركات:

■ يقيس موضوع تعسر الشركات السمات الرئيسية لأنظمة الإعسار على المستوى التنظيمي. كما يقيّم البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية المرتبطة بإجراءات الإعسار (الخدمات القضائية)، بالإضافة إلى الكفاءة التشغيلية لإجراءات الإعسار عبر ثلاثة محاور مختلفة. يقيّم المحور الأول جودة التنظيم المتعلق بإجراءات الإعسار القضائية والتصفية وإعادة التنظيم. ويقيس المحور الثاني جودة البنية التحتية المؤسسية والتشغيلية لإجراءات الإعسار القضائية، مقيماً بذلك الجوانب الفعلية لآليات تسوية الإعسار والبنية التحتية اللازمة لتطبيق الإطار القانوني المتعلق بالإعسار. ويقيس المحور الثالث الوقت والتكلفة اللازمين لتسوية إجراءات التصفية وإعادة التنظيم أمام المحكمة. وقد سجلت المغرب القيم التالية في المؤشرات الخاصة بهذا المحور:

◀ الوقت اللازم لحل إجراءات التصفية: ٣٦ شهر

◀ تكلفة حل إجراءات التصفية: ٨٪ من القيمة السوقية للشركة

◀ الوقت اللازم لحل إجراءات إعادة التنظيم: ٤٨ شهر

◀ تكلفة حل إجراءات إعادة التنظيم: ٥٪ من القيمة السوقية للشركة



تاسعا

بيئة الأعمال والتجارة ومنظومة الاستيراد في المغرب

١- بيئة العمل:

- لتسهيل ممارسة الأعمال في المغرب، يجب على رجال الأعمال المصريين فهم الاختلافات الثقافية الهامة بين مصر والمغرب، فعلى سبيل المثال اللغتان العربية والفرنسية هما اللغتان الأكثر استخداما في محادثات العمل في المغرب واللغة الإنجليزية أقل انتشارا، ولكن يفضل مراجعة الشريك التجاري لمعرفة اللغة المفضلة لديه.
- أساس ثقافة العمل في المغرب هي بناء علاقات طويلة الأمد مع شركاء الأعمال المحتملين بناء على التعارف والثقة، وينصح المصدرون المصريون بالتواصل مع العملاء المحتملين عن طريق مصادر موثوق بها.
- يتوقع المغاربة من شركاء العمل الأجانب التزامهم بمواعيد الاجتماعات وارتداء الزي الرسمي والمصافحة باليد هي الطريقة الشائعة للتحية في اجتماعات العمل، ويفضل توجيه التحية للأكبر سنا/منصبا في غرفة الاجتماعات قبل تحية الباقيين، وفي الغالب يتم تبادل بطاقات العمل خلال الاجتماع، ويجب طباعة بطاقات العمل باللغة الفرنسية على أحد الوجهين، وباللغة العربية على الوجه الآخر، وغالبا تستغرق عملية اتخاذ القرار في المغرب مدة طويلة، وينصح المصدرون المصريون بعدم استعجال عملية إصدار القرار النهائي.

٢- البيئة المالية والقانونية:

- يتحمل البنك المركزي المغربي مسؤولية تنظيم البنوك المحلية والأجنبية العاملة في المغرب والإشراف عليها، أما الهيئة التنظيمية المسؤولة عن مراقبة معاملات الصرف الأجنبي هي مكتب الصرف.
- حتى نهاية ٢٠٢٤، يظل القطاع المصرفي المغربي متنوعا وقائما على هيكل واسع، حيث بلغ عدد مؤسسات الائتمان والهيئات الاعتبارية في حكمها المعتمدة لدى بنك المغرب ٩٣ مؤسسة، من بينها ١٩ بنكاً تقليدياً و ٥ بنوك تشاركية و ٦ بنوك حرة (*Offshore*) إلى جانب شركات تمويل ومؤسسات دفع وغيرها. وتعد مجموعات *Attijariwafa Bank* و *Groupe Banque Centrale Populaire (BCP)* و *Bank of Africa* من كبريات المجموعات المصرفية المغربية وأكثرها تأثيراً على مستوى الأصول والنشاط المحلي والإقليمي.
- تعد طريقة خطاب الاعتماد المستندي (*LC*) من أكثر أساليب الدفع شيوعاً في المعاملات التجارية بالمغرب، خاصة في عقود الاستيراد ذات القيم المتوسطة والكبيرة. وفي العديد من القطاعات، ويهدف هذا الأسلوب إلى تقليل المخاطر للطرفين وضمان جدية الالتزام من جانب المورد والمستورد على حد سواء.
- تصاغ عقود الأعمال التجارية في المغرب باللغة الفرنسية أو اللغة العربية، ونادراً جداً ما تصاغ باللغة الإنجليزية. وينظم الكتاب الرابع من القانون التجاري المغربي عمليتي صياغة العقود وإنفاذها، وغالبا ما تنظر الخلافات التجارية أمام المحاكم التالية:

- ◀ محكمة الموضوع: تختص بنظر الدعاوى المدنية والتجارية في الدرجة الأولى والاستئناف
- ◀ المحكمة التجارية: تختص بنظر الدعاوى بين التجار والشركاء في الدرجة الأولى
- ◀ المحكمة الإدارية: تختص بإلغاء القرارات الإدارية والحكم بالتعويضات والفصل في العقود الإدارية
- ويرجى من رجال الأعمال المصريين زيارة الرابط الوارد أدناه للحصول على مزيد من المعلومات عن مكاتب المحاماة والمحامين في المغرب <https://www.hg.org/firms-morocco.html>

٣- التعريفات الجمركية والرسوم والضرائب

- خلال السنوات الأخيرة قامت المغرب بإجراء العديد من التغييرات على التعريفات الجمركية. ارتفع المتوسط البسيط لتعريفات الدولة الأكثر رعاية من ١٢,٥ ٪ في عام ٢٠١٥ إلى ١٦,٦ ٪ في عام ٢٠٢٣. وبلغ متوسط الرسوم الجمركية ٣٢,٢ ٪ للمنتجات الزراعية (بحسب تعريف منظمة التجارة العالمية) (بزيادة طفيفة عن ٣٠ ٪ في عام ٢٠١٥)، و ١٢,٧ ٪ للمنتجات غير الزراعية، مقارنة بنسبة ٩,٥ ٪ في عام ٢٠١٥. جميع بنود تعريفات الدولة الأكثر رعاية مقيدة، و يبلغ متوسط المعدل البسيط المقيد ٤٢,٢ ٪؛ ٥٨ ٪ للمنتجات الزراعية و ٣٩,٦ ٪ للمنتجات غير الزراعية. واعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤، خضعت الرسوم الجمركية لمزيد من التعديلات. فعلى سبيل المثال، خفض المعدل من ٤٠ ٪ إلى ٣٠ ٪ لمعظم المنتجات المعنية. ولا تزال الرسوم الجمركية المتغيرة تطبق على السكريات والحبوب. بالإضافة إلى ذلك، لا تزال الرسوم والضرائب الأخرى تستهدف الواردات فقط.
- لا يزال لدى المغرب عدد كبير من بنود التعريفات الجمركية التي تتجاوز معدلاتها المطبقة المعدلات الملزمة، على الرغم من انخفاض عددها قليلاً إلى ٧٧٤ بنداً (مقارنة بـ ٧٩٢ بنداً في عام ٢٠١٥). وقد استمر هذا الوضع منذ عام ٢٠٠٠، عندما دمج المغرب "الرسوم والضرائب الأخرى"، وتحديدًا الرسم الجبائي على الاستيراد (PFI) بنسبة ١٥ ٪، مع الرسوم الجمركية.
- نظام ضريبة القيمة المضافة معقد، إذ يتضمن نظامين مختلفين ("الضريبة المحلية" و"الضريبة على الواردات")، مع أو بدون "حق الخصم". وقد تمت الموافقة على إصلاح هذه الضريبة، وسيتم تنفيذه على مدى ثلاث سنوات (٢٠٢٤-٢٠٢٦) للوصول إلى نظام ضريبة قيمة مضافة مبسطة بمعدلين أساسيين هما ١٠ ٪ و ٢٠ ٪ على التوالي. وتطبق ضريبة استهلاك داخلية (TIC) على التبغ والمشروبات ومنتجات الطاقة والمنتجات التي تحتوي على السكر.
- ضريبة القيمة المضافة: تطبق ضريبة القيمة المضافة على السلع والخدمات المستوردة والمنتجة محلياً. بالنسبة للواردات، تفرض على القيمة الجمركية، مضافاً إليها أي رسوم وضرائب مفروضة، بما في ذلك ضريبة الاستهلاك الداخلي. أما بالنسبة للسلع المنتجة محلياً، فتحسب على أساس سعر البيع. يعترف قانون الضرائب العام بنظامين مختلفين لضريبة القيمة المضافة: نظام "محلي" ونظام استيراد.
- تطبق ضريبة القيمة المضافة بأربعة معدلات مختلفة: ٧ ٪، ١٠ ٪، ١٤ ٪، و ٢٠ ٪. قائمة السلع والخدمات الخاضعة لضريبة القيمة المضافة متطابقة تقريباً في كلا النظامين، باستثناء ما يتعلق بدمج بعض المنتجات الإضافية في نظام ضريبة القيمة المضافة للواردات، والتي تفرض بنسبة ١٠ ٪.



- ينص قانون الضرائب العام على قائمتين منفصلتين للمنتجات المعفاة من ضريبة القيمة المضافة: أحدهما تشمل المنتجات والخدمات المعفاة "محلياً"، والأخرى تغطي الإعفاءات الخاصة بالواردات. هذا الكم الهائل من المعدلات والإعفاءات يجعل نظام ضريبة القيمة المضافة معقداً للغاية. وقد أدرج إصلاح ضريبة القيمة المضافة في قانون المالية لعام ٢٠٢٤ وسيتم تطبيقه تدريجياً على مدى ثلاث سنوات (٢٠٢٤-٢٠٢٦)، وينص على وجود معدلين أساسيين فقط (١٠٪ و ٢٠٪) بحلول عام ٢٠٢٦.
- تطبق ضريبة الاستهلاك الداخلي بنفس المعدلات على بعض أنواع السلع، سواء كانت مستوردة أو منتجة محلياً، على سبيل المثال، المشروبات غير الكحولية (من ٧ دراهم مغربية إلى ٤٥ درهماً مغربياً للهكتار؛ البيرة (١١٥٠ درهماً مغربياً للهكتار)؛ المشروبات التي تحتوي على مستخلصات الشعير (١٢٤,٥ درهماً مغربياً للهكتار)؛ مشروبات الطاقة (٦٠٠ درهم مغربي للهكتار)؛ النبيذ (٨٥٠ درهماً مغربياً للهكتار)؛ الكحول الإيثيلي أو غيره من الكحول المستخدم في تلقي طلبات الكحول الإيثيلي (من ٢٠٠ درهم مغربي إلى ١٨٠٠ درهم مغربي للهكتار من الكحول النقي)؛ التبغ المصنع؛ المنتجات الغذائية والمشروبات الغازية؛ البلاطين والذهب (٦٠٠ درهم مغربي/زئبق) والفضة (٢٥ درهم مغربي/زئبق)؛ خراطيش وحشوات السجائر الإلكترونية (٠,٥ إلى ١ درهم مغربي/مل)؛ المنتجات المتعلقة بتبغ الشيشة (معسل خالٍ من التبغ) (٦٧٥ درهم مغربي/كجم)؛ الإطارات، بما في ذلك الإطارات الهوائية المثبتة على الحافة (٣ دراهم مغربية/كجم)؛ الأجهزة والمعدات الكهربائية (٠ إلى ٥٠٠ درهم مغربي/وحدة، حسب فئة الطاقة)؛ الأجهزة الإلكترونية وبطاريات المركبات (٠ إلى ١٠٠ درهم مغربي/وحدة)؛ والمنتجات المحتوية على السكر.
- ضرائب داخلية أخرى: تفرض ضرائب أخرى على الواردات والإنتاج المحلي: الضريبة الخاصة على الأسمت (١٥٠ درهماً مغربياً للطن)؛ وضرائب على حديد التسليح (١٠٠ درهم مغربي للطن) والرمل (٣٠ درهماً مغربياً للطن)؛ وضريبة بيئية على الخشب ومصنوعاته (١٢٪ أو ٦٪)؛ وضريبة على بيع لب البنجر المجفف (١٠٠ درهم مغربي للكيلوغرام من الوزن الصافي). منذ ١ يناير ٢٠٢٤، تطبق ضريبة بيئية (١,٨٪) على البلاستيك ومصنوعاته (النظام المنسق ٣٩).
- حظر الاستيراد والقيود الكمية والترخيص: يبقّي المغرب على حظر وقيود على استيراد بعض السلع، لأسباب أمنية وأمنية عامة، وللحفاظ على الصحة والبيئة، ولحماية الأخلاق، وحماية التراث الوطني التاريخي والأثري والفني، أو الحفاظ على المركز المالي الخارجي للبلاد. تخضع بعض المنتجات لإجراءات شكلية تتطلب الحصول على ترخيص استيراد. تقدم طلبات تراخيص الاستيراد إلكترونياً عبر النافذة الموحدة بورت نت، وتصدرها الوزارة المسؤولة عن التجارة الخارجية إلكترونياً، بعد الحصول على رأي من الإدارة التقنية المختصة. التراخيص مجانية، ويستغرق إصدارها أربعة أيام في المتوسط.

٤- القيود التجارية في المغرب

القيود الجمركية:

- وفقاً لأحكام اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (جافتا) وأغادير، لا تخضع الصادرات المصرية إلى المغرب لتطبيق رسوم جمركية أساسية طالما كانت هذه المنتجات مستوفية للشروط الواردة بعالیه.

■ على الرغم من الإعفاء الكامل من الرسوم الجمركية الأساسية الممنوح للصادرات المصرية إلى المغرب بموجب اتفاقية التجارة الحرة المذكورة، إلا أن السلطات المغربية تطبق رسوم مكافحة الإغراق على عدد من المنتجات المصرية كإجراء حمائي استثنائي. تفرض هذه الرسوم عندما تثبت التحقيقات أن الواردات تدخل السوق المغربية بأسعار أقل من قيمتها العادلة، مما يلحق ضرراً بالصناعة الوطنية المغربية. وتتراوح نسب هذه الرسوم بين ٣٠٪ و ٩٢٪ حسب المنتج والشركة المصدرة، وتطبق عادة لمدة خمس سنوات قابلة للمراجعة. وهناك العديد من الرسوم الأخرى المطبقة، حيث يمكن التعرف عليها من خلال الرابط التالي:

<https://www.douane.gov.ma/web/guest/tarif>

<https://www.douane.gov.ma/tarif/tarif/tarifAr.jsf?iframe=true&width=824&height=600>

- تعد ضرائب الاستهلاك الداخلي رسوما غير مباشرة تفرض خلال بيع أو استخدام منتجات معينة في المغرب، وتشمل هذه البضائع زيت البترول الخام ومنتجات الطاقة. ولزيادة من المعلومات حول معدلات ضريبة الاستهلاك الداخلي حسب المنتجات، يرجى من المصدرين المصريين الاطلاع على الرابط التالي:
- كما تطبق وزارة المالية المغربية ضريبة القيمة المضافة على معظم السلع والخدمات في المغرب المستوردة والمنتجة محليا، وبالنسبة للبضائع المستوردة، تحسب ضريبة القيمة المضافة بناء على الرسوم الجمركية وغيرها من الضرائب المطبقة، بما في ذلك ضريبة الاستهلاك الداخلي.
- وينص القانون العام للجمارك في المغرب على نظامين مختلفين لاحتساب ضريبة القيمة المضافة في المغرب أحدهما خاص بالبضائع المنتجة محليا (ضريبة القيمة المضافة الداخلية) والآخر خاص بالبضائع المستوردة (ضريبة القيمة المضافة المفروضة على الاستيراد).
- وتفرض ضريبة القيمة المضافة بصفة عامة على البضائع المستوردة إلى المغرب بنسبة ٢٠٪، وتغفى بعض البضائع المستوردة إلى الدولة من ضريبة القيمة المضافة، وتشمل هذه البضائع المعفاة البضائع الأساسية مثل الدقيق والبيض والسكر الخام والحليب وأدوية بعض الأمراض.
- المزيد من المعلومات عن ضريبة القيمة المضافة وحالات الإعفاء منها، يرجى من المصدرين المصريين فتح الرابط التالي:

https://www.wto.org/english/tratop_e/tpr_e/s453_e.pdf

القيود غير الجمركية

- يحظر استيراد بعض المنتجات إلى المغرب وتخضع منتجات أخرى لإجراءات تنظيمية لأسباب تتعلق بالصحة والسلامة، وحماية البيئة والسلامة العامة والنظام العام. وتشمل البضائع المحظور استيرادها الإطارات المستعملة والملابس المستعملة والسجاد المشابه للسجاد المغربي، والمزيد من المعلومات يرجى من المصدرين المصريين زيارة الرابط التالي:

<https://www.trade.gov/country-commercial-guides/morocco-prohibited-restricted-imports>

- تشمل الواردات المفروض عليها قيود منتجات الأدوية والأغذية والمواد الكيميائية والسلع الاستهلاكية، ويجب على المصدرين المصريين الحصول على تراخيص استيراد من وزارة الصناعة والتجارة قبل استيراد أي من هذه البضائع المفروض عليها قيود
- تسري تراخيص الاستيراد لمدة لا تزيد على ٦ أشهر، وعلى الرغم من أن هذه التراخيص تصدر عن وزارة التجارة الخارجية، تقدم الطلبات الخاصة بها إلى الجهة المشرفة على تنظيم هذه المنتجات في الدولة.

٥- المعايير وإجراءات فحص الواردات المغربية

الإطار التنظيمي والمعياري لدخول المنتجات إلى السوق المغربي

- يتولى المعهد المغربي للتقييس (IMANOR) ، بصفته الهيئة الوطنية المختصة، مسؤولية وضع وتطوير المعايير المغربية، باستثناء بعض المجالات المحددة قانوناً، كما يمثل المغرب لدى منظمات التقييس الدولية والإقليمية. ويتم إعداد هذه المعايير بناءً على احتياجات الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين، من خلال لجان تقنية للتقييس يحددها المعهد بالتنسيق مع القطاعات الوزارية المعنية، وبمشاركة ممثلي القطاعين العام والخاص. ويبلغ عدد المعايير المغربية المعتمدة ما يقارب اثني عشر ألف معيار، معظمها منسجم مع المعايير الدولية أو الإقليمية.
- إلى جانب المعايير ذات الطابع الاختياري، يطبق المغرب عدداً من القوانين والأنظمة التي تفرض لوائح فنية إلزامية على بعض المنتجات، سواء كانت محلية أو مستوردة، وذلك بهدف حماية صحة المستهلك وضمان سلامته واحترام متطلبات الجودة. ويضطلع المعهد المغربي للتقييس بدور جهة الإخطار لدى منظمة التجارة العالمية فيما يخص العوائق الفنية أمام التجارة، كما يعمل كجهة استعلام معتمدة بخصوص المعايير واللوائح الفنية. وقد بلغ عدد اللوائح الفنية السارية حوالي ثلاثمائة لائحة، وتشمل في الوقت الراهن منتجات مثل الحديد والصلب، ومنتجات الغاز، والمعدات الكهربائية، والمنسوجات، والسلع المنزلية، ولعب الأطفال. وقبل تصدير المنتجات الخاضعة لهذه اللوائح إلى المغرب، يتعين على المصدر المصري إعداد بيان التزام مكتوب، وتقديم ملف فني للمنتج، ووضع علامة مطابقة دولية عند الاقتضاء، بما يثبت احترام المتطلبات التنظيمية المعمول بها.
- وللاطلاع على هذه المعايير واللوائح الفنية المعمول بها في المغرب، يمكن للمصدرين الرجوع إلى الموقع الإلكتروني الرسمي للمعهد المغربي للتقييس، الذي يوفر قاعدة بيانات محدثة للوائح المعيارية والتنظيمية عبر الرابط : <https://www.imanor.gov.ma/normes/>
- وفيما يخص تقييم المطابقة، يعد المعهد المغربي للتقييس عضواً شريكاً في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات، الأمر الذي يتيح للمصدرين المصريين إمكانية الحصول على شهادات تقييم المطابقة من مختبرات اختبار ومعايرة محلية أو أجنبية معترف بها دولياً. كما يطبق المغرب نظام اعتماد اختياري يتمثل في علامة المطابقة المغربية (NM) ، والتي تمنح وفقاً لمقتضيات المواصفة الدولية ISO/IEC 17065 ، وتعد مؤشراً على مطابقة المنتج للمعايير المعتمدة في السوق المغربي.

■ أما فيما يتعلق بالاعتماد، فتتولى المصلحة المغربية للاعتماد مهمة اعتماد الهيئات والمؤسسات العاملة في مجالات الاختبار والمعايرة ومنح الشهادات وتسجيل نظم الإدارة. وتشرف هذه المصلحة على برامج اعتماد متعددة تشمل، على سبيل المثال لا الحصر، مجالات سلامة وجودة الأغذية، والسلامة الصحية، وإدارة الجودة، وإدارة الطاقة، بما يضمن مصداقية نتائج الاختبارات وشهادات المطابقة المعترف بها داخل السوق المغربي.

■ وبخصوص متطلبات وضع الملصقات التعريفية، يشترط أن تحمل المنتجات المستوردة إلى المغرب بيانات تعريفية مكتوبة باللغة العربية و/أو الفرنسية، مع إلزامية الإشارة إلى بلد المنشأ. وتخضع المنتجات الغذائية بوجه خاص لمقتضيات تنظيمية دقيقة في مجال الوسم والبيانات الإلزامية، وذلك وفقا للقرار رقم ٢-٢٨٩ الصادر سنة ٢٠١٣، والذي يحدد المعلومات التي يجب أن تتضمنها الملصقات ضمانا لشفافية المعاملات وحماية المستهلك.

■ كما يخضع استيراد النباتات والمنتجات النباتية، والحيوانات والمنتجات الحيوانية، إضافة إلى الأغذية المصنعة، لمتطلبات الصحة والحجر الزراعي المعمول بها في المغرب، وفقا لأحكام القانون رقم ٢٥-٠٨ والقانون رقم ٢٨-٠٧. وفي هذا الإطار، يتولى المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (ONSSA)، الذي أحدث سنة ٢٠١٠، مهمة حماية صحة المستهلك من خلال مراقبة سلامة المنتجات الغذائية وصحة النباتات والحيوانات، ووضع المعايير والشروط الصحية الواجب احترامها قبل دخول هذه المنتجات إلى السوق المغربي.

فحص الواردات المغربية من السلع الصناعية

■ وقعت وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي بالملكة بتاريخ ٢٧ ديسمبر ٢٠١٩، اتفاقيات مع ثلاث شركات دولية متخصصة في الفحص والمراقبة، وذلك في إطار إرساء نظام لمراقبة مطابقة المنتجات الصناعية عند الاستيراد. ويخول هذا النظام لهذه الشركات القيام بعمليات التحقق من مطابقة المنتجات الصناعية المستوردة، سواء عبر الفحص في بلد المنشأ قبل الشحن أو عند وصول البضائع إلى المنافذ الحدودية المغربية. وتشمل هذه الشركات شركة Bureau Veritas الفرنسية، و TÜV Rheinland الألمانية، و Applus Fomento الإسبانية. ويجري تطبيق هذا النظام تحت الإشراف المباشر للسلطات المغربية المختصة، في إطار تفعيل التشريع المتعلق بسلامة المنتجات والخدمات، ووفقا للقرار المنظم لاعتماد هيئات تقييم المطابقة، ويشمل جميع المنتجات الصناعية الموجهة إلى السوق المغربي، باستثناء المنتجات الغذائية والدوائية.

■ ووفقا لهذا النظام، يتعين على مصدري المنتجات الصناعية الخاضعة للمراقبة في بلد المنشأ تقديم شهادة مطابقة صادرة عن إحدى شركات الفحص المعتمدة المذكورة، وذلك بالنسبة للمنتجات المصرح بها عند الاستيراد. كما يلزم مستوردو هذه المنتجات بالإشارة إلى الجهة التي سلمت شهادة المطابقة عند إيداع ملف الاستيراد لدى المصالح المختصة.

- ويتم فحص الواردات وفقا لمراقبة المطابقة على مستوى الموانئ والمراكز الحدودية للمملكة للمنتجات التالية (وتتم المراقبة في بلدان التصدير بالنسبة لباقي المنتجات الصناعية):
 - ◀ قطع غيار السيارات: العجلات، البطاريات، صفائح الفرامل، الزجاج، الفلاتر، أسلاك التحكم الميكانيكي.
 - ◀ مواد البناء: مربعات السيراميك والمستلزمات الصحية والصنابير، الأسمنت، مواد العزل، الأنابيب البلاستيكية الألواح الخشبية، الأسلاك الحديدية وحديد الخرسانة.
 - ◀ الأجهزة الغازية: أجهزة التدفئة بالغاز، سخانات الماء الغازية.
 - ◀ منتجات الملابس باستثناء الملابس المهنية.
 - ◀ المنتجات الكهربائية: شواحن الهواتف المحمولة، القواطع الكهربائية.
 - ◀ الأغطية، السجاد والموكيت وأقمشة المفروشات.
 - ◀ الحفاضات الصحية وحفاضات الأطفال.

٦- آليات دخول السوق المغربي:

- تعتمد آليات دخول المنتجات إلى السوق المغربي على احترام مجموعة من الإجراءات التنظيمية والإدارية التي تشمل وثائق الاستيراد، والتصاريح المسبقة، ومراقبة المطابقة، إضافة إلى تدخل عدد من الهيئات الحكومية المختصة. ويتعين على المصدرين المصريين الإحاطة المسبقة بهذه المتطلبات لضمان النفاذ السهل لمنتجاتهم إلى السوق المغربي وتفادي التأخير أو رفض الشحنات.

أ. وثائق الاستيراد المطلوبة في المغرب

- تتطلب عملية استيراد البضائع إلى المغرب توفر مجموعة من الوثائق الإلزامية، والتي تعد أساسا لإتمام إجراءات التخليص الجمركي. وتشمل هذه الوثائق، على وجه الخصوص، وثيقة الاستيراد، والفاتورة التجارية، وبوليصة الشحن، وقائمة التعبئة، وشهادة المنشأ. وقد تطلب وثائق إضافية بحسب طبيعة البضاعة المستوردة، من بينها شهادات المطابقة أو شهادات التحليل أو التصاريح الصحية، وذلك وفقا للتشريعات المعمول بها ونوع المنتج.
- تعد وثيقة الاستيراد من الوثائق الأساسية التي يجب إرفاقها مع البضائع المستوردة إلى المغرب، وتختلف صيغتها بحسب طبيعة السلع. ففي حالة البضائع المستوردة بحرية، يتم إيداع التزام بالاستيراد لدى أحد البنوك المعتمدة. أما بالنسبة للبضائع الخاضعة لقيود أو تراخيص مسبقة، فيلزم الحصول على تصريح استيراد يودع لدى البنك قبل الشروع في عملية الاستيراد. وتسري صلاحية وثيقة الاستيراد لمدة ستة أشهر، ويلتزم المستورد بإتمام جميع الإجراءات وفقا لقواعد الصرف والتجارة الخارجية المعمول بها.

- يتعين على المستورد تقديم بيان جمركي إلى إدارة الجمارك المغربية يتضمن جميع المعلومات المتعلقة بالبضائع المستوردة، وتستخدم البيانات الواردة فيه لتحديد الرسوم والضرائب المستحقة. ويتم إيداع البيان الجمركي عبر النظام الإلكتروني المعتمد لدى إدارة الجمارك، مع تقديم نسخة ورقية إلى مكتب الجمارك المختص عند الاقتضاء.
 - تعد شهادة المطابقة من الوثائق الأساسية بالنسبة للمنتجات الخاضعة للوائح الفنية المعمول بها في المغرب، إذ تثبت هذه الشهادة أن المنتجات المصدرة تتوافق مع المتطلبات التقنية والمعايير الوطنية أو الإقليمية أو الدولية المعتمدة في بلد الاستيراد. ويتعين على المصدرين المصريين، بالنسبة للمنتجات المعنية، الحصول على شهادة المطابقة من هيئات فحص واختبار معتمدة ومعترف بها، على أن يتم تقديمها ضمن ملف الاستيراد عند التصريح الجمركي.
 - تشكل شهادة التحليل وثيقة تقنية تثبت مطابقة المنتجات المستوردة للمعايير المعتمدة، خاصة من حيث الخصائص الفيزيائية والكيميائية، مثل التركيب، ونسبة الرطوبة، ودرجة الحموضة، وغيرها من المؤشرات الفنية. وتقبل السلطات المغربية شهادات التحليل الصادرة عن مختبرات معتمدة في بلد المنشأ، شريطة أن تكون مستوفية للمعايير المعمول بها. وفي بعض المنتجات تقوم المغرب بفحص المنتجات عقب وصولها إلى موانئ الدولة.
 - ويمكن تقسيم وثائق الاستيراد في المغرب على النحو التالي:
- ❖ وثائق الزامية**
- هناك خمس وثائق الزامية مطلوبة لاستيراد البضائع إلى المغربية

رقم مسلسل	الوثيقة	يتم الحصول عليها من	يتم تقديمها إلى	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	بوليصة الشحن الجوي / بوليصة الشحن الأصلية	شركة الشحن	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	فاتورة تجارية	المُصدّر	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	قائمة التعبئة	المُصدّر	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	وثيقة الاستيراد	وزارة التجارة الخارجية في المغرب	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	بيان جمركي	الجمارك	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ملاحظة:

1 - مواد البناء، 2 - الكيماويات والبوليمرات، 3 - المنتجات الغذائية، 4 - التعبئة والتغليف، 5- سلع استهلاكية معمرة، 6 - المعدات الثقيلة والإلكترونيات، 7 - المعادن الثمينة والمجوهرات 8- الأدوية، 9 - المنسوجات



❖ وثائق إضافية

- عادة ما يتم طلب عدد من الوثائق الإضافية للتخليص الجمركي، وتفاصيلها واردة أدناه:

رقم مسلسل	الوثيقة	يتم الحصول عليها من	يتم تقديمها إلى	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	ترخيص الاستيراد / إجراءات ما قبل التخليص	الوزارات المعنية في المغرب	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	شهادة الحجر الزراعي	الهيئة المعتمدة في بلد المنشأ	الجمارك			✓						
3	شهادة الصحة	الهيئة المعتمدة في بلد المنشأ	الجمارك		✓	✓						
4	شهادة المطابقة	الهيئة المعتمدة في بلد المنشأ	الجمارك			✓		✓	✓			
5	شهادة التحليل	الهيئة المعتمدة في بلد المنشأ	الجمارك	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	شهادة المنشأ	الهيئة المعتمدة في بلد المنشأ	الجمارك			✓						

ملاحظة:

- 1 - مواد البناء، 2 - الكيماويات والبوليمرات، 3 - المنتجات الغذائية، 4 - التعبئة والتغليف، 5 - سلع استهلاكية معمرة، 6 - المعدات الثقيلة والإلكترونيات، 7 - المعادن الثمينة والمجوهرات، 8 - الأدوية، 9 - المنسوجات

ب. الهيئات الحكومية المتدخلة في عملية الاستيراد

- تتدخل عدة هيئات حكومية مغربية في عملية الاستيراد، بغض النظر عن نوع المنتج، ومن أهم هذه الجهات أو الهيئات إلى جانب أدوارها في عملية الاستيراد ومواقعها الإلكترونية ما يلي:

الهيئات الحكومية الرئيسية	الدور	الموقع الإلكتروني
إدارة الجمارك والضرائب الانتقائية في المغرب	مسؤولة عن مراقبة وتنظيم وتخليص تحركات البضائع والأشخاص من خلال منافذ الجمارك في المغرب	http://www.douane.gov.ma/web/guest
وزارة الاقتصاد والمالية	مسؤولة عن الأمور المالية والنقدية بما في ذلك أمور الموازنة والمالية (وتشرف على تشكيل نظام الضرائب وإدارته في المغرب)	https://www.finances.gov.ma/en/SitePages/home.aspx
وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي	مسؤولة عن وضع السياسات واللوائح الخاصة بالتجارة الخارجية والتطوير، والإشراف على موافقات وثيقة الاستيراد للبضائع المفروضة عليها قيود وتضطلع هذه الجهة أيضًا بمهمة الإشراف على عمليات الانصاف التجاري في المغرب.	http://www.mce.gov.ma/home.asp
بنك المغرب (البنك المركزي المغربي)	يتمتع البنك المركزي المغربي بسلطة تشريعية على جميع البنوك المحلية. عضو في رابطة الإدماج المالي. ونشط في مجال دعم سياسة الإدماج المالي	http://www.bkam.ma/



الموقع الإلكتروني	الوظيفة/ الدور	المنتج/ الصناعة	الهيئة الحكومية
http://www.imanor.gov.ma/	• إيمانور/ المعهد المغربي للمعايير مسؤول عن وضع المعايير واعتماد المنتجات المطابقة للمعايير الإلزامية/ اللوائح الفنية في المغرب.	جميع المنتجات	إيمانور
http://www.mcinet.gov.ma/~mcinetgov/fr/content/accrreditati on	• الهيئة الوحيدة المسؤولة عن اعتماد هيئات تقييم المطابقة في المغرب وتتبع وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي.	جميع المنتجات	خدمة الاعتماد المغربي (سيماك)
http://www.onssa.gov.ma/fr/index.php	• يتبع المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية وزارة الزراعة والثروة السمكية، وهو جهة تابعة للدولة ومسؤول عن سلامة المنتجات الغذائية في المغرب.	المنتجات الغذائية	المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية
http://www.sante.gov.ma/Pages/Accueil.aspx	• تتحمل وزارة الصحة مسؤولية وضع وتطبيق السياسة القومية بشأن الصحة في المغرب.	منتجات الأدوية	وزارة الصحة، المغرب

❖ دور المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (ONSSA)

- يعد المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية جهة مركزية في مراقبة استيراد المنتجات الغذائية إلى المغرب، وقد أحدث بموجب القانون رقم ٠٨-٢٥. ويتولى المكتب مهام تنظيم ومراقبة مطابقة المنتجات الغذائية للوائح الصحية المعمول بها، سواء تعلق الأمر بالمنتجات الزراعية، أو الحيوانية، أو الأغذية المصنعة.

استيراد المنتجات الغذائية

- تمر عملية استيراد المنتجات الغذائية بعدة مراحل، تبدأ بإجراءات ما قبل الاستيراد، حيث يتعين على المصدرين المصريين التأكد من استيفاء جميع الشهادات الصحية وشهادات الجودة المطلوبة وإرسالها إلى المستورد المغربي. وقد تتطلب بعض المنتجات، مثل منتجات الألبان أو الأغذية ذات الخصائص الصحية الخاصة، الحصول على تصاريح مسبقة من الجهات المختصة.
- بعد ذلك، يقوم المستورد بإيداع بيان الاستيراد عبر النظام الإلكتروني المعتمد. وتخضع الشحنات الغذائية عند وصولها إلى المغرب لعمليات التحقق من الوثائق، والفحص المادي، وقد تؤخذ عينات منها لإجراء التحاليل المخبرية من قبل المصالح المختصة التابعة لـ ONSSA، بتنسيق مع إدارة الجمارك.
- تتمثل الوثائق الرئيسية اللازمة لاستيراد المنتجات الغذائية إلى المغرب فيما يلي:

بيان الاستيراد

وثيقة الاستيراد



- + بوليصة الشحن
- + فاتورة تجارية
- + قائمة التعبئة
- + الشهادة الصحية وشهادة الحجر الزراعي
- + شهادة المنشأ
- + نتائج التحليل المعملية
- + شهادة المطابقة / موافقة بلد التصدير

- وفي حال مطابقة النتائج للمعايير المعتمدة، تمنح التراخيص اللازمة للإفراج عن البضائع، أما في حال عدم المطابقة، فيمكن طلب تحاليل إضافية أو اتخاذ الإجراءات القانونية المعمول بها. وبعد استكمال جميع مراحل المراقبة ودفع الرسوم المستحقة، يتم الإفراج عن المنتجات وتسليمها للمستورد.

متطلبات التعبئة والتغليف ووضع الملصقات

- يخضع تغليف ووضع الملصقات التعريفية على المنتجات المستوردة إلى المغرب لمجموعة من القواعد التنظيمية، تختلف حسب طبيعة المنتج. وبصفة عامة، يجب أن تتضمن الملصقات المعلومات الأساسية المتعلقة بالمنتج، مكتوبة باللغة العربية و/أو الفرنسية، مع الإشارة الإلزامية إلى بلد المنشأ. أما بالنسبة للمنتجات الغذائية، فتخضع متطلبات الوسم لأحكام خاصة ينظمها التشريع المغربي المتعلق بسلامة الأغذية، تحت إشراف المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.
- يوضح الجدولان التاليان متطلبات وضع الملصقات التعريفية على المنتجات عامة، والصناعات الغذائية على الترتيب:

رقم مسلسل	الفئة	المعلومات المطلوبة
1	اسم المنتج	يجب أن تكون الملصقات التعريفية باللغة الفرنسية / واللغة العربية
2	اسم وعنوان الشركة المصنعة	
3	بلد المنشأ	
4	الوزن	

رقم مسلسل	الفئة	مطلوب تقديم المعلومات على
1	الاسم المشهور	يجب أن تكون الملصقات التعريفية باللغة الفرنسية / واللغة العربية
2	اسم وعنوان المستورد	
3	قائمة بالمكونات مرتبة تنازلياً حسب الوزن وقت التعبئة	
4	صافي الكمية	
5	تاريخ الإنتاج وتاريخ انتهاء الصلاحية	
6	ذكر أي ظروف تخزين خاصة	
7	بلد المنشأ	
8	بيان الاستعمال وشروط خاصة للاستعمال	



٧- أهم المعارض المغربية المتخصصة:

- تعد المعارض الدولية في المغرب منصة أساسية لتعريف الشركات المصرية باحتياجات السوق المغربي وفتح قنوات اتصال مباشرة مع الشركات والمستثمرين المحليين. وفي إطار خطة عمل المكتب لعام ٢٠٢٦، سيتم تكثيف الجهود لتعزيز مشاركة الشركات المصرية في أبرز المعارض المغربية المنتظر إقامتها، بما يساهم في توسيع الفرص التصديرية وفتح آفاق شراكات تجارية جديدة. من أهم هذه المعارض:

المعرض	الموعد / المكان	الجهة المنظمة	بيانات الاتصال مع الموقع الإلكتروني
المعرض الدولي للتشطيبات International de revetement	٢٩-٣١ يناير في مركز المعارض الدولي الدار البيضاء	الاتحاد الفرنسي لصناعات مواد البناء (FMC)، بالتعاون مع شركة URBACOM كمنظم مفوض	+٢١٢٦٨٨٥٠٠٥٠٠ sir2026@urbacom.net https://salon-revetement.com/ / سلطان
المعرض الدولي للمأكولات بحرية لأفريقيا Seafood 4 Africa 2026	٤-٦ فبراير ٢٠٢٦ بمدينة الداخلية	الجامعة الوطنية لصناعات تحويل وتثمين الأسماك وشركة SMART EXPOS	+٢١٢٥٢٢٩٩٤٨٩٤ contact@seafood4africa.com fenip@fenip.com https://seafood4africa.com/ / سلطان
المعرض الدولي للطاقة الشمسية والتنقل الأخضر وتخزين الطاقة Solaire Expo Maroc 2026	١٠-١٢ فبراير في مركز المعارض الدولي الدار البيضاء	شركة AICOM EVENTS بشراكة مع وزارة الصناعة والتجارة ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار	+٢١٢٥٢٢٩٩٤٥٨٥ +٢١٢٥٢٢٩٩١١١٦ contact@aicomevents.com contact@solaireexpomaroc.com https://solaireexpomaroc.com/ / سلطان
المعرض الدولي للمنسوجات المنزلية Morocco Home Textile Expo معرض المغرب الدولي للأزياء والمنسوجات والآلات MOROCCO INTERNATIONAL FASHION, TEXTILE AND MACHINERY EXHIBITION	٥-٢ أبريل ٢٠٢٦ في مركز المعارض الدولي الدار البيضاء	شركة PYRAMIDS GROUP	السيدة / هند صماما +٢١٢٦٣٢٠٥٩٧٧٧ hind@pyramidsfair.com maroc@pyramidsfair.com https://moroccohometex.com/ / سلطان https://moroccofashiontexp.net
معرض GITEX AFRICA MOROCCO 2026	٧-٩ أبريل ٢٠٢٦ بمراكش	تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس شركة كاون KAOUN INTERNATIONAL بشراكة مع وكالة التنمية الرقمية المغربية ADD	السيد / اياد خميس +٢١٢٦٦٨٩٢٩٣٣٣ support@gitexafrica.com sales@gitexafrica.com https://gitexafrica.com/
المعرض الدولي للصحة Salon International de la santé	١٦-١٩ أبريل ٢٠٢٦ بمركز فعاليات الشركات الدولية بعين السبع بالدار البيضاء	شركة ATELIER VITA	+٢١٢٥٢٢٢٦٠٢٠٠ +٢١٢٥٢٢٢٦٠٦٠٠ ibenjelloun@ateliervita.ma https://mmedicalexpo.ma/ / سلطان
المعرض الزراعي الدولي بالمغرب SIAM 2026	٢٠-٢٦ أبريل ٢٠٢٦ بمكناس	تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	+٢١٢٥٣٥٤٨٦٠٢٨ +٢١٢٥٣٥٤٨٦٠٩٤ +٢١٢٦٦٢٥٠٩٥٧٧ contact@salon-agriculture.ma https://www.salon-agriculture.ma/
معرض GITEX FUTURE HEALTH	٢١-٢٣ أبريل بالدار البيضاء	تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس	gitexafricasales@dwtc.com https://gitexfuturehealth.com/



بيانات الاتصال مع الموقع الإلكتروني	الجهة المنظمة	الموعد / المكان	المعرض
	شركة كون KAOUN INTERNATIONAL بشراكة مع مؤسسة محمد السادس للعلوم والصحة		Africa 2026
+٢١٢٦٦٣٧٢٠٤٧٤ السيد / عماد بنجلون https://mdentalexpo.ma/	شركة ATELIER VITA	١٠-٧ مايو بمركز فعاليات الشركات الدولية بعين السبع بالدار البيضاء	المعرض الدولي لطب الأسنان MOROCCO DENTAL EXPO 2026
+٢١٢٥٢٢٤٤٨١٦٦ info@logismed.ma https://logismed.ma/	تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس بالشراكة مع الوكالة المغربية لتطوير اللوجستيات (AMDL) وتحت رعاية وزارة النقل واللوغستيات	١٤-١٢ مايو بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	المعرض الدولي للنقل والخدمات اللوجستية لأفريقيا البحر الأبيض المتوسط Logimed
السيدة / ماريينا صبير - المدير العام +٢١٢٦٦٠٥٩٠٠١٢ m.sabir@eventista.ma السيدة / مريم رياض-مديرة المبيعات +٢١٢٦٦٢٠٦٣٨١٥ m.riad@eventista.ma https://www.cosmetistaexpo.com/en/	شركة EVENTISTA	١٩-١٦ مايو ٢٠٢٦ بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	المعرض الدولي للجمال ومستحضرات التجميل والعناية COSMETISTA EXPO 2026
+٢٠١٠٠٧٧٥٠٠٠ info@visionfairs.com https://moroccostitchandtex.com/	شركة BUSINESS PLUS FAIRS شركة DEALS FAIRS شركة VISION FAIRS	٢٥-٢٣ يونيو ٢٠٢٦ بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	معرض المغرب لتقنيات النسيج Morocco Textile Technologies Exhibition 2026
+٢١٢٦٦١٦٤٩٤٢٥ +٢١٢٥٢٢٩٩٤٥٨٥ +٢١٢٥٢٢٩٩١١١٦ contact@aicomenevents.com https://siabexpo.com/	شركة AICOM EVENTS	٤-١ يوليو بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	المعرض الدولي للأغذية والمشروبات SIAB
+٩٠٨٥٠٢٥٥٥٣٧٧ advertising@elanexpo.net project@elanexpo.net https://megahorecaexpo.com/morocco/index.html	شركة ElanExpo	٤-١ يوليو بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	المعرض الدولي الثاني لصناعات الفنادق والمطاعم والمقاهي MEGA HORECA 2026
info@megaceramicaexpo.com https://www.megaceramicaexpo.com/morocco/			المعرض الدولي السادس للسيراميك والحمامات والمطابخ MEGA CERAMICA 2026
https://madesignmaroc.com			المعرض الدولي السادس للتصميم الداخلي، والسيراميك، والأثاث، والمنسوجات المنزلية، والإضاءة، والديكور MADESIGN EXPO 2026
السيدة / نهيلة اللمين +٢١٢٦٤١١٨٥٠١٧ Contact@fmplasturgie.ma https://www.forumexpo-plasturgie.ma/ https://globalgreen-plast.ma/	الفدرالية المغربية للبلاستيك	١١-٨ يوليو بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	• المعرض الدولي لصناعة البلاستيك INTERNATIONAL FORUM EXHIBITION OF PLASTICS INDUSTRY • معرض البلاستيك الأخضر العالمي GLOBAL GREEN PLAST
+٢١٢٥٢٢٢٢٣٣٦٩ direction@global-events.ma	شركة GLOBAL FAIRS&EVENTS	٢٤-٢٢ سبتمبر بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	المعرض الدولي للنقل الكهربائي وخدمات ما بعد البيع

بيانات الاتصال مع الموقع الإلكتروني	الجهة المنظمة	الموعد / المكان	المعرض
https://moroccan-automotive.com/		البيضاء	MEAM 2026
السيدة / مريم حميد- المديرة الإقليمية +٢١٢٦٦١٨٤٩٩١٣ +٢١٢٦٥٠٢١٩٧٥٦ maroc@elanexpo.net https://siemamaroc.com	شركة ElanExpo	٢٤-٢٢ سبتمبر بمركز المعارض الدولي الدار البيضاء	المعرض الدولي التاسع لتصنيع وتعبئة وتجهيز الأغذية Siema Food Expo 2026
السيد / عبد الرزاق هلال +٢١٢٦٦٣٧٦٢١٥٩ abderrazak.hilal@mieevents.com https://www.evs-morocco.com /	شركة MIE Events	27-29 أكتوبر بمركز معارض الدار البيضاء الدولي (AMDIE)	معرض أفريقيا للتنقل بالسيارات الكهربائية Africa EV Mobility Expo 2026
+٢١٢٥٢٢٩٤٢٠٨٤ contact@cems-global.com https://dyechem-morocco.com سلطان	شركة GEMS Global بشراكة مع الجمعية المغربية لصناعات النسيج واللبسة	٥.٣ نوفمبر بمركز معارض الدار البيضاء الدولي	المعرض الدولي في المغرب لمصنعي وموردي الخيوط والأقمشة والزخارف والإكسسوارات int. yarn & fabric morocco 2026
+٢١٢٥٢٢٩٤٢٠٨٤ contact@cems-global.com https://morocco-sourcingshow.com/			المعرض الدولي لجميع أنواع الدهانات والمواد الكيميائية الدقيقة والمتخصصة لصناعة المغرب DyeChem Morocco 2026
+٢١٢٥٢٢٩٤٢٠٨٤ contact@cems-global.com https://mim.org.ma /			المعرض الدولي لتوريد المنسوجات والملابس في أفريقيا MIM Expo 2026
+٢١٢٦٩١٩٦١٥٨٨ +٢١٢٦٢٨٣٨٩٣٩٧ contact@hygiecleanexpo.com contact@jala-agency.com https://hygiecleanexpo.com /	شركة JALA AGENCY	٧.٥ نوفمبر بمركز معارض الدار البيضاء الدولي	المعرض الدولي للتنظيف والنظافة HYGIE-CLEAN EXPO 2026
السيد / عبد الرزاق هلال-مدير المبيعات +٩٧١٥٠٢٦٩٧٠٣٧ Abderrazak.hilal@mieevents.com https://www.afsmorocco.com /	شركة MIE Events	١٩-١٧ نوفمبر بمركز معارض الدار البيضاء الدولي	معرض أفريقيا للأغذية Africa Food Show Morocco 2026
+٢١٢٦٨٨٥٠٠٥٠٠ Sib2026@urbacom.net https://www.sib.ma /	- وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة - الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات - شركة URBANCOM	٢٩-٢٥ نوفمبر بمركز محمد السادس للمعارض- الجديدة	المعرض الدولي لمواد البناء SIB 2026
+٢١٢٥٢٢٩٤٥١٢٩ +٢١٢٥٢٢٢٣٣٧٢ fenelec@fenelec.com direction@global-events.ma https://tronica-expo.ma/en https://elecexpo.ma/ https://enerevent.ma/	- الفدرالية الوطنية للكهرباء والإلكترونيات والطاقة المتجددة - FENELEC - شركة GLOBAL FAIRS&EVENTS	٢٨-٢٥ نوفمبر بمركز معارض الدار البيضاء الدولي	معرض الكهرباء Elec Expo معرض الطاقة Ener Event معرض الإلكترونيات Tronica Expo

٨- قنوات التوزيع:

- يعتمد هيكل التوزيع في السوق المغربي بصفة عامة على تقليص عدد الوسطاء بين المستورد النهائي ومنافذ البيع، بما يساهم في خفض تكاليف التداول وزيادة القدرة التنافسية للمنتجات المستوردة، خاصة في القطاعات التي تتسم بحساسية الأسعار. ويفضل المستوردون المغاربة في كثير من الحالات التعامل المباشر مع المصدر أو مع وكيل حصري، بما يسمح بالتحكم في هوامش الربح وسرعة النفاذ إلى السوق، فضلا عن ضمان استقرار الإمدادات وجودة المنتج.
- وتتخذ قنوات التوزيع في المغرب عدة أنماط رئيسية بحسب طبيعة المنتج، حيث تميل السلع الصناعية ومستلزمات الإنتاج إلى الاعتماد على موزعين متخصصين أو مستوردين كبار يقومون بالتوزيع المباشر على الشركات أو المشروعات، دون المرور بتجار جملة تقليديين. أما السلع الاستهلاكية والمنتجات الغذائية، فتنتشر قنوات توزيعها عبر شبكات أكثر اتساعا تشمل المستورد، ثم الموزع الجهوي، فمنافذ البيع بالتجزئة، خاصة في المدن الكبرى مثل الدار البيضاء، الرباط، طنجة، ومراكش.
- كما يلعب قطاع التوزيع الحديث دورا متزايدا الأهمية في السوق المغربي، حيث تستحوذ سلاسل المتاجر الكبرى (Supermarkets & Hypermarkets) على حصة متنامية من توزيع السلع الغذائية والاستهلاكية، وهو ما يفرض على المصدرين المصريين الالتزام بمعايير الجودة والتغليف والتسعير، فضلا عن القدرة على تلبية الطلبات الكبيرة والمنظمة. وفي المقابل، لا يزال التوزيع التقليدي عبر المتاجر الصغيرة والأسواق المحلية يحتفظ بدوره، خاصة في المناطق خارج المحاور الحضرية الرئيسية.
- وفيما يتعلق بالمنتجات ذات الطبيعة الخاصة، مثل السلع سريعة التلف أو المنتجات ذات القيمة المرتفعة، تميل قنوات التوزيع إلى قدر أكبر من المرونة، حيث قد يتم الاعتماد على أكثر من موزع أو شبكة توزيع واسعة لضمان سرعة الوصول إلى المستهلك النهائي وتغطية جغرافية أوسع. كما تكتسب الخدمات اللوجستية وسلاسل التبريد أهمية خاصة في هذه الحالات، وهو ما يمثل عاملا حاسما في نجاح نفاذ المنتجات المصرية إلى السوق المغربي.
- ويلاحظ كذلك تنامي دور التجارة الإلكترونية والمنصات الرقمية في دعم قنوات التوزيع، خاصة بالنسبة لبعض المنتجات غير الغذائية، وهو اتجاه مرشح للتوسع خلال السنوات المقبلة. وفي هذا الإطار، ينصح المصدرون المصريون بدراسة قنوات التوزيع المناسبة لكل منتج على حدة، واختيار الشريك المحلي القادر على توفير التغطية السوقية المطلوبة، والالتزام بالمتطلبات التنظيمية والفنية للسوق المغربي، بما يعزز فرص الاستمرارية والتوسع في التصدير.

٩- القواعد المنظمة لسداد قيمة الواردات وفق القانون المنظم للتجارة الخارجية في المغرب :

- يتولى مكتب الصرف في المغرب وهو مؤسسة تابعة لوزارة المالية مراقبة سلامة العمليات المالية مع الخارج استيرادا وتصديرا من حيث مطابقتها للقانون والتأكد من أن خروج العملة الصعبة يتم وفقا لضوابط التجارة الخارجية (بمعنى أنه ليس هناك تهريب للعملة الصعبة دون مقابل دخول سلعة أو خدمة للمغرب)،

والتأكد من جهة أخرى أن كل عملية تصدير من المغرب يتبعها تحويل المقابل إلى المغرب بالعملة الصعبة. وفي حالة وقوف مكتب الصرف على مخالفة لقانون الصرف، تتم متابعة المسؤول وتحميله الغرامات القانونية.

■ ومع أهمية توقيع المصدرين المصريين لعقود قانونية حال التعاقد على التصدير والحصول على دفعات مقدمة معتبرة تصل الى نحو ال ٣٠٪ حسب الحد الأقصى الذي يسمح بك مكتب الصرف المغربي وفقا لإجراءات الاستيراد والتصدير في المغرب.

■ وتنفيذا لذلك تتولى مصلحة الجمارك والضرائب غير المباشرة مراقبة جميع النقاط الحدودية ومراقبة عمليات التصدير والاستيراد من حيث مطابقة التصاريح وقيمة السلع مع القوانين وأئتمنة السوق واستخلاص حقوق الجمارك والتأشير على وثائق التصدير أو الاستيراد. كما يعطى مكتب الصرف أو البنك المركزي المغربي البنوك دور الوسطاء المعتمدون الذين تم التفويض لهم بمراقبة سير المعاملات التجارية استيرادا وتصديرا كما تلتزم بمدهما بالإحصائيات الدورية وتعزيزها بالوثائق التي تثبت أن عمليات التحويل للخارج أو من الخارج، تتم تحت مسؤوليتهما ووفقا للضوابط القانونية ومبررة بالشهادات والملفات طبقا للدوريات الصادرة في هذا الشأن.

■ ومكتب الصرف له من الوسائل لمراقبة العملة الصعبة منذ ابتداء العملية إلى نهايتها، بحيث يتابع العمليات ويحصل على الوثائق من عدة متدخلين طوال عملية الاستيراد وفي حالة مرور أجل دون حصوله على مبرر إحداها يقوم بعملية تفتيش، وتتم العملية وفقا للمثال التالي :

■ يقوم المستورد بتقديم طلب الاستيراد ، وهي استمارة يملأها المستورد ويحدد فيها نوعية السلعة، وزنها، عددها، قيمتها، مصدرها، صانعها، إلخ. هذه الوثيقة يؤشر عليها البنك بتفويض من وزارة الصناعة والتجارة، ثم يتم ارسال نسخة من هذه الاستمارة إلى مكتب الصرف. ثم يتم تقديم الالتزام بالاستيراد ونسخ من وثائق شحن البضاعة والفاتورة لمصلحة الجمارك التي تراقب مطابقة الوثائق للسلعة المصرح بها وتحسب مبلغ حقوق الجمارك والضرائب، فيؤديها المستورد ويتم إدخال بضاعته للمغرب. هذه العملية يقوم بها المستورد بنفسه أو المخلص بالنيابة عنه، ثم بعد انتهاء العملية، ترسل إدارة الجمارك نسخة من بيان الاستيراد لمكتب الصرف. ثم يتوجه المستورد للبنك بالوثائق التي تثبت أن البضاعة أدخلت للمغرب بصفة قانونية (مؤشر على وثائق الاستيراد من طرف مصلحة الجمارك مع إيصال سداد الحقوق الجمركية).

■ بعد اجراء عمليات التدقيق ، يقوم البنك بتحويل مبلغ فاتورة السلع بالعملة الصعبة لفائدة المصدر الأجنبي. ويقوم البنك بشراء العملة الصعبة من بنك المغرب مقابل الدرهم المحلي، ثم يرسل لبنك المغرب نسخة من وثائق إثبات دخول البضاعة للمغرب. كما يرسل أيضا البنك التجاري المعنى لمكتب الصرف تقريراً عن سداد مقابل الاستيراد لتسوية الملف، وهذا ما يسمى بعملية التصفية المالية .

■ أما عند عملية التصدير ، فعلى أي مصدر للسلع أن يتقدم للحصول على تصريح بالتصدير، وهو مستند يوافق فيه المصدر على التوافق مع أحكام تنظيمات الصرف الاجنبي والالتزام بتحويل عوائد التصدير في اطار الزمن المحدد ، ويقدم اثبات الرد لمكتب الصرف، ويتم ذلك باحدى العملات المسجلة في سوق الصرف



الاجنبي طبقا للنظام العام المعمول به بالنسبة للمعاملات الخارجية للمغرب ، والمدة المحددة للقيام بذلك هي ١٥٠ يوما من تاريخ انتهاء الشحن من الجمارك الا اذا تم الحصول على اذن بتجاوز تلك المدة من قبل مكتب الصرف . ويلتزم المصدر بتقديم تقارير دورية لمكتب الصرف الاجنبي عن معدل دوران الصادرات وتقديم اثبات عن رد العوائد المتحصل عليها بعد خصم كافة الرسوم والعمولات التي دفعت في الخارج. ويجب تبرير أي تخفيض في الحصيلة الي يتم ردها أو أن يتم الحصول على تصريح بذلك مقدما من قبل مكتب الصرف .

١٠- أسعار الشحن والبحري

- يعتمد السوق في المغرب بشكل كبير على النقل البحري باعتباره الوسيلة الأكثر كفاءة وانخفاضا في التكلفة للبضائع الكبيرة والثقيلة، بينما يستخدم الشحن الجوي للحالات العاجلة أو السلع ذات القيمة العالية. وتمتلك المملكة شبكة موانئ ممتدة على الساحلين الأطلسي والمتوسطي، أبرزها ميناء طنجة المتوسط (الأكبر في أفريقيا والبحر المتوسط من حيث الطاقة الاستيعابية)، وميناء الدار البيضاء، وميناء أغادير، وميناء الجديدة، وميناء المحمدية، وميناء العيون، وهو ما يسهل حركة البضائع ويخفض تكاليف النقل الداخلي والخارجي.
- يتميز مسار مصر-المغرب بأنه مسار متوسطي داخلي بالكامل ، ومن ثم فهو بمنأى عن الأثر المباشر لاضطرابات البحر الأحمر التي رفعت أسعار الشحن على مسارات آسيا-أوروبا بنسب تراوحت بين ٢٥٪ و ٤٠٪ منذ أواخر ٢٠٢٣. وهذه ميزة تنافسية جوهرية للمصدر المصري ينبغي إبرازها: فبينما يدفع المورد الصيني إلى المغرب ما بين ٣٦٠٠ و ٤٤٠٠ دولار للحاوية ٢٠ قدم (وفق بيانات فبراير ٢٠٢٦) بمدة عبور ٢٥-٣٠ يوما، يدفع المصدر المصري جزءا يسيرا من ذلك بمدة عبور أقصر بكثير.
- أسعار الشحن البحري (متوسطات إرشادية - ٢٠٢٦) :تظهر أحدث عروض الأسعار المتاحة من خطوط الملاحة العالمية) هاباغ لويدي، ميرسك، (OOCL)التفاوت التالي بحسب ميناء المنشأ:

المسار	الحاوية ٢٠ قدم (نطاق)	المتوسط الإرشادي
بورسعيد ← الدار البيضاء	567 - 425 دولار	نحو ٤٨٠ دولار
دمياط ← الدار البيضاء	786 - 475 دولار	نحو ٦٠٠ دولار
الإسكندرية ← الدار البيضاء	920 - 550 دولار	نحو ٧٢٠ دولار

- وتشير هذه الأرقام إلى أن بورسعيد هو الميناء الأكثر تنافسية في التصدير إلى المغرب، يليه دمياط، ثم الإسكندرية. أما الحاوية ٤٠ قدم أو High Cube فتتراوح عادة بين ١,٣ و ١,٧ ضعف سعر الحاوية ٢٠ قدم (أي ما يقارب ٧٠٠-١,٤٠٠ دولار في المتوسط)، وتبقى الخيار الأوفر من حيث الكلفة لكل وحدة .

- تجد الإشارة الى أن لأسعار أعلاه هي أسعار النقل البحري الأساسي (Ocean Freight) من ميناء إلى ميناء فقط.
- مدد الشحن (محدثة):
 - بورسعيد ← الدار البيضاء: الخدمات المباشرة تصل إلى نحو ٦.٤ أيام (وفق جداول هاباغ لوييد الحالية)، وهو تحسن ملحوظ عن التقديرات السابقة البالغة ١٤ يوما.
 - دمياط ← الدار البيضاء: نحو ٦.٤ أيام للخدمات المباشرة.
 - الإسكندرية ← الدار البيضاء: نحو ٨.٦ أيام للخدمات المباشرة.
 - الرحلات غير المباشرة (Transshipment) قد تمتد إلى ١٥-٢٥ يوما شاملة فترات الانتظار وتغيير السفن في موانئ الترانزيت (غالبا طنجة المتوسط أو الجزيرة الخضراء).
- تتراوح تقديرات أسعار الشحن الجوي من مصر إلى المغرب في ٢٠٢٦ بين ٤ و ٨ دولارات للكيلوجرام بحسب وزن الشحنة وفئة الخدمة والوزن الحجمي، مع ملاحظة أن الشريحة الأدنى تنطبق على الشحنات الأثقل (أكثر من ٥٠٠ كجم) والشريحة الأعلى على الشحنات الصغيرة. ويظل الشحن الجوي مجديا اقتصاديا للشحنات دون ٣٠٠-٥٠٠ كجم، أو عالية القيمة، أو الحساسة زمنيا، إذا أخذت في الحسبان كلفة تجميد رأس المال في المخزون، وتتراوح مدة الشحن الجوي ما بين ٣-٥ أيام من التحميل إلى الوصول للمطار، ويرتفع إلى ٥-٧ أيام شاملا التخليص.
- توصيات عملية للمصدر المصري:
 - الحصول على عروض أسعار مباشرة ومحدثة قبل كل شحنة، فالأسعار المعلنة إرشادية وصالحة لفترات قصيرة.
 - تفضيل بورسعيد منفذا للتصدير متى أمكن، لميزته السعرية والزمنية.
 - طلب عرض سعر شامل (All-in) يبين كل الرسوم الإضافية تفصيلا، تجنبنا للمفاجآت.
 - التعاقد مع وسطاء شحن ذوي خبرة موثقة في مسار مصر-المغرب لضمان خدمة متكاملة (التغليف، التخليص، التتبع، التسليم).

١١- الرحلات الجوية بين مصر والمغرب :

- لكل من شركة مصر للطيران ، وشركة الطيران الملكية المغربية خط ملاحى جوي مباشر ومنتظم بين القاهرة والدار البيضاء. بمعدل ١٤ رحلات أسبوعيا (صباحية ومساءية) لمصر للطيران و ٧ رحلات للخطوط المغربية وذلك على مدار العام (فيما عدا شهر رمضان).



١٢- قواعد السفر والزيارة والإقامة في الدولة:

- عادة ما يحصل المواطن المصري على تأشيرة الدخول للمغرب خلال أسبوعين تقريبا من تقديمه لكافة الأوراق المطلوبة للسفارة المغربية بالقاهرة، وينصح بتدعيم الطلب بتقديم الدعوات الموجهة للشركات المصرية ولرجال الأعمال المصريين من نظرائهم المغاربة أو من الجهات المسؤولة عن المعارض المتخصصة.
- يجب على الأجنبي الذي يرغب في العمل بالمغرب أن يحصل على تصديق وزارة العمل المغربية على عقد العمل، ويجب على من يرغب في مزاولة أعمال تجارة حرة أن يحصل على موافقة مسبقة للإقامة.
- في إطار تعزيز العلاقات الثنائية وتيسير حركة التنقل بين مصر والمغرب، أعلنت سفارة جمهورية مصر العربية في الرباط في أكتوبر ٢٠٢٥ عن إجراءات جديدة لتسهيل دخول المواطنين المغاربة إلى الأراضي المصرية. بموجب هذه التسهيلات، أصبح بإمكان المواطنين المغاربة الحاصلين على إقامة سارية أو تأشيرات سبق استخدامها في دول مثل دول منطقة شنغن، الولايات المتحدة، كندا، أستراليا، نيوزيلندا، اليابان، والمملكة المتحدة، الحصول على تأشيرة عند الوصول (Visa on Arrival) إلى المطارات والموانئ المصرية دون الحاجة إلى استخراج تأشيرة مسبقة من السفارة قبل السفر.
- كما تشمل هذه الإجراءات المواطنين المغاربة المقيمين في دول مجلس التعاون الخليجي، شريطة حصولهم على إقامة سارية وتصريح عودة صالح، ما يتيح لهم دخول مصر مباشرة عند الوصول دون الحاجة لتأشيرة مسبقة.



عاشرا

العلاقات التجارية بين مصر والمغرب

١- الإطار التعاقدي بين مصر والمغرب

الاتفاقية	تاريخ التنفيذ	موجز عن الاتفاقية
اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى	يناير ٢٠٠٥	تنص على إعفاء كافة السلع من الرسوم الجمركية عدا بعض السلع لأسباب دينية وأمنية.
إعلان اتفاق إعلان أغادير	يوليو ٢٠٠٧	دخلت الاتفاقية إلى حيز التنفيذ اعتبارا من يوليو ٢٠٠٧ وتقضي بإعفاء جميع السلع المتبادلة من الرسوم الجمركية.
اتفاقية تجنب الازدواج لسلطان الضريبي	أبريل ٢٠٢٦	تنظم عملية جباية الضرائب على مواطني البلدين الذين يعملون في البلد الآخر وعدم ازدواجية الجباية الضريبية
اتفاقية تشجيع وحماية لسلطان الاستثمارات	أبريل ٢٠٢٦	تنص على قيام كل طرف بتقديم الحماية اللازمة لاستثمارات الطرف الآخر لديه مع ضمان المعاملة العادلة والمنصفة لتلك الاستثمارات.
اتفاقية التبادل الحر الثنائية	أبريل ١٩٩٩	- إنشاء منطقة للتبادل الحر بين البلدين خلال فترة انتقالية مدتها ١٢ عاما اعتبارا من دخول الاتفاقية حيز التنفيذ. - الاعفاء التام من الرسوم الجمركية لبعض السلع المتبادلة بين البلدين بمجرد دخول الاتفاقية حيز التنفيذ. - اجراء التخفيض التدريجي للرسوم الجمركية على السلع المتبادلة وفقا لجداول معينة. - استثناء القطاع الزراعي من التحرير الجمركي.

٢- المعاملة الجمركية للصادرات المصرية في المغرب :

- بالنسبة للمعاملة الجمركية للواردات المصرية يتيح كل من اتفاقية تنمية وتيسير التبادل التجاري بين الدول العربية المنشئة لمنطقة التجارة العربية الحرة الكبرى *GAFTA* واتفاقية اغادير الإعفاء الكامل من الرسوم الجمركية وتبقى الضريبة على القيمة المضافة (*TVA*) واجبة التحصيل وتبلغ نسبتها ٢٠٪.
- يشترط لتمتع السلع المصرية المصدرة للمغرب بالإعفاءات السالفة الذكر أن تكون مصحوبة بشهادة الخاصة باتفاقية التيسير، وكذا الحركة الأورومتوسطية (اليوروميد) أو بيان الفاتورة الأورومتوسطية لاتفاقية اغادير حيث تصدر تلك الشهادة إذا كانت المنتجات المعنية لها صفة منشأ الدولة الطرف (مصر).

المغرب ، الأردن ، تونس) أو أية دولة من الدول الأخرى الأعضاء بالمنطقة الأورومتوسطية والجهة المعنية في مصر بالتصديق على شهادات اليوروميد هي الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات.

■ ويشير التطبيق العملي إلى أن أغلب المبادلات التجارية بين مصر والمغرب وبخاصة في السلع الصناعية تتم حاليا في إطار اتفاق أغادير وذلك للأسباب الآتية:

◀ الاستفادة من تراكم المنشأ *Diagonal roles of origin* الذي تتيحه اتفاقية أغادير للدول الأربع مصر والأردن وتونس والمغرب في حالة التصدير لبعضهم البعض أو للاتحاد الأوربي وبالتالي سهولة إعادة التصدير.

◀ يعتبر الاتحاد الأوربي الشريك الأكبر التجاري للمغرب بنسبة تزيد عن ٦٠٪ من تجارته الخارجية وبالتالي يعتاد مسئولو الجمارك في الموانئ المغربية على مثل هذه الشهادات سواء شهادة الحركة الأورومتوسطية (اليوروميد) أو بيان الفاتورة الأورومتوسطية.

◀ سهولة قواعد المنشأ الأوروبية بالمقارنة بقواعد المنشأ التفصيلية العربية *Detailed roles of origin* التي تم التفاوض عليها لعدة سنوات.

٣- قواعد المنشأ بين مصر والمغرب

■ تحدد قواعد المنشأ طريقة معاملة البضائع المستوردة إلى داخل الدولة لأغراض التجارة الدولية، وتحدد جميع الرسوم الجمركية والضرائب والقيود غير الجمركية حسب منشأ البضائع التي تحدد وفقا لقواعد المنشأ. وقعت كل من مصر والمغرب على اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (جافتا) التي تهدف إلى تحرير وتوسيع العلاقات التجارية بين الدول الأعضاء في مجلس جامعة الدول العربية الاقتصادي والاجتماعي

■ وفقا لأحكام اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى وقانون الجمارك المغربي تسري قواعد المنشأ التفضيلية على المواد المستوردة من مصر إلى المغرب، وتستند قواعد المنشأ المطبقة على الصادرات المصرية إلى المغرب إلى إجراءات مجلس جامعة الدول العربية والتي صادقت عليها الدول الأعضاء بموجب المادة ٩ من اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (جافتا) قواعد المنشأ الخاصة بأي منتج يتم تصنيفه على أن منشأه أحد الدول العربية مبينة بإيجاز أدناه:

- ◀ المنتجات المعدنية المستخلصة من التربة أو المياه أو قاع البحر
- ◀ المنتجات الزراعية التي تم حصادها في الدولة.
- ◀ الحيوانات المولودة والتي تم تربيتها في الدولة، وكذلك منتجات الحيوانات التي تم تربيتها في الدولة بما في ذلك منتجات صيد السمك وصيد الحيوانات
- ◀ منتجات صيد البحر وغيرها من المنتجات البحرية التي تستخلص من البحر باستخدام سفن هذه الدولة، وتشمل كذلك المنتجات المعالجة والمستخرجة من هذه الحيوانات على سطح السفن
- ◀ المواد المستخدمة التي تم الحصول عليها في هذه الدولة ومناسبة لاستعادة المواد الخام.
- ◀ النفايات والخردة الناتجة عن عمليات التصنيع المنفذة هناك.

- في حال إجراء أي تعديل على البضائع في أي دولة من الدول الأعضاء، تطبق الشروط التالية:
 - ◀ يجب أن تكون نسبة القيمة المضافة ٤٠٪ من القيمة الإجمالية للبضائع.
 - ◀ في حال إجراء أي تعديل على البضائع في أي دولة من الدول الأعضاء، يجب أن يكون للمنتج النهائي تصنيف جمركي مختلف عن المواد الخام المستخدمة في تصنيع المنتج النهائي
 - ◀ يلزم تقديم شهادات المنشأ لإثبات منشأ البضائع.
- بالإضافة إلى ما سبق، تجمع مصر والمغرب اتفاقية أغادير، وهي اتفاقية لإقامة منطقة تجارة حرة بين مصر والمغرب وتونس والأردن، تم التوقيع عليها في الرباط بتاريخ ٢٥ فبراير ٢٠٠٤، ودخلت الاتفاقية حيز التنفيذ فعلياً (تطبيق التحرير) في ٢٧ مارس ٢٠٠٧، بعد استكمال بعض الإجراءات، حيث تهدف الاتفاقية إلى تعزيز التعاون التجاري والاقتصادي بين الدول الأعضاء، تنسيق السياسات الاقتصادية (تجارة، زراعة، صناعات، ضرائب، خدمات) بين الدول الأعضاء، فضلاً عن دعم الاستثمارات والتكامل الصناعي، بالإضافة إلى تطبيق قواعد تراكم المنشأ بحيث يمكن للدول الأعضاء الاستفادة من مكونات من دول أخرى ضمن الاتفاقية، بهدف خلق سوق تجارية أقرب للدول الأعضاء وربطها بالمناطق الأورومتوسطية.
- تشمل الاتفاقية جميع السلع الصناعية والزراعية والمصنعة تقريباً، بشرط استيفاء قواعد المنشأ الخاصة بالاتفاقية، فوفقاً لنص الاتفاقية: هناك "قوائم" من السلع الصناعية يعفى عليها من الرسوم الجمركية فور دخول الاتفاقية حيز التنفيذ حسب ملاحق الاتفاقية، وبالنسبة للسلع الزراعية والمنتجات الزراعية المصنعة: الاتفاقية تنص على تحريرها أيضاً وفق جدول زمني، بحيث يتم تحرير بعض هذه السلع اعتباراً من تطبيق الاتفاقية، ومع ذلك، هناك بعض استثناءات: بعض المنتجات قد تستثنى من المزايا إذا وردت في قوائم خاصة أعدها "المجلس الاقتصادي والاجتماعي" لجامعة الدول العربية لأسباب دينية أو صحية أو أمنية أو بيئية.
- أما فيما يتعلق بكيفية حساب "المنشأ" (قاعدة المنشأ) في الاتفاقية، فالاتفاقية تضم بروتوكولا لقواعد المنشأ، وهو مطابق إلى حد كبير ببروتوكول منشأ يوروميد، وهو ما يعني أن الدول الأعضاء يمكنها استخدام نظام تراكم المنشأ الأورومتوسط، أي استخدام مكونات من دول أورومتوسطية (مثل دول الاتحاد الأوروبي) في إنتاج سلعة، وتحسب هذه المكونات كما لو كانت "محلية" لتلك الدولة عند التصدير لدولة عضو آخر في الاتفاقية.
- ولكي تحصل سلعة على معاملة تفضيلية، يجب أن تكون "مصلحة" بشكل كافٍ (sufficient working or processing) في الدولة المصدرة، أو تكون "مستخرجة بالكامل"، بمعنى آخر، إذا تم تصنيع المنتج من مكونات من الدولة نفسها أو من دول أعضاء أخرى (بتراكم المنشأ)، ويجرى عليه تصنيع كافٍ، فيمكنه أن يُعتبر منشأ من تلك الدولة.
- لا بد من مصاحبة السلع بشهادة منشأ ("Certificate of Origin") لتأكيد أنها تستوفي قواعد المنشأ، والنموذج المعتمد في أغادير هو "شهادة منشأ يوروميد" (EUR-MED) حسب الجمارك المصرية. ، وتكون صلاحية شهادة المنشأ في الاتفاقية لمدة ٤ أشهر من تاريخ إصدار الشهادة.



٤- التبادل التجاري بين مصر والمغرب خلال الفترة ٢٠٢٢-٢٠٢٥ :

١. وفقا لبيانات الجهات الرسمية المغربية:

(القيمة بالمليون دولار)

البند/العام	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نسبة التغير لعام ٢٠٢٥
الصادرات المصرية	١٠٢٥	٩٢٤,٢	١٢٦٥	١٣٩٢	+ ١٠٪
الواردات المصرية	٦٣,٥	٥٢,٢	٧٦	١٦٧	+ ١٢٠٪
الميزان التجاري (بالنسبة للمغرب)	١٠٨٨,٥	٩٧٦,٤	١٣٤٠	١٥٥٩	+ ١٦,٣٦٪
نسبة تغطية الواردات المغربية٪	٩٦١,٥ +	٨٧٢ +	١١٨٨ +	١٢٢٥ +	+ ٣,١٪

المصدر: مركز التجارة العالمي ITC

ب. التبادل التجاري وفقا للإحصاءات المصرية :

(القيمة بالمليون دولار)

البيان	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نسبة التغير لعام ٢٠٢٥
الصادرات	٨٠٢	٨٣٠	١٠٢٠	١٠٥٢	+ ٣٪
الواردات	٦٢,٦	٢٦,٥	٥٩,١	١٢٣	+ ١٠٨٪
إجمالي التجارة	٨٦٤,٦	٨٦٥,٥	١٠٧٩,١	١١٧٥	+ ٩٪
الميزان التجاري	٧٣٩,٤ +	٨٠٣,٥ +	٩٦٠,٩ +	٩٢٩ +	- ٣,٣٪

المصدر: الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

٥- أهم القطاعات المصرية المصدرة للسوق المغربي

(القيمة بالمليون دولار)

القطاع	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	معدل التغير خلال السنة الأخيرة
منتجات كيميائية واسمدة	٣٠٤,٤	٢٢٤	٢٣٧	٢٥١	+ ٦٪
صناعات غذائية	٩٤	١٦٢	٢١٤	١٩٢	+ ١٠,٣٪
مواد البناء	١٢٧	١٧٥	١٧٩	١٨٠	+ ٠,٥٪



معدل التغير خلال السنة الاحيرة	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	القطاع
لطان + ١٠,٧ %	١٨٦	١٦٨	١٠٠	لطان ٧٤	حاصلات زراعية
لطان - ٤ %	١٢٣	١٢٨	١١٢	لطان ١٢٦	سلع هندسية والإلكترونية
لطان + ٥,٧ %	٣٧	٣٥	٣٢	لطان ٥٧	الطباعة والتغليف والورق والكتب والمصنعات الفنية
٩ +	٣٦	٣٣	١٢	لطان ٢١	الصناعات الطبية
لطان + ٤٤ %	لطان ٢٣	لطان ١٦	لطان ١١	لطان ٩,٣	مفروشات
لطان + ١٠ %	٢٢	٢٠	١٦	لطان ١٩	غزل ومنسوجات
لطان - ١٤ %	٢٠	٢٣,٣	٨,٣	لطان ٣,٣	ملابس جاهزة

المصدر: الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

٦- أهم بنود الصادرات المصرية إلى المغرب خلال الفترة ٢٠٢٢-٢٠٢٥

(القيمة بالمليون دولار)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	البيان	البند الجمركي	م
73	107	28		زيت فول الصويا	1507100050	١
64	19		32	كيوسين	2710120050	٢
45	48	64	50	تليفزيونات	8528721070	٣
34	35	16	14	بذور سمسم	1207400090	٤
25	19	0		أرز	1006300000	٥
20	26	10	2	فاصولياء	0713330090	٦
16	20	11	17	كبريتات البوتاسيوم	3104300000	٧
16	22	17	18	قضباني من خلاط ألومنيوم	7604290010	٨
15	8	18	8	تمر	0804100099	٩
15	18	7		ايشيلين تيرفثاللات باشكاله الاولى.	3907610090	١٠
15	10	14	4	زوايا وأشكال من خلاط ألومنيوم.	7604290090	١١
14	21	14	14	فول سوداني	1202420000	١٢



٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	البيان	البند الجمركي	م
14	20	14	9	أسلاك من ألومنيوم	7605190000	١٣
14	1	17		قضبان من حديد أو من صلب	7214200000	١٤
14	10			فوط وواقيات صحية للأطفال	9619001090	١٥
12	3	11	68	نشادر لامائي	2814100000	١٦
12	13	16	16	أكواب وأقداح للشرب	7013370000	١٧
12	0			تمر سكري	0804100055	١٨
11	6	1	1	تمر سيوي	0804100043	١٩
11	6	4	18	نترات الأمونيوم	3102300000	٢٠
11	7	6	5	شيكولاته ومحضرات غذائية آخر تحتوي علي كاكاو	1806310000	٢١
10	6	5	4	فول عريض وفول صغير	0713500090	٢٢
10	8	8	8	دنيمن من قطن	5209420000	٢٣
10	9	10	8	لبان المضغ:علك	1704100010	٢٤
10	5	8	6	تمر برجي	0804100018	٢٥
9	7	8	4	بطاطا (بطاطس)، نصف مقلية	2004100010	٢٦
9	7	1	1	محضرات غسيل	3402500010	٢٧
8	8	2	12	شامبو للعناية بالشعر	3305100000	٢٨
8	8	7	5	مسخنات فورية للماء	8516100010	٢٩
73	107	28		مصنوعات من ألياف من زجاج	7019900090	٣٠

المصدر: الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

٧- أهم بنود الصادرات المغربية إلى مصر خلال الفترة ٢٠٢٢-٢٠٢٤

(القيمة بالمليون دولار)

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	البيان	البند الجمركي	م
49	12.1	3.4	16.6	سيارات	8703809010	١
33	19	5	14	بن مجهز نسكافيه	2101110010	٢
4	0	-	0	بسكويت حلو	1905310000	٣



٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	البيان	البند الجمركي	م
4	0	0	0	أنايب و خرا طيم	3917290090	٤
3	0	0	0	بدل للنساء أو البنات ، من صوف أو وبر ناعم	6204110000	٥
3	0	1	1	منتجات مسطحة مرققة بالإسطوانات (مدرقطة) من حديد، أو من صلب	7208510000	٦
1.6	0.0	0.0	0.0	قمصان للرجال أو الصبيبة ، من قطن	6205200000	٧
1.5	0.1	0.0	0.0	مسامير وصواميل من لدائن	3926901090	٨
1.5	0.1	1.6		barytes كبريتات باريوم طبيعي	2511100000	٩
1.4	1.8	0.8	1.5	حمض فوسفوريك	2809200010	١٠
1.2	4.2	1.5	10.5	سردين وساردينلا محضرة أو محفوظة كاملة أو مقطعة	1604130000	١١
1.1	2.0	0.2		منتجات مسطحة مرققة بالإسطوانات (مدرقطة) من حديد أو من صلب	7208400000	١٢
1.0				اطارات خارجية هوائية جديدة من مطاط	4011109000	١٣
1.0				أجهزة رافعة أو ناقلة تعمل بالهواء المضغوط	8428200000	١٤
1.0	0.3	0.8	0.5	منتجات مسطحة مرققة بالإسطوانات (مدرقطة)	7208370000	١٥

المصدر : الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات

الحادي عشر

تحليل أهم القطاعات التي يمكن زيادة الصادرات المصرية منها للمغرب

(١) قطاع السيارات ومكوناتها

يمثل قطاع السيارات ومكوناتها أكبر مجمع استيرادي مرتبط بالصناعة التحويلية في المغرب، إذ تجاوز إجمالي واردات المكونات والمركبات ومدخلاتها ١٥,٢٨ مليار دولار في عام ٢٠٢٥، ويعكس هذا الحجم الضخم الطبيعة المزدوجة للقطاع: فالمغرب يستورد المحركات والأبدان والصفائر والمكونات لتغذية مصانع التجميع (رينو وستيلانتيس)، كما يستورد السيارات الجاهزة لتلبية الطلب الاستهلاكي المحلي. وتشمل أبرز البنود المستوردة سيارات الركوب، ومحركات الاحتراق الداخلي (البند ٨٤٠٧٣٤ بنحو ١,٠٨ مليار دولار)، وأبدان المركبات، والأسلاك والكابلات الكهربائية، وأجزاء ولوازم المركبات.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع السيارات ومكوناتها (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٨٧٠٣٣٢	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة	١٠٢٠,٤	١٠٥٤,١	١٥٥٢,٣	٪٥٢,١٣
٨٤٠٧٣٤	محركات الاحتراق الداخلي، ذات مكابس متناوبة أو دوارة	٩٢٠,٢	١١٠٦,٦	١٠٨١,١	٪١٧,٤٩
٨٥٤٤٤٩	أسلاك وكابلات معزولة (بما في ذلك الكابلات متحدة المحور)	٦٦٦,٧	٧٠٠,٣	٩٢٠,٣	٪٣٨,٠٤
٨٧٠٧١٠	أبدان، للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥	٦٤٥,٠	٧١٩,٩	٨٤٣,٢	٪٣٠,٧٣
٨٥٣٦٩٠	أجهزة كهربائية لوصل وقطع أو لوقاية أو لتقسيم الدوائر الكهربائية	٦٥٦,٧	٧٨١,٠	٧٥٦,٠	٪١٥,١٢
٨٧٠٣٣١	سيارات ركوب (خاصة) وغيرها من العربات السيارة	٥٥٧,٧	٦١٩,٤	٦٩٧,٠	٪٢٤,٩٨
٨٧٠٨٢٩	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ لغاية ٨٧,٠٥	٥١٠,٨	٥٦٩,٣	٥٧٨,٣	٪١٣,٢١
٨٧٠٨٩٤	أجزاء ولوازم للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥	٤٤٥,٣	٥١٦,٣	٥٦٩,١	٪٢٧,٨٠

يقود الطلب في هذا القطاع توسع الطاقة الإنتاجية لمصانع السيارات المغربية التي تستهدف رفع إنتاجها السنوي، وهو ما يخلق طلبا مشتقا متزايدا على المكونات ومدخلات التصنيع. كما أن سياسة تعميق الاندماج المحلي التي تنتهجها الدولة تدفع نحو توطين إنتاج المكونات، وهو ما يفتح الباب أمام الموردين القادرين على إقامة مصانع مكونات داخل المغرب أو التوريد إلى منظومته الصناعية.

تملك مصر صناعة مغذية للسيارات متنامية (الصفائر الكهربائية، البطاريات، الإطارات، المكونات البلاستيكية والمطاطية والزجاجية)، وفي ذات الوقت تستورد المغرب الكثير من مكونات صناعة



السيارات، بحيث يمكن للمصنع المصري توريدها ضمن سلسلة الإمداد، خاصة المكونات البلاستيكية وأجزاء التوصيلات ومنتجات المطاط والزجاج، مع الأخذ في الاعتبار المنافسة الأوروبية والتركية والصينية القائمة، ومتطلبات الجودة والاعتماد الصارمة لدى مصنعي المعدات الأصلية (OEM).

(٢) قطاع الصناعات الغذائية

- يستورد المغرب سنويا ما يقارب ٣,٠٩ مليار دولار من السلع الغذائية المصنعة ونصف المصنعة (باستثناء الحبوب الخام)، ويتصدر هذه الواردات السكر الخام (البند ١٧٠١١٤ بنحو ٨٧٣ مليون دولار) الذي يكرر محليا، وزيت فول الصويا الخام (البند ١٥٠٧١٠ بنحو ٧١٣ مليون دولار)، إضافة إلى منتجات الألبان (الأجبان والزبد ومركّزات الألبان) والمخبوزات والبسكويت. ويلاحظ النمو المرتفع لواردات مركّزات الألبان (بمعدل تجاوز ٣٨٪ سنويا) والمخبوزات، وهو ما يعكس تنامي الطلب الاستهلاكي وتغير الأنماط الغذائية.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع الصناعات الغذائية (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
١٧٠١١٤	سكر قصب أو سكر شوندر (بنجر) وسكروز نقي كيميائيا	٩٩٥,٠	٩٩٩,٨	٨٧٢,٦	٪١٢,٣٠
١٥٠٧١٠	زيت فول الصويا وجزيئاته، وإن كان مكررا	٦٠١,٤	٥٤٥,٢	٧١٢,٧	٪١٨,٥١
٠٤٠٦٩٠	جبين (بما في ذلك جبين اللبن المخثر): أجبان آخر	١٤٣,٤	١٣٦,٥	١٦٧,٣	٪١٦,٦٧
٠٤٠٥١٠	زبد وغيرها من مواد دسمة آخر وزيت مشتقة من اللبن	٧٤,٢	٨٣,١	١١٣,٩	٪٥٣,٥٠
٠٤٠٢١٠	ألبان وقشدة مركزة أو محتوية على سكر مضاف أو مواد تحلية آخر	١١٢,٥	١٠٤,٤	١٠٨,٠	٪٤,٠٠
١٩٠٥٩٠	خبز وفطائر وكعك وبسكويت وغيرها من منتجات المخايز	٨٤,٤	٨٦,٣	٩٩,٩	٪١٨,٣٦
١٥٠٩٣٠	زيت زيتون وجزيئاته، وإن كان مكررا	٢٥,٥	١٧,١	٨٣,٣	٪٢٢٦,٦٧
١٥١١١٠	زيت نخيل وجزيئاته، وإن كان مكررا	٤٩,٢	٥٤,٦	٧٣,٤	٪٤٩,١٩

- يعد هذا القطاع من أكثر القطاعات ملائمة للصادرات المصرية. فمصر تملك قاعدة صناعية غذائية قوية وقدرة تصديرية مثبتة في المنتجات المصنعة (السكر المكرر، العصائر والمركّزات، الخضراوات والفواكه المجمدة، المكرونة، منتجات المخايز والبسكويت، الأغذية المعلبة).
- المنافسون الرئيسيون هم الموردون الأوروبيون (فرنسا وإسبانيا في الألبان) وتركيا (في المخبوزات والبسكويت والمعلبات). والتحدي الأبرز هو المطابقة لاشتراطات المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (ONSSA) ومتطلبات التوسيم والتغليف، وهو ما يستوجب دعما مؤسسيا منظما للمصدرين المصريين.



(٣) قطاع الصناعات المعدنية

- بلغ إجمالي واردات المغرب من المنتجات المعدنية (النحاس والألومنيوم والحديد والصلب ومصنوعاتها) نحو ٦,٩٣ مليار دولار في ٢٠٢٥، ويتصدرها أسلاك النحاس النقي (البند ٧٤٠٨١١ بنحو ١,٢ مليار دولار) وهي المدخل الأساسي لصناعة الكابلات والصفائر الكهربائية التصديرية، تليها خردة الحديد والصلب (مدخل صناعة الصلب) والألومنيوم الخام ومنتجات الحديد نصف المصنعة ومصنوعات الحديد والصلب.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع الصناعات المعدنية (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٧٤٠٨١١	أسلاك من نحاس: من نحاس نقي	٨٤٧,٨	٩٩٤,١	١١٩٧,٧	٪٤١,٢٧
٧٢٠٤٤٩	خردة وفضلات، من حديد صلب أو حديد أو صلب؛ سبائك (اينجوت)	٤١٨,٩	٤٤٤,٠	٥٨٠,١	٪٣٨,٤٨
٧٦٠١٢٠	ألومنيوم بأشكال خام: خلائط ألومنيوم	٣٩٥,١	٤٥١,٨	٥٢٧,١	٪٣٣,٤١
٧٢٠٧١١	منتجات نصف جاهزة من حديد أو من صلب من غير الخلائط	٢٦٨,٨	٣١٠,٤	٣١٦,٩	٪١٧,٨٩
٧٣٠٨٩٠	منشآت (باستثناء المباني المسبقة الصنع الداخلة في البند ٩٤,٠٦)	١٣٢,٠	٢٩٤,٥	٢٩٥,٦	٪١٢٣,٩٤
٧٣٢٦٩٠	مصنوعات أخرى من حديد أو صلب: غيرها	١٣٧,٩	١٦٧,٣	٢١٧,٣	٪٥٧,٥٨
٧٢٠٧١٢	منتجات نصف جاهزة من حديد أو من صلب من غير الخلائط	٤٢,٩	١٩٤,٠	١٩١,٤	٪٣٤٦,١٥
٧٣٠٥٣٩	مواسير وأنابيب أخرى (المحومة أو المبرشمة أو المغلقة)	٢٤٢,٨	٣٨,٩	١٨٥,٠	٪٢٣,٨١-

- الفرص أمام الشركات المصرية: تملك مصر صناعة معدنية ضخمة (حديد وصلب وألومنيوم ونحاس) تعد من أكبر الصناعات في المنطقة. والفرصة الأوضح تكمن في توريد منتجات الحديد والصلب طويلة الأجل ومنتجاتها المدرفلة والمسطحة، ومصنوعات الحديد والصلب (البند ٧٣٠٨٩٠ و ٧٣٢٦٩٠)، إضافة إلى منتجات الألومنيوم شبه المصنعة.
- المنافسون الرئيسيون هم تركيا وإسبانيا والصين. والتحدي هو المنافسة السعرية الحادة، لا سيما من الصلب التركي والصيني، وهو ما يتطلب من المصدر المصري التركيز على المنتجات ذات القيمة المضافة الأعلى وعلى ميزة سرعة التوريد الناشئة عن القرب النسبي وشبكة النقل البحري.

(٤) قطاع الصناعات الكيماوية والبلاستيكية

- يستورد المغرب نحو ٧,٥٠ مليار دولار من الكيماويات واللدائن الأولية، تتصدرها مدخلات صناعة الأسمدة العملاقة: الكبريت الخام (١,٦ مليار دولار) والأمونيا/النشادر (٨٥٥ مليون دولار) وحمض الكبريتيك، إضافة إلى اللدائن الأولية (البولي إيثيلين والبولي بروبيلين) ومصنوعات اللدائن والكيماويات الوسيطة.



ويعكس هذا الهيكل الطبيعة الاستراتيجية للقطاع: فجزة كبير منه مدخلات لصناعة الأسمدة التصديرية، وجزة آخر مدخلات لصناعات التحويل البلاستيكي والتعبئة.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع الصناعات الكيماوية (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٢٥٠٣٠٠	كبريت من جميع الأنواع، عدا الكبريت المتسامي (زهر الكبريت)	٧٩١,٠	٩١٦,٧	١٦٢٨,١	٪١٠٥,٨٣
٢٨١٤١٠	نشادر لا مائي أو محلوله المائي: نشادر لا مائي	٨٧٢,٣	٨٨٦,٨	٨٥٤,٥	٪٢,٠٤
٣٩٢٦٩٠	مصنوعات أخرى من اللدائن	٤٠٨,٣	٤٧٥,٦	٥٧٠,٩	٪٣٩,٨٢
٣٩٠٢١٠	بوليميرات بروبيلين أو أوليفينات آخر	١٨٥,٣	١٩٥,٣	٢٢٩,٨	٪٢٤,٠٢
٣٩٠١١٠	بوليميرات الايثيلين، في أشكالها الأولية: بولي إيثيلين	١٩٣,٨	٢٠٤,٢	٢٢٧,٦	٪١٧,٤٤
٢٨٠٧٠٠	: حمض كبريتيك؛ حمض كبريتيك زيتي (أوليوم).	٧٨,٥	٢٣٦,٨	٢٢٠,٨	٪١٨١,٢٧
٣٩٠١٢٠	بوليميرات الايثيلين، في أشكالها الأولية: بولي إيثيلين	١٦٩,٤	١٨١,٠	٢٠٦,٦	٪٢١,٩٦
٣٩٢٠١٠	ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وقدد، من لدائن	١١٣,١	١٢٤,٦	١٤٠,٤	٪٢٤,١٤

- على الرغم من امتلاك مصر ميزة تنافسية واضحة في قطاع البتروكيماويات واللدائن الأولية، إلا أن خريطة النفاذ للسوق المغربي واجهت تحولا جذريا إثر فرض المغرب رسوم مكافحة إغراق على واردات الـ PVC المصري (تتراوح ما بين ٧٤,٨٧٪ و ٩٢,١٩٪)، مما يحد بشكل كبير من تنافسية هذا البند تجاريا.
- يوصى بتعزيز الصادرات من اللدائن الأولية ومصنوعات البلاستيك غير الخاضعة لقيود حمائية مثل البولي إيثيلين والبولي بروبيلين (البنود الجمركية: ٣٩٠١١٠، ٣٩٠٢١٠، و ٣٩٢٦٩٠)، لا سيما وأن سوق اللدائن والبلاستيك التحويلي والنهائي، يواجه طلبا متناميا لتغذية منظومتي التعبئة وصناعة السيارات بالمغرب دون الاصطدام بالرسوم الجمركية الحمائية.

(٥) قطاع الأجهزة الكهربائية والمنزلية

- بلغت واردات هذا القطاع نحو ٢,٢٢ مليار دولار في ٢٠٢٥، وتشمل أشباه الموصلات والترانزستورات والدوائر الإلكترونية (مدخلات صناعية) إضافة إلى الأجهزة المنزلية النهائية: أجهزة التكييف والغسالات، والثلاجات وسخانات المياه والشاشات. ويجمع القطاع بين مكون استثماري صناعي (أشباه الموصلات ومكونات الإلكترونيات) ومكون استهلاكي (الأجهزة المنزلية) يتنامى بنمو الطبقة الوسطى والطلب على السكن.



أهم بنود واردات المغرب في قطاع الأجهزة المنزلية والمنزلية (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٨٥٤١٢٩	صمامات ثنائية وترانزستورات وأدوات شبة موصلة مماثلة	٧٢٩,٢	٦٢٨,٣	٤٠٣,٧	٪٤٤,٦٤
٨٥٢٨٧٢	شاشات عرض (مونيتر) وأجهزة عرض (بروجكتور)	١٨٢,٦	٢٠٤,٨	٢٩١,١	٪٥٩,٤٢
٨٥٤١٤٣	أدوات شبة موصلة للكهرباء (مثل الصمامات الثنائية والترانزستور)	١٣٣,١	١٩٣,٠	١٦٨,٥	-
٨٤١٥١٠	آلات وأجهزة تكييف الهواء	٩٦,٥	١٣٧,٠	١٥٠,٦	٪٥٦,٠٦
٨٤٥٠١١	آلات غسل مما يستعمل في المنزل أو المحال العامة	١٠٧,١	١٠٢,٢	١٣٣,٢	٪٢٤,٣٧
٨٤١٨١٠	ثلاجات (برادات) ومجمدات (فريزرات)	٨٩,٠	١٢٠,١	١٢٣,٩	٪٣٩,٢١
٨٥٤٢٣٩	دوائر "دارات" متكاملة إلكترونية : دوائر "دارات" متكاملة	١٠٢,١	٨٣,٠	١٠٥,٨	٪٣,٦٢
٨٤١٥٩٠	آلات وأجهزة تكييف الهواء	٦٣,٤	٧٩,٢	٨٥,٥	٪٣٤,٨٦

- تعد صناعة الأجهزة المنزلية من أكبر الصناعات المصرية وأكثرها تنافسية على مستوى المنطقة، لا سيما في الغسالات والثلاجات والبوتاجازات وسخانات المياه وأجهزة التكييف. وهذه المنتجات (البنود ٨٤١٥١٠ و ٨٤٥٠١١ و ٨٤١٨١٠ و ٨٥١٦١) تمثل فرصة تصديرية مباشرة وواضحة أمام مصر في السوق المغربي، خاصة مع الميزة التفضيلية لاتفاقية أغادير.
- المنافسون الرئيسيون هم تركيا (المهيمنة على أجهزة المنزل بالمنطقة) والصين وكوريا. والتحدي هو قوة العلامات التجارية التركية والآسيوية؛ ما يستدعي التركيز على تنافسية السعر والجودة وخدمة ما بعد البيع، وربما الشراكة مع موزعين محليين.

(٦) قطاع الحاصلات الزراعية

- رغم أن المغرب مصدر صافٍ للحاصلات الزراعية (الطماطم والحمضيات والتوتيات)، فإنه يستورد في المقابل نحو ١,١٣ مليار دولار من منتجات الفصليين ٠٧ و ٠٨ لسد فجوات موسمية وسلعية محددة، وتتصدر هذه الواردات التمور والفواكه المجففة (البند ٠٨٠٤١٠ بنحو ٢٧٧ مليون دولار)، والأثمار القشرية (المكسرات)، والبقول اليابسة، والبطاطس للبذار، والبصل والثوم، ويلاحظ النمو الحاد لواردات البقول (بمعدل يقارب ٣٦٪ سنوياً) والبطاطس والبصل.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع الحاصلات الزراعية (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٠٨٠٤١٠	تمر، تين، أناناس وأفوكادو (كمثرى أمريكي) وجوافة وما نجو	٢٤١,٢	٢٤٧,٩	٢٧٧,٢	٪١٤,٩٣
٠٨٠٢١٢	أثمار قشرية أخرى، طازجة أو مجففة، بقشرها أو بدونها	١٢٧,٧	١٨٤,٧	٢١٠,٩	٪٦٥,١٥



البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
	: لوز : مقش				
٠٧١٣٤٠	بقول قرنية يابسة، مقشور، وإن كانت منزوعة الغللة أو مفلقة	٨٦,١	٧٧,٢	٨٨,٩	٣,٢٥ %
٠٨٠٢٣١	أثمار قشرية أخرى، طازجة أو مجففة، بقشرها أو بدونه : جوز عادي	٥٤,٤	٦٤,٥	٦٨,٣	٢٥,٥٥ %
٠٧٠١١٠	بطاطا (بطاطس) طازجة أو مبردة : للبذار	٤٢,٨	٥٣,٠	٦٣,٥	٤٨,٣٦ %
٠٧٠٣٢٠	بصل وعسقلان وثوم وكرات وخضر ثومية أخرى، طازجة أو مبردة : ثوم	١٨,٥	٤٠,٠	٥٣,٥	١٨٩,١٩ %
٠٨٠١٣٢	جوز الهند وجوز البرازيل وجوز الكاشو (الكاجو)، طازجة أو مجففة	٢٨,٣	٣٣,٦	٥٢,٢	٨٤,٤٥ %
٠٨٠٢٥١	أثمار قشرية أخرى، طازجة أو مجففة، بقشرها أو بدونه : فستق: بقشره	١٨,٧	٢٥,٥	٣٣,٦	٧٩,٦٨ %

- تعد مصر من أبرز المصدرين عالميا لعدد من المنتجات الزراعية مثل التمور والبصل والثوم والبقول والبطاطس، وهي منتجات يستوردها المغرب بكميات متزايدة، غير أن القرار المغربي بفرض أذن استيراد مسبقة قد يشكل عائقا أمام بعض السلع، خصوصا التمور المصرية (البند ٠٨٠٤١٠) التي تمثل فرصة تصديرية مباشرة إلى السوق المغربية.
- ويزداد التحدي مع وجود منافسة قوية من دول أمريكا اللاتينية والاتحاد الأوروبي والدول المجاورة، إلى جانب القيود التي يفرضها نظام التراخيص الزراعية المغربية لحماية الإنتاج المحلي، هذا الوضع يتطلب من المصدرين المصريين التركيز على استهداف البنود التي يمكن أن تجد قبولا في السوق دون مواجهة قيود تنظيمية صارمة.

(٧) قطاع مواد البناء

- تبلغ واردات المغرب من مواد البناء المحددة (السيراميك والبلاط والرخام والجرانيت والزجاج والأدوات الصحية) نحو ٨٩٧,٥ مليون دولار في ٢٠٢٥، ويتصدرها البلاط والترايبع الخزفية (البند ٦٩٠٧٢١ بنحو ٢٢٨ مليون دولار، بنمو يقارب ٢٤٪ سنويا)، وأحجار النصب والبناء المشغولة (الرخام والجرانيت)، والزجاج المسطح، وأدوات المائدة الزجاجية. ويعكس نمو الطلب انتعاش قطاعي البناء والسياحة والبنية التحتية في المغرب.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع مواد البناء (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٦٩٠٧٢١	بلاط وترايبع خزفية للتبليط أو التغطية (للجدران أو المداخل)	١٣٤,٣	١٨٢,٧	٢٢٨,٠	٦٩,٧٧ %
٦٨٠٢٩١	أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردوان مشغولة)	٩٢,٥	٩٠,٥	٩٠,٣	٢,٣٨ %



البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
	وأصناف مصنوعة منها				
٦٨٠٢٩٣	أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردواز مشغولة وأصناف مصنوعة منها	٦٤,٥	٦٢,٦	٧٠,٨	٩,٧٧%
٧٠٠٥٢٩	زجاج متحصل عليه بالتعويم (فلوت) وزجاج مجلأ أو مصقول الوجه	٥٢,٠	٤٩,٣	٥٢,٧	١,٣٥%
٦٩٠٧٢٢	بلاط وتراييع خزفية للتبليط أو التغطية (للجدران أو المداخل)	٤٨,٤	٤٢,٤	٥١,٦	٦,٦١%
٧٠١٣٣٧	أدوات من زجاج من الأنواع المستعملة للمائدة أو المطبخ	٢٩,٣	٢٧,٧	٣٠,٦	٤,٤٤%
٦٩١١١٠	أواني وأدوات للمائدة أو المطبخ، وأدوات منزلية	٢٨,٨	٢٩,٤	٢٨,١	٢,٤٣%
٦٨٠٢٢١	أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردواز مشغولة وأصناف مصنوعة منها	٢٣,٩	٢٤,٣	٢٥,٧	٧,٥٣%

- يعد قطاع مواد البناء من أقوى القطاعات التصديرية المصرية على الإطلاق، إذ تحتل مصر مراتب متقدمة عالميا في تصدير السيراميك والبورسلين والأدوات الصحية والزجاج والرخام والجرانيت. وهذه المنتجات (البنود ٦٨٠٢ و ٦٩٠٧ و ٧٠٠٥ و ٧٠١٣) تمثل فرصة تصديرية من الطراز الأول أمام مصر في المغرب، مدعومة بميزة تفضيلية جمركية وتنافسية سعرية عالية وبجودة معترف بها.
- المنافسون الرئيسيون هم إسبانيا وإيطاليا وتركيا والصين. والتحدي هو المنافسة الإسبانية القريبة جغرافيا في السيراميك، وهو ما يمكن مواجهته بالتنافسية السعرية المصرية المعروفة بالتنوع في التصميمات.

(٨) قطاع التعبئة والتغليف

- بلغت واردات المغرب من مواد التعبئة والتغليف (الورق والكرتون والبلاستيك والعبوات) نحو ٢,٠١ مليار دولار في ٢٠٢٥، وتشمل أبرز البنود ألواح وأغشية اللدائن (البند ٣٩٢٠١٠ و ٣٩٢١٩٠)، والورق والورق المقوى الكرافت (مادة صناعة الكرتون)، والورق المطلي. ويرتبط الطلب المتنامي على هذا القطاع ارتباطا مباشرا بتوسع الصناعات التصديرية المغربية (الأغذية والزراعة والسيارات) التي تحتاج جميعها إلى مواد تغليف بكميات كبيرة.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع التعبئة والتغليف (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٣٩٢٠١٠	ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وققد، من لدائن	١١٣,١	١٢٤,٦	١٤٠,٤	٢٤,١٤%
٣٩٢١٩٠	ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وققد آخر	٥٩,٥	٧٠,٩	١٠٣,٨	٧٤,٤٥%
٤٨٠٤١١	ورق وورق مقوى، كرافت غير مطلي، بشكل لفات	٣٩,٠	٦٠,٦	٩٦,١	١٤٦,٤١%



البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
	أوصاف				
٤٨١١٥٩	ورق وورق مقوى وحشو السيلولوز وطبقات من ألياف سيلولوزية،	٥٥,٠	٦١,٦	٧٩,٦	٪٤٤,٧٣
٣٩٢٠٢٠	ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وقدد، من لدائن	٥٨,٧	٦٥,٥	٧٤,٤	٪٢٦,٧٥
٤٨١٠٩٢	ورق وورق مقوى، مطلي على وجه واحد أو وجهين بالكاولين	٤١,٩	٥٩,٨	٧٠,١	٪٦٧,٣٠
٤٨٠٤٢١	ورق وورق مقوى، كرافت غير مطلي، بشكل لفات أو صفائح	٥٢,٧	٥٥,١	٦٢,٤	٪١٨,٤١
٣٩٢٣٥٠	أصناف لنقل أو تعبئة البضائع، من لدائن؛ سدادات وكبسولات وغيره	٥١,٣	٥٦,٢	٦٢,٣	٪٢١,٤٤

- تملك مصر صناعة تعبئة وتغليف متطورة ومتكاملة (الكرتون المموج، الأفلام البلاستيكية، العبوات المعدنية والزجاجية، الأغشية). والفرصة كبيرة في توريد الأغشية والألواح البلاستيكية والورق المقوى إلى الصناعات الغذائية والزراعية المغربية المتوسعة.
- المنافسون الرئيسيون هم تركيا وإسبانيا والدول الأوروبية. والتوصية هي ربط تصدير مواد التغليف بتصدير المنتجات الغذائية المصرية في حزمة تكاملية، إضافة إلى فرص الاستثمار المشترك في مصانع تغليف داخل المغرب لخدمة سلاسل القيمة المحلية.

(٩) قطاع الأثاث

- بلغت واردات المغرب من الأثاث ولوازم الإنارة نحو ١,٠٠ مليار دولار في ٢٠٢٥، وتشمل المقاعد والأرائك (البند ٩٤٠١٩٩) ووحدات الإنارة والأثاث المعدني والخشبي وأثاث المكاتب والأثاث الطبي. ويعكس النمو القوي انتعاش قطاعات السكن والسياحة والفندقة والمكاتب في المغرب. ويلاحظ أن المغرب نفسه أصبح مصدرا صاعدا للأثاث (بمعدل نمو تصديري تجاوز ٣٠٪)، ما يعني أن جزءا من وارداته مدخلات ومكونات لصناعة الأثاث التصديرية.

أهم بنود واردات المغرب في قطاع الأثاث (بالمليون دولار)

البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
٩٤٠١٩٩	مقاعد أو أرائك، عدا ما يدخل منها في البند ٩٤٠٠٢	١٢٨,٠	١٥٤,٦	١٩٥,١	-
٩٤٠٥٤٢	وحدات إنارة ولوازم إنارة (بما فيها أجهزة تركيز الضوء)	٤٨,٤	٥٢,٧	١٠٨,٣	-
٩٤٠٣٢٠	أثاث آخر وأجزأه: أثاث آخر من معدن	٥٧,٠	٦٧,٤	٨٦,١	٪٥١,٠٥
٩٤٠٣٦٠	أثاث آخر وأجزأه: أثاث آخر من خشب	٦١,٢	٥٦,١	٦٤,٢	٪٤,٩٠
٩٤٠٥١١	وحدات إنارة ولوازم إنارة (بما فيها أجهزة تركيز)	٥٣,٠	٥٧,٩	٥٦,٠	-



البند	توصيف المنتج	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نمو
	الأضواء وأجهزة				
٩٤٠٢٩٠	أثاث للطب أو الجراحة أو طب الأسنان أو الطب البيطري (مثل، منا	٢٥,٠	٣٨,٧	٥٣,٠	%١١٢,٠٠
٩٤٠١٦١	مقاعد أو أرائك (عدا ما يدخل في البند ٩٤,٠٢)، وإن كانت قابلة	٢٩,٤	٢٨,٢	٣٧,٩	%٢٨,٩١
٩٤٠١٢٠	مقاعد أو أرائك (عدا ما يدخل في البند ٩٤,٠٢)، وإن كانت قابلة	٣٧,٣	٣٧,٥	٣٣,٩	%٩,١٢

- الفرص أمام الشركات المصرية: تملك مصر صناعة أثاث عريضة بقدرة تصديرية متنامية في الأثاث الخشبي المنزلي والكلاسيكي والمكتبي. والفرصة قائمة في توريد الأثاث الخشبي والمعدني ومكوناته إلى السوق المغربي وإلى صناعته التصديرية.
- المنافسون الرئيسيون هم الصين وتركيا وإيطاليا وإسبانيا. والتحدي هو المنافسة الصينية السعرية في الأثاث الجاهز؛ ويمكن لمصر أن تنافس في شريحة الأثاث الكلاسيكي والمنزلي متوسط ومرتفع الجودة الذي تتميز فيه صناعتها، مع استكشاف فرص الاستثمار المشترك في مكونات ومدخلات صناعة الأثاث.

أكبر ١٠٠ منتج في الصادرات المصرية إلى السوق المغربي

مقارنة قيمة الصادرات المصرية بإجمالي الواردات المغربية من العالم - وحصة مصر السوقية (٢٠٢٤ و ٢٠٢٥)

القيمة بالالف دولار

م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
١	٢٧١٠١٩	زيوت نفط وزيوت متحصل عليها من مواد معدنية قارية، عدا الخام؛	٤٠,٤٤٩	٦,٩٤٦,٥٧٣	%٠,٦	٢٣٢,٨٤٣	٦,٧٧٣,٢٠٣	%٣,٤
٢	٠٨٠٤١٠	تمر، تين، أناناس وأفوكادو (كمثرى أمريكي) وجوافة وما نجا وما نجوستين، طازجه أو مجففة؛ تمر	٤١,٧٤٥	٢٤٧,٨٧٧	%١٦,٨	٧٧,٠٤٥	٢٧٧,٢٠٥	%٢٧,٨
٣	٨٥٢٨٧٢	شاشات عرض (مونيتر) وأجهزة عرض (بروجكتور)، غير مندمجة بها أجهزة استقبال للإذاعة	٥٦,٥٨٨	٢٠٤,٧٦٣	%٢٧,٦	٥٣,٢٩٩	٢٩١,٠٩٣	%١٨,٣
٤	١٥٠٧١٠	زيت فول الصويا وجزيئاته، وإن كان مكررا، ولكن غير معدل كيميائيا : زيت خام	١٠٧,٣٦٦	٥٤٥,٢٠٤	%١٩,٧	٤٩,٠٨٥	٧١٢,٦٩٨	%٦,٩
٥	١٢٠٧٤٠	ثمار وبذور زيتية أخرى، وإن كانت مكسرة : بذور سمسم	٣٢,٠٣٧	٤٧,٠٥٠	%٦٨,١	٤١,٤٣٦	٤٩,٦٣٣	%٨٣,٥
٦	٢٨١٤١٠	نشادر لا مائي أو محلوله المائي؛ نشادر لا مائي	١٨,١٩٧	٨٨٦,٧٧٦	%٢,١	٣١,١٩٧	٨٥٤,٥١٣	%٣,٧
٧	١٠٠٦٣٠	أرز: أرز مضروب كلياً أو جزئياً،	١٩,٤٢٧	٧٢,٢٤٥	%٢٦,٩	٢٦,٥٩٨	٧٨,٢٤٣	%٣٤,٠



م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
		وان كان ممسوحاً أو ملمعاً						
٨	٠٧١٣٣٣	بقول قرنية يابسة، مقشور، وإن كانت منزوعة الغلالة أو مفلقة أو مكسرة : لوبيا أو فاصوليا	٣٣,٦١١	٤٠,٤٢١	%٨٣,٢	٢٥,٩٨٥	٣١,٠٠٠	%٨٣,٨
٩	٩٦١٩٠٠	: فوط وواقيات صحية، حفاظات وبطانات حفاظات للأطفال وأصناف صحية مماثلة، من أي مادة	٢٧,٩٢٢	٦٣,٨١١	%٤٣,٨	٢٠,٥٢٦	٦٧,٦٢٨	%٣٠,٤
١٠	٣١٠٢٣٠	أسمدة نيتروجينية (أزوتية)، معدنية أو كيميائية: نترات الأمونيوم، وإن كانت في محاليل	٨,١٥١	٩٦,١٣١	%٨,٥	١٩,٨٤٧	٩٣,١٩٤	%٢١,٣
١١	٣١٠٤٣٠	أسمدة بوتاسية، معدنية أو كيميائية: كبريتات البوتاسيوم	١٨,٢٤٥	٣٤,٣٨٨	%٥٣,١	١٨,١٤٦	٤١,٥٤٣	%٤٣,٧
١٢	١٢٠٢٤٢	فول سوداني، غير محمص أو مطبوخ بطريقة أخرى، وإن كان مقشوراً أو مكسراً: غيرها: مقشوراً	٢٥,٥١٤	٢٨,٧٦٧	%٨٨,٧	١٨,٠١٣	١٩,٢٠٢	%٩٣,٨
١٣	٧٠١٣٣٧	أدوات من زجاج من الأنواع المستعملة للمائدة أو المطبخ أو التواليت أو المكتب أو للتزين	١٧,٦٨٧	٢٧,٦٨٤	%٦٣,٩	١٦,٣٢٥	٣٠,٥٧٤	%٥٣,٤
١٤	٠٧١٣٥٠	بقول قرنية يابسة، مقشور، وإن كانت منزوعة الغلالة أو مفلقة أو مكسرة : فول عريض	١٢,٠٢٦	٢٨,٣٠٨	%٤٢,٥	١٦,١٢٤	٣١,١٢٣	%٥١,٨
١٥	٧٦٠٥١١	أسلاك من الومنيوم: من الومنيوم غير مخلوط : يزيد أكبر مقاس لمقطعها العرضي عن ٧مم:	٢٠,٥٥٧	٨٣,٢٢٨	%٢٤,٧	١٥,١٣٩	٨٨,٧٠٣	%١٧,١
١٦	٣٩٠٧٦١	بولي استاتلات وبولي ايثيرات آخر وراتجات أيبوكسيدية، بأشكالها الأولية؛ بولي كربونات	١٩,٨٣٥	١١٧,٦٦٦	%١٦,٩	١٣,٦٨٧	١٠٦,٣٨٢	%١٢,٩
١٧	٣٤٠٢٥٠	- محضرات مهيأة للبيع بالتجزئة:	١٤,٤١٣	٨٨,٠٣٥	%١٦,٤	١٣,٠٦٣	٨٢,٢٣٦	%١٥,٩
١٨	٦٨٠٢٩١	أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردوان) مشغولة وأصناف مصنوعة منها	١٢,٠٠٠	٩٠,٥١٨	%١٣,٣	١٢,٩٦٢	٩٠,٢٥٨	%١٤,٤
١٩	٧٢١٧٢٠	أسلاك من حديد، أو من صلب من غير الخلائط: مطلية أو مغطاة بالزنك :	١٢,٩٢١	٣١,٥٣٢	%٤١,٠	١١,٦٣٠	٤٣,٦٩٣	%٢٦,٦
٢٠	٢٠٠٤١٠	خضر آخر محضرة أو محفوظة بغير الخل أو حمض الخليك، مجمده،	٨,٨٨٠	٣٢,٧٦٣	%٢٧,١	١١,٣١١	٣٩,٥٩٦	%٢٨,٦
٢١	٣٣٠٥١٠	مستحضرات العناية بالشعر: شامبو	١٢,٢٧٠	٦٥,١٣٤	%١٨,٨	١٠,٤٥٦	٦٢,٧٩٥	%١٦,٧
٢٢	٣٩٠٤١٠	بوليميرات كلوريد الفينيل أو الاولييفينات المهلجنة الأخر، بأشكالها الأولية	٤٠,٤٦٥	١٠١,٦٣٠	%٣٩,٨	١٠,٠٨٦	١٠٤,٥٤٤	%٩,٦
٢٣	٧٠٠٥٢٩	زجاج متحصل عليه بالتعويم (فلوت) وزجاج مجلوا ومصقول الوجه أو الوجهين، الواح أو صفائح	٦,٢٠٧	٤٩,٢٥١	%١٢,٦	٩,٥٨١	٥٢,٦٦٢	%١٨,٢
٢٤	٧٦٠٤٢٩	قضبان وعيدان، زوايا وأشكال خاصة (بروفيلات)، من الومنيوم:	٩,٧٧٦	٣٨,٨٦٧	%٢٥,٢	٩,٥١٨	٤٦,٠٩٨	%٢٠,٦



م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
		من خلاط الومنيوم : غيرها						
٢٥	١٥١٦٢٠	دهون وشحوم وزيوت حيوانية أو نباتية أو ميكروبية وجزيئاتها، مهدرجة، كلياً أو جزئياً	٢,٢٤٦	٦١,٢٥٨	%٣,٧	٩,١١٦	٦٠,٣٨٥	%١٥,١
٢٦	٨٤١٨١٠	ثلاجات (برادات) ومجمدات (فريزرات) وغيرها من آلات ومعدات وأجهزة التبريد أو التجميد،	٨,٧٨٦	١٢٠,١٢٨	%٧,٣	٨,٨٤٦	١٢٣,٨٨٣	%٧,١
٢٧	٨٥١٦١٠	مسخّنات فورية للماء أو مسخّنات المياه المجمعة أو مسخّنات غاطسة، كهربائية؛ أجهزة حرارية كهربائية	٨,٥٩٠	٣٥,٧١٧	%٢٤,١	٨,٣٦٦	٤٧,٤٤٩	%١٧,٦
٢٨	٧٠١٠٩٠	قوارير ضخمة (دمجانات) وقناني وقوارير ودوارق وبرطمانات وأنبيب وغيرها من الأوعية	٩,٠٨١	٤٠,٧٠٣	%٢٢,٣	٨,٢٧٧	٤٧,٧٠٤	%١٧,٤
٢٩	٢١٠٦٩٠	محضرات غذائية غير مذكورة ولا داخلية في مكان آخر - غيرها:	٨,٠٠٨	١٢٧,٨٤٥	%٦,٣	٧,٩٧٧	١٥٤,٠٠٨	%٥,٢
٣٠	٣٨١٧٠٠	: الكايل بنزينات مخلوطة والكايل نفتالينات مخلوطة،	٥,٣٥٢	٤٣,٠٩١	%١٢,٤	٧,٩٤٣	٤٣,٩١٩	%١٨,١
٣١	٧٦٠٧٢٠	أوراق من الومنيوم (وأن كانت مطبوعة أو مثبتة على حامل من ورق أو ورق مقوى أو لدائن	٥,١٥٠	٣٦,٢٩٧	%١٤,٢	٧,٧٠١	٤١,٩٤٨	%١٨,٤
٣٢	٢٠٠٩١٩	عصير فواكه (بما فيه سلافة العنب) وعصير خضر، غير مختمر ولا مضاف إليه مشروبات روحية	٤,٧٤١	٨,٤٧٠	%٥٦,٠	٧,٦٠١	١٠,٥٠٥	%٧٢,٤
٣٣	٧٠١٩٩٠	ألياف من زجاج (بما فيها صوف الزجاج) ومصنوعاتها (مثل، الخيوط والألياف المشطّة - قتانل	٥٠٨	٩,٥٤٠	%٥,٣	٧,٣٩٦	١٧,٠٠٢	%٤٣,٥
٣٤	٦٣٠٢٦٠	بياضات الأسرة والمائدة والتواليت الحمام والمطبخ: بياضات للتواليت الحمام	٤,٧٨٩	١٤,٨٧٠	%٣٢,٢	٧,٢٣٣	١٨,٣٢٨	%٣٩,٥
٣٥	٦٨٠٢٩٣	أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردواز) مشغولة وأصناف مصنوعة منها،	٤,٤٤٥	٦٢,٥٨٣	%٧,١	٧,١٢٩	٧٠,٧٨٢	%١٠,١
٣٦	٣٣٠٦١٠	مستحضرات للعناية بالفم أو الأسنان، بما فيها معاجين ومساحيق تثبيت الأسنان الإصطناعية	٥,٠٣٣	١٩,٩٧١	%٢٥,٢	٦,٨٧٧	٢٢,٨٨٦	%٣٠,٠
٣٧	٢٨٣٩١٩	سيليكاات، سيليكاات المعادن القلوية التجارية: من صوديوم:	٥,٦٦٤	٥,٧٤٣	%٩٨,٦	٦,٧٥٤	٦,٨٧٥	%٩٨,٢
٣٨	٣٤٠٢٩٠	عوامل عضوية ذات نشاط سطحي (عدا الصابون)؛ محضرات غواسل، ومحضرات غسيل	٥,٦٨٨	٢٨,٥٠٦	%٢٠,٠	٦,٥٨٦	٤٢,٣٥٧	%١٥,٥
٣٩	٤٨١٨٢٠	ورق صحي بما فيه ورق التجميل "تواليت" وما يماثلته، حشو السيليولوز أو طبقات من ألياف	٤,٦٨٦	٣٨,٩٩١	%١٢,٠	٦,٥١٤	٤٦,٩٤٩	%١٣,٩
٤٠	٢٧١٣٢٠	مجمر (كوك) نفط، قار نفطي ورواسب آخر من زيوت نفط أو من	٦,٣٠١	٢٣٦,٥٣٧	%٢,٧	٦,٤٤٣	٢٧٢,٧٠٧	%٢,٤



م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
		زيوت مواد معدنية قارية: قارنفط						
٤١	٢٧١٠١٢	زيوت نفط وزيوت متحصل عليها من مواد معدنية قارية: عدا الخام؛	٦٤٥	٦٧٣,٢٨٦	%٠,١	٦,٣٤١	٧٠١,٥١٣	%٠,٩
٤٢	٤٨٠٣٠٠	: ورق من النوع المعد للاستعمال كورق تجميل "تواليت" أو لمناديل	٤,٣٥٠	٢٧,٢٨٨	%١٥,٩	٦,٢٠٠	٣٦,٩٧١	%١٦,٨
٤٣	٣٩١٧٢٩	أنابيب ومواسير وخرطوم ولوازمها (فواصل، وصلات وأكواع مثلاً)، من اللدائن: أنابيب ومواسير	١٢,٤١٩	٤١,٦٦٤	%٢٩,٨	٦,١٦٨	١٧,٨٧٩	%٣٤,٥
٤٤	١٩٠١١٠	خلاصات الشعير الناشظ (مالت)؛ محضرات غذائية من الدقيق أو الجريش أو السميد أو النشاء	٩,٢٢٩	٥٢,٠٥٧	%١٧,٧	٦,١٤٤	٦٤,٦٢٥	%٩,٥
٤٥	٢٥٢٣٢١	أسمنت مائي بكافة أنواعه، بما فيه الأسمنت المكتل غير المطحون المسمى (كلنكر)	٥,٤٣٧	١٧,٣٠٨	%٣١,٤	٦,١٢٠	٢١,٣٧٦	%٢٨,٦
٤٦	٤٠١١٢٠	إطارات خارجية هوائية جديدة، من مطاط: من النوع المستعمل للحافلات (الأتوبيسات) والشاحنات	١١,٣٣٥	١٦٠,٢٧٥	%٧,١	٥,٩٤٥	٢٠٤,٢٥٠	%٢,٩
٤٧	٨٤٥٠١٢	آلات غسل مما يستعمل في المنزل أو المحال العامة، وأن كانت مزودة بجهاز للتجفيف	٤,٧٥٣	١١,٠٨٣	%٤٢,٩	٥,٨٤٢	٩,٦٥٢	%٦٠,٥
٤٨	٤٨١٩١٠	علب وصناديق وأكياس كبيرة أو صغيرة وجعب ومخاريط وغلف آخر، من ورق وورق مقوى	٤,٥١٨	٣٥,٩٨٦	%١٢,٦	٥,٨٣٠	٤١,٩٢٧	%١٣,٩
٤٩	٢١٠٤١٠	حساء ومرق ومحضرات إعدادها؛ محضرات غذائية مركبة متجانسة: حساء ومرق ومحضرات إعدادها	٩٠	٤٥٦	%١٩,٧	٥,٨١٦	٦,٣١٠	%٩٢,٢
٥٠	٣٢٠٧٤٠	ألوان سطحية (بيجمنت)، وألوان حاجية للضوء (معتمات) محضرة وألوان محضرة ومركبات	٤,٤٠٧	١٨,٩٤٣	%٢٣,٣	٥,٦٦٤	١٧,٤١٥	%٣٢,٥
٥١	٦٣٠٢٩١	بياضات الأسرة والمائدة والتواليت الحمام والمطبخ: غيرها : من قطن	٥,٤١٩	٧,١٣٤	%٧٦,٠	٥,٦٦٠	٧,٧٤٨	%٧٣,١
٥٢	٣٩٢٠٢٠	ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وقدد، من لدائن غير خلوية	٨,٧٢٥	٦٥,٤٩٠	%١٣,٣	٥,٤٦٩	٧٤,٣٥٤	%٧,٤
٥٣	٧٢٠١٥٠	حديد صب (ظهر) خام وحديد صب "سبيجل"، بشكل كتل أو بأشكال أولية أخرى: خلائط حديد صب	٠	٤,١٨٦	%٠,٠	٥,٤٥٠	١٦,٤٨٩	%٣٣,١
٥٤	٠٩٠٩٣١	بذور يانسون، يانسون صيني أو نجمي (جاذبة)، شمر، كزبرة، كمون، كراوية؛ عرعر: بذور كمون	٨,٠٠٣	٤٣,٢٨٩	%١٨,٥	٥,٤٤٨	٣١,٩٠٥	%١٧,١
٥٥	٦٣٠١٤٠	بطانيات وأحرمة: بطانيات (عدا الكهربائية) وأحرمة، من ألياف تركيبية	٢,٨٨٥	٥,٤٩٠	%٥٢,٦	٥,٤٣٠	٨,٧٢٥	%٦٢,٢
٥٦	٢١٠٢١٠	خمائر (حية) فعالة أو ميتة غير	٥,٣٨٦	١٨,٠٣٠	%٢٩,٩	٥,٤٠٦	٢٠,٧٦٨	%٢٦,٠



م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
		فعالة؛ كائنات مجهية أخرى وحيدة الخلية، ميتة (عدا اللقاحات)						
٥٧	٠٨٠٦٢٠	عنب، طازج أو مجفف : مجفف	٢,٠٧٩	٢٥,٩٩٠	%٨,٠	٥,٠٣٥	٣٠,٤٤٤	%١٦,٥
٥٨	٢٠٠٢٩٠	بندورة (طماطم) محضرة أو محفوظة بغير الخل أو حامض الخليك: غيرها	١٦,٠٥١	٢٣,٢٩٢	%٦٨,٩	٤,٩٥٠	١٨,٥٢٧	%٢٦,٧
٥٩	١١٠٨١٢	نشاء؛ أيلولين : نشاء : من ذرة	٢,٦٨١	٧,٨٤٧	%٣٤,٢	٤,٩١٦	٩,٤٠١	%٥٢,٣
٦٠	٣١٠٢١٠	أسمدة نيتروجينية (أزوتية)، معدينية أو كيميائية: البولة (بيوريا) وإن كانت بشكل محاليل مائية	٣,١٤٩	٤٢,٣١٣	%٧,٤	٤,٧٧٣	٤٠,٩٤٠	%١١,٧
٦١	٦٨٠٢٢١	أحجار نصب وبناء (عدا حجر الإردوان) مشغولة وأصناف مصنوعة منها	٤,٥٠٥	٢٤,٣٣٢	%١٨,٥	٤,٧٣١	٢٥,٦٧٦	%١٨,٤
٦٢	٧٣١٢١٠	أسلاك مجدولة، حبال وكابلات، وأمراس مضفورة وحبال رفع وما يماثلها من حديد أو صلب	٣,٤٩١	٥٥,٩١٤	%٦,٢	٤,٧٢٦	٧٦,٣٨٩	%٦,٢
٦٣	٦٣٠٣٩٢	ستائر (بما فيها المنسدلة بثنيات "درابيه")، وستور داخلية حاجبة؛ سجوف قصيرة للستائر	١,٢١١	٧,٧٦٧	%١٥,٦	٤,٦٠٩	١٣,٧٦٩	%٣٣,٥
٦٤	١٧٠٤١٠	مصنوعات سكرية (بما فيها الشوكولاتة البيضاء) لا تحتوي على الكاكاو : لبان المضغ (علك)،	٥,٥٤٧	٨,١٨٧	%٦٧,٨	٤,٤١٧	٨,١٦١	%٥٤,١
٦٥	٧٣٠٨٢٠	منشآت (باستثناء المباني المسبقة الصنع الداخلة في البند ٩٤,٠٦) وأجزاء منشآت	١,٦٧٠	٢٢,٥٣٥	%٧,٤	٤,٣٥٥	٣٣,٧٠٥	%١٢,٩
٦٦	٧٠١٩١٢	ألياف من زجاج (بما فيها صوف الزجاج) ومصنوعاتها (مثل، الخيوط والنسج): خصل، ألياف	٩,٨٠١	٢٠,٠٤٠	%٤٨,٩	٤,٢٥١	١٥,٥١٩	%٢٧,٤
٦٧	١٧٠٢٣٠	أنواع سكر آخر، بما فيها اللاكتوز والمالتوز والجلوكوز والفركتوز النقية كيميائياً	٣,٥٧٥	٦,٥٠١	%٥٥,٠	٤,١٣٢	٨,٣٩١	%٤٩,٢
٦٨	٧٣٠٨٤٠	منشآت (باستثناء المباني المسبقة الصنع الداخلة في البند ٩٤,٠٦) وأجزاء منشآت	٣,٠٥٦	٧٩,٨٠٤	%٣,٨	٤,٠٩٣	١٢٣,٨٠٩	%٣,٣
٦٩	٤٩٠١٩٩	كتب وكتيبات ومطبوعات مماثلة، وإن كانت من أوراق منفصلة	٣,٤٣٦	٦٢,٣٩٩	%٥,٥	٤,٠٨٠	٧٠,١٦٧	%٥,٨
٧٠	٧٠١٣٤٩	أدوات من زجاج من الأنواع المستعملة للمائدة أو المطبخ أو التواليت أو المكتب أو للتزين	٤,٤٦٣	٢٠,٧٤٠	%٢١,٥	٤,٠٧٧	٢٤,٥٩٩	%١٦,٦
٧١	٧٢١٧١٠	أسلاك من حديد، أو من صلب من غير الخلائط: غير مطلية أو مغطاة، وإن كانت مصقولة	١,٠١١	٢٨,٩٧٧	%٣,٥	٤,٠٦٣	٣٧,٤٣٣	%١٠,٩
٧٢	٧٣٢١١١	مواقد ومدافئ ومناصب مواقد وأفران طبخ	٦,١٢٩	٥٠,٥٤٢	%١٢,١	٤,٠٦١	٤٨,٥٢٧	%٨,٤



م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
٧٣	٠٩٠٩٦١	بذور يانسون، يانسون صيني أو نجمي (جاذبة)، شمر، كزبرة، كمون، كراويه؛ عرعر: بذور يانسون	٩,٤٢٦	١٤,٥٤٣	%٦٤,٨	٣,٨٧١	٦,٣٧٣	%٦٠,٧
٧٤	٧٦١٠٩٠	منشآت من الومنيوم (باستثناء المباني المسبقة الصنع الدخلة في البند ٩٤,٠٦)	٩٦	٤٥,٣٦٢	%٠,٢	٣,٨٦٠	٧٩,٩٠٠	%٤,٨
٧٥	٨٥٤٤٦٠	أسلاك وكابلات معزولة (بما في ذلك الكابلات متحدة المحور) وغيرها من الموصلات المعزولة	٧٥٢	٣١,٤٤٢	%٢,٤	٣,٨٤٨	٣٨,٥١٠	%١٠,٠
٧٦	١٩٠٥٩٠	خبز وفطائر وكعك ويسكويت وغيرها من منتجات الخبز، وإن كانت تحتوي على كاكáo	٣,٢٢١	٨٦,٢٥٠	%٣,٧	٣,٨٤٢	٩٩,٩٤٤	%٣,٨
٧٧	٨٧٠٧١٠	أبدان، للمركبات الداخلة في البنود من ٨٧,٠١ حتى ٨٧,٠٥، بما في ذلك غرف القيادة: للسيارات	١,١٥٠	٧١٩,٨٧٣	%٠,٢	٣,٨١٢	٨٤٣,٢١٥	%٠,٥
٧٨	٦١٠٩١٠	قمصان من نوع "تي شيرت" وقمصان قصيرة الأكمام أو بدونها وما يماثلها، من مصنرات أو كروشييه	٤,٠٤٦	٤١,٩٣٨	%٩,٦	٣,٧٨٢	٤٥,٧٤٢	%٨,٣
٧٩	٢٨٣٦٥٠	كربونات؛ فوق كربونات؛ كربونات النشادر التجارية المحتوية على كربامات النشادر	٣,١٥١	١٩,٢٩١	%١٦,٣	٣,٤٩٨	٢١,٢٧٥	%١٦,٤
٨٠	٦٠٠٦٣٢	أقمشة مصنوعة أو كروشييه، آخر: من ألياف تركيبية: مصبوغة:	٧,٠٩٠	٢١٢,٧١١	%٣,٣	٣,٤٣٨	٢٢٢,٠١٥	%١,٥
٨١	٢٨٣٣٢١	كبريتات؛ شب؛ فوق كبريتات؛ كبريتات آخر: من ماغنسيوم:	٢,١٩٦	٩,٣٩٣	%٢٣,٤	٣,٤٢٣	١٢,٣٦٠	%٢٧,٧
٨٢	٦٢٠٣٤٢	بدل، أطقم "أنسامبلات"، جاكيتات، بليزرات، بنطلونات عادية، وبنطلونات	٣,٥٨٦	١٩,٩١١	%١٨,٠	٣,٣٦٧	٢٣,٥٦٨	%١٤,٣
٨٣	٦١١٠٢٠	كنزات "بلوفرز"، وسويترات - كارد بجان، وصديريات "جيليه"، وأصناف مماثلة بأكمام	٢,٦٤٢	٣٣,٥٥١	%٧,٩	٣,٣٤٨	٣٢,٤٢٣	%١٠,٣
٨٤	٣٩٢٣١٠	أصناف لنقل أو تعبئة البضائع، من لدائن؛ سدادات وكبسولات وغيرها من أصناف الإغلاق	٣,٤٢٤	٦٣,٩١٠	%٥,٤	٣,٢٩٩	٦١,٩٥٤	%٥,٣
٨٥	٣٩٠١٢٠	بوليميرات الايثيلين، في أشكالها الأولية: بولي إيثيلين	٣,٦٨٣	١٨٠,٩٨٥	%٢,٠	٣,٢٢٦	٢٠٦,٦٠٧	%١,٦
٨٦	٣٩٢٠١٠	ألواح وصفائح وأغشية (أفلام) وصفائح رقيقة وأشرطة وقدد، من لدائن غير خلوية	٣,٠٤٦	١٢٤,٦٤٦	%٢,٤	٣,١٩٤	١٤٠,٤١١	%٢,٣
٨٧	٥٢٠٩٤٢	أقمشة منسوجة من قطن، تحتوي على ٨٥٪ وزناً أو أكثر من القطن	٢,٨٥٧	٥١,٨٧٣	%٥,٥	٣,١٦٣	٧٧,٧٤٣	%٤,١
٨٨	٤٨١٩٢٠	علب وصناديق وأكياس كبيرة أو صغيرة وجعب ومخاريط وغلف آخر، من ورق وورق مقوى	١,٢٩٥	٢٩,٤٦٢	%٤,٤	٣,٠٩٩	٥٠,٥٢٢	%٦,١
٨٩	٢٥٠١٠٠	: ملح عادي (بما في ذلك ملح	٣,١٤١	١٠,٩٣١	%٢٨,٧	٢,٩٠١	١٣,٠٧٣	%٢٢,٢



م	البند الجمركي	اسم المنتج	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٤	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٤	نسبة مصر ٢٠٢٤	صادرات مصر للمغرب ٢٠٢٥	واردات المغرب من العالم ٢٠٢٥	نسبة مصر ٢٠٢٥
		الطعام والملح المعطل و كلوريد صوديوم نقي، وإن كان محلولاً						
٩٠	٧٦١٤٩٠	أسلاك مجدولة، كابلات، أماس مضفورة وما يماثلها، من ألومنيوم غير معزولة للكهرباء	٠	١٥,٠٧٢	%٠,٠	٢,٦٨٣	٤٧,٣٢٤	%٥,٧
٩١	٧٠١٩٨٠	ألياف من زجاج (بما فيها صوف الزجاج) ومصنوعاتها (مثل، الخيوط والألياف المشطبة	١,٨٠٢	٨,٥١٩	%٢١,٢	٢,٦٥٩	٨,٣٥٥	%٣١,٨
٩٢	٨٤١٨٥٠	ثلاجات (برادات) ومجمدات (فريزرات) وغيرها من آلات ومعدات وأجهزة التبريد أو التجميد،	٥,٤٢٣	٦٩,١٤٧	%٧,٨	٢,٦٤٤	٧١,٩٤٤	%٣,٧
٩٣	٦٢١٤٣٠	شالات وأوشحة، ولقاعات عنق، ومناديل رأس، وأخمرة وبراقع وأصناف مماثلة	٤٧٢	٤,٥٦٩	%١٠,٣	٢,٥٦٦	٩,١٥٥	%٢٨,٠
٩٤	٨٢١٢١٠	أمواس وأدوات حلاقة ونصالها (بما في ذلك النصال غير تامة الصنع بشكل أشرطة أو قدد)	٢,٣٤٣	١٧,٦٣٧	%١٣,٣	٢,٥٥٦	١٨,٤٠١	%١٣,٩
٩٥	٣٩٠٧٥٠	بولي استيرالات وبولي ايثيرات آخر وراتنجات أيبوكسيدية، بأشكالها الأولية؛ بولي كربونات	٨٤٣	٢,٩٠١	%٢٩,١	٢,٥٠٠	٥,٤٨١	%٤٥,٦
٩٦	٣٨٢٤٩٩	روابط محضرة للاستعمال في قوالب السبك؛ منتجات ومحضرات الصناعات الكيماوية أو الصناعات	١,٢٤٩	١٩٦,١٩٢	%٠,٦	٢,٤٨٠	٢١١,٢٤٦	%١,٢
٩٧	٥٢٠٩٣٢	أقمشة منسوجة من قطن، تحتوي على ٨٥٪ وزناً أو أكثر من القطن	٩٧٢	٢٦,٨٨١	%٣,٦	٢,٤٥٤	٢٨,١٥٢	%٨,٧
٩٨	٦٢٠٤٦٢	بدل، أطقم "أنسامبلات"، جاكيتات، بليزرات، فساتين، تنانير "جيبتات" عادية، وتنانير	٣,٢٢٦	١٨,٥٤٣	%١٧,٤	٢,٤٢٢	٢٠,٩٩٠	%١١,٥
٩٩	٢٠٠٥٢٠	خضار آخر محضرة أو محفوظة بغير الخل أو حمض الخليك غير مجمده،	١,٧١٤	١٢,٦٠٣	%١٣,٦	٢,٤١٧	١٤,٢٣٦	%١٧,٠
١٠٠	٣٣٠٥٩٠	مستحضرات العناية بالشعر	١,٩٩٦	٣٥,٣٦٥	%٥,٦	٢,٢٢٠	٤١,٠٥٤	%٥,٧
		إجمالي أكبر ١٠٠ منتج	٩٣٩,٦٥٥	—	—	١,١٣٥,٥٣٥	—	—

ملاحظات:

النسبة تمثل حصة الصادرات المصرية من إجمالي واردات المغرب من العالم لكل بند.
الخلايا الخضراء تشير إلى المنتجات التي تتجاوز فيها حصة مصر ١٥٪ من السوق المغربي.
تغطي القائمة نحو ٨١,٥٪ من إجمالي الصادرات المصرية للمغرب.

تقديرات المكتب حول فرص وتحديات السوق المغربي:

- هناك عناصر تشجع نفاذ الصادرات المصرية للمغرب، وفي ذات الوقت تواجه المنتجات المصرية بعض التحديات، وتتمثل تلك التحديات في الارتباط الوثيق بين السوق المغربي والإنتاج الأوروبي وخاصة الفرنسي والإسباني والإيطالي حيث تمثل تجارة المغرب مع دول الاتحاد الأوروبي معظم حجم تجارتها الخارجية مع العالم.
- وتميل أذواق المستهلكين إلى الإقبال على منتجات تلك الدول والثقة فيها، نتيجة لعوامل القرب الجغرافي وبالتالي انخفاض تكلفة النقل وسرعته، ونتيجة أيضا للعامل الثقافي من خلال اللغة خاصة بالنسبة للمنتجات الفرنسية والإسبانية، فاللغة السائدة بالمغرب في مجال الأعمال ولدى شرائح المستهلكين الذين يملكون قوة شرائية مرتفعة هي اللغة الفرنسية وبالتالي فإن الشركات المغربية تفضل التعامل مع الشركات التي تجيد تلك اللغة كما يفضل المستهلك المغربي شراء المنتجات التي تستخدم تلك اللغة لتوضيح مكوناتها أو طريقة استخدامها أو تحضيرها.
- تتمتع مصر بإطار تعاقدى قوي مع المغرب يتجاوز مجرد الإعفاء الجمركي إلى بناء منطقة تبادل حر متكاملة. فاتفقنا أقالير والجافتا تمنحان المنتجات المصرية إعفاء كاملا من الرسوم الجمركية ، شريطة استيفاء قواعد المنشأ، كما تتيح اتفاقية أقاليرالية تراكم المنشأ الأوروبي المتوسطي التي تعد من أهم مزاياها ؛ إذ تسمح للمصنع المصري باستخدام مدخلات أوروبية في إنتاجه وتحقيق صفة المنشأ المصري التفضيلية عند التصدير إلى المغرب، ومنه إلى الاتحاد الأوروبي، وهذا يفتح أفقا استراتيجيا لتحويل مصر إلى منصة تصديرية متعددة الوجهات تستفيد من شبكة اتفاقيات المغرب الواسعة.
- يمثل المغرب بوابة إفريقية أوروبية بامتياز، فميناء طنجة المتوسط - الأكبر في أفريقيا والبحر المتوسط - يوفر للمنتج المصري وصولا سريعا إلى أسواق غرب ووسط إفريقيا الفرنكفونية التي تربطها بالمغرب علاقات بنكية وتجارية واستثمارية عميقة، كما أن المسار البحري بين مصر والمغرب (٦٤ أيام من بورسعيد/دمياط إلى الدار البيضاء) يعد من أقصر وأكفأ مسارات التجارة المتوسطية، بعيدا عن اضطرابات البحر الأحمر التي رفعت تكاليف الشحن العالمية، كما أن تكلفة الشحن مقارنة بالمنافسين، يعزز التنافسية السعرية للمنتج المصري.
- يمر الاقتصاد المغربي بمرحلة نهضة صناعية ؛ فصادراته الصناعية تجاوزت ٥٠ مليار دولار في ٢٠٢٥، ويعكس الهيكل الاستيرادي أن المغرب لم يعد سوقا للاستهلاك النهائي فحسب، بل أصبح سوقا للمدخلات الإنتاجية التي تعاد تصديرها ضمن منتجات نهائية إلى أوروبا، وهنا تكمن الفرصة الاستراتيجية للصادرات المصرية في مجال السلع الوسيطة (Intermediate Goods) التي تتغذى على سلاسل الإنتاج المغربية.



- يخضع استيراد المنتجات الصناعية إلى نظام صارم لمراقبة المطابقة عبر شركات دولية (Bureau Veritas, TÜV Rheinland, Applus) وتتطلب المنتجات الغذائية موافقة ONSSA (المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية) وشهادات صحية مفصلة.
- كما أشرنا سلفا فإن الاقتصاد المغربي لديه العديد من عوامل الجذب ونقاط القوة التي تجعل السوق المغربي من الأسواق الواعدة فضلا على أنه قد يمثل معبرا للمنتجات المصرية لغرب إفريقيا الفرنكفوني الذي تربطه علاقات وطيدة مع المغرب ويتواجد به بقوة عدد كبير من الشركات والبنوك المغربية، ويمثل اتفاق أغادير فرصة جيدة للمصادرات المصرية للنفاز لهذا السوق ولعل في العديد من القطاعات، تجدر الإشارة إلى تواجد أكثر من ٢٠٠ شركة مغربية في غرب ووسط إفريقيا، وسيطرة البنوك المغربية على القطاع المصرفي في هذه الدول، الامر الذي يمكن التعاون بين الشركات المصرية والمغربية للوصول إلى أسواق غرب إفريقيا مثل مالي، السنغال، كوت ديفوار، النيجر.

مع وافر الاحترام،،،

رئيس المكتب
مستشار تجاري

المعتز بالله علي

وخالص لتقدير



بيانات اتصال هامة

بيانات مكتب التمثيل التجاري بالرباط :

- رئيس المكتب : المستشار التجاري / المعتز بالله علي
- العنوان : سفارة جمهورية مصر العربية - شارع محمد بلحسن الوزاني - سويس - الرباط
- الهاتف : ٢١٢,٥٣٧,٦٧,٣٨,٩١ +
- الفاكس : ٢١٢,٥٣٧,٦٧,١٠,٨٥ +
- بريد إلكتروني : rabat@ecs.gov.eg

بيانات السفارة المصرية بالرباط

- العنوان : شارع محمد بلحسن الوزاني - سويس - الرباط
- الهاتف : ٢١٢,٥٣٧,٧٣,١٨,٣٤ - ٢١٢,٥٣٧,٧٣,١٨,٣٣ +
- الفاكس : ٢١٢,٥٣٧,٧٠,٦٨,٢١ +

بيانات السفارة المغربية بالقاهرة

- العنوان : ١٠ شارع صلاح الدين - الزمالك - القاهرة
- الهاتف : ٢٠٢,٠٢,٢٧٣٥٣٣٥١ - ٢٠٢,٠٢,٢٧,٣٦,٥٧,٦٢
- الفاكس : ٢٠٢,٠٢.٢٧٣٦١٩٣٧